



PAQUETE FISCAL 2025



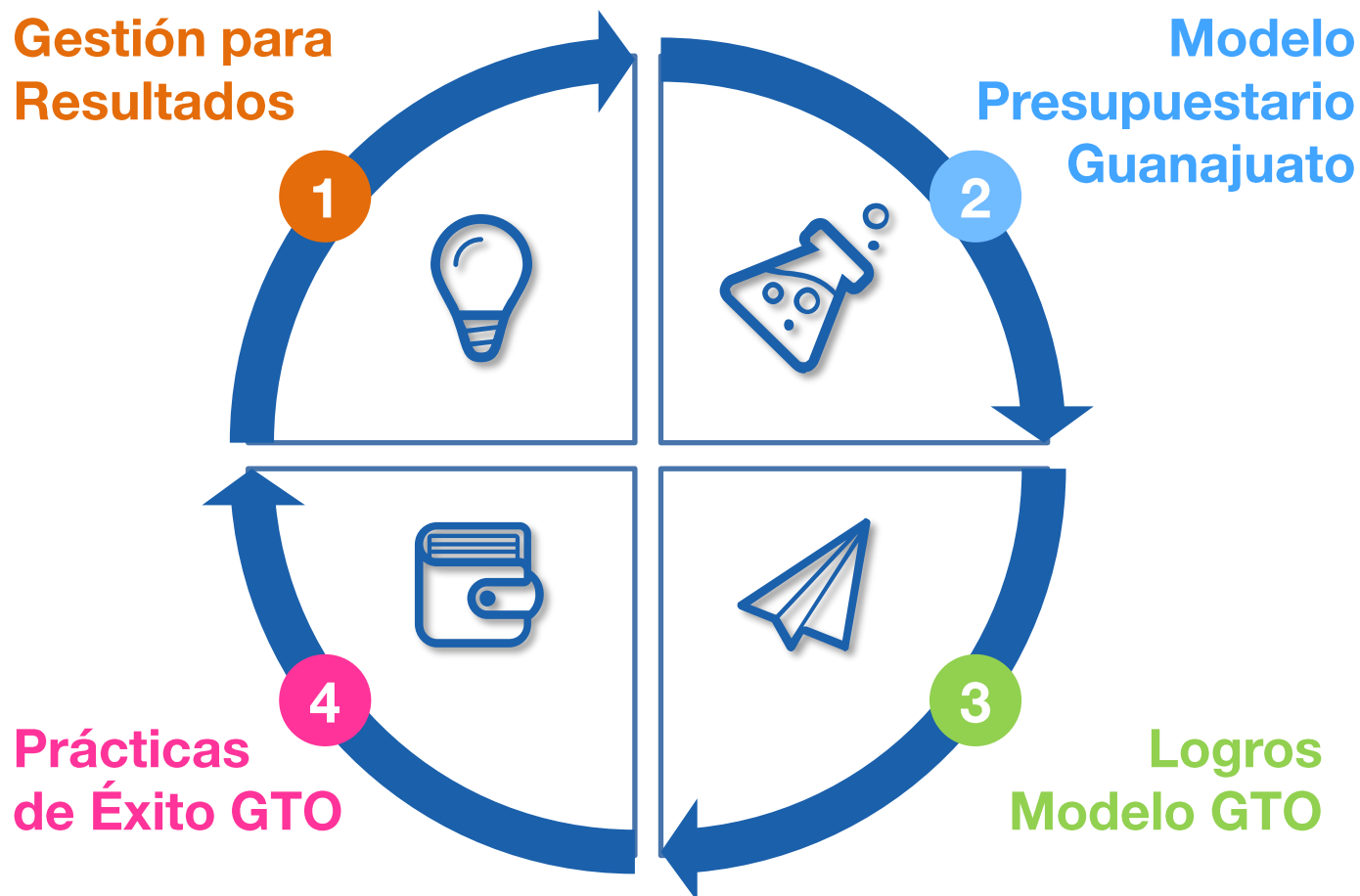
GOBIERNO DE LA GENTE





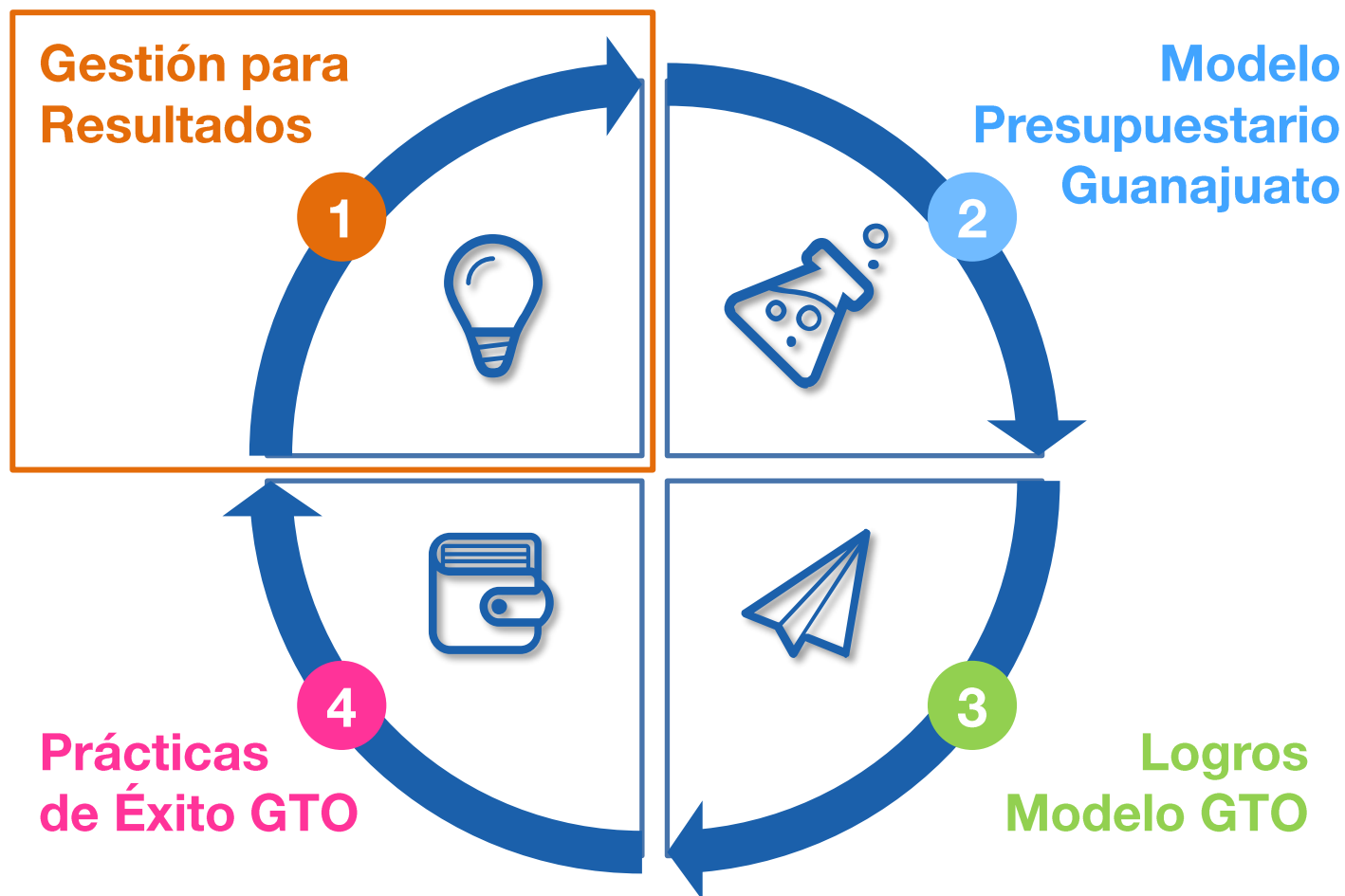
MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



Origen de la Gestión para Resultados

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el **modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, por una **gerencia pública** basada en una racionalidad económica que busca **eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve pasar **de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales — observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El **objetivo** último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

Orientación de la GpR hacia el valor público

La Gestión para Resultados (GpR) permite definir prioridades y asignar recursos para maximizar la generación de valor público



Aplicación de la Gestión para Resultados

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales.

Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En **Guanajuato** hemos asumido el **reto de transformar** la administración pública en un **modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

Cadena de valor público en la GpR

Criterios rectores

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos **y la eficacia** en los impactos alcanzados





Pilares para la creación de valor público



Fuente:



Principios del Modelo de Gestión para Resultados

1

Centrar el diálogo en los **resultados**

2

Alinear las actividades de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación **con los resultados previstos**

3

Mantener el **sistema de información** para resultados lo más **sencillo, económico y fácil de usar** como sea posible

4

Gestionar **para**, no por **resultados**

5

Usar la información de resultados para el **aprendizaje** y la toma de **decisiones**, así como para la información y **rendición de cuentas**



Modelo conceptual de Gestión para Resultados

Componentes clave:

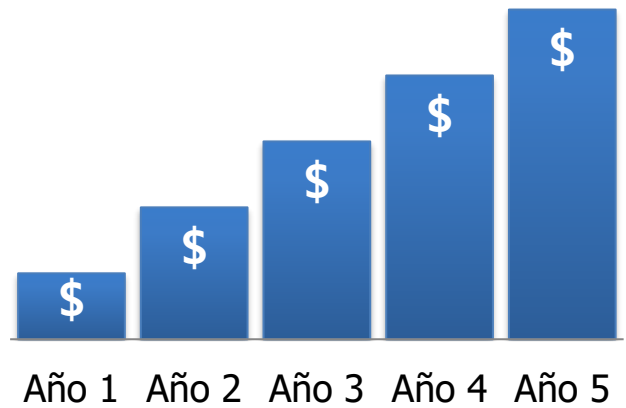
	Planificación estratégica de mediano/largo plazo
	Marco fiscal de mediano plazo
	Presupuesto basado en Resultados
	Sistemas Integrados de Gestión Financiera
	Sistema de compras públicas
	Sistemas de Inversión Pública
	Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
	Sistemas de Evaluación Ex-post
	Programa de Mejoramiento de la Gestión



El reto es pasar de la inercia a la estrategia

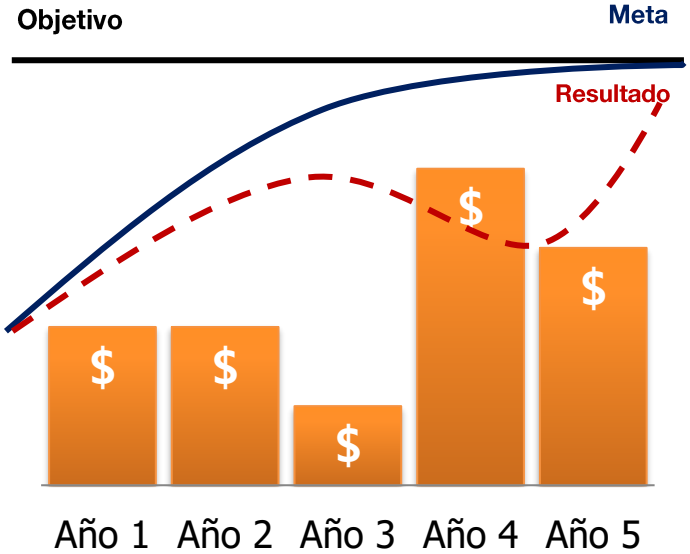
Inercia vs. Resultados

PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

Presupuesto basado en Resultados

Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión de la Información** que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** esté **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

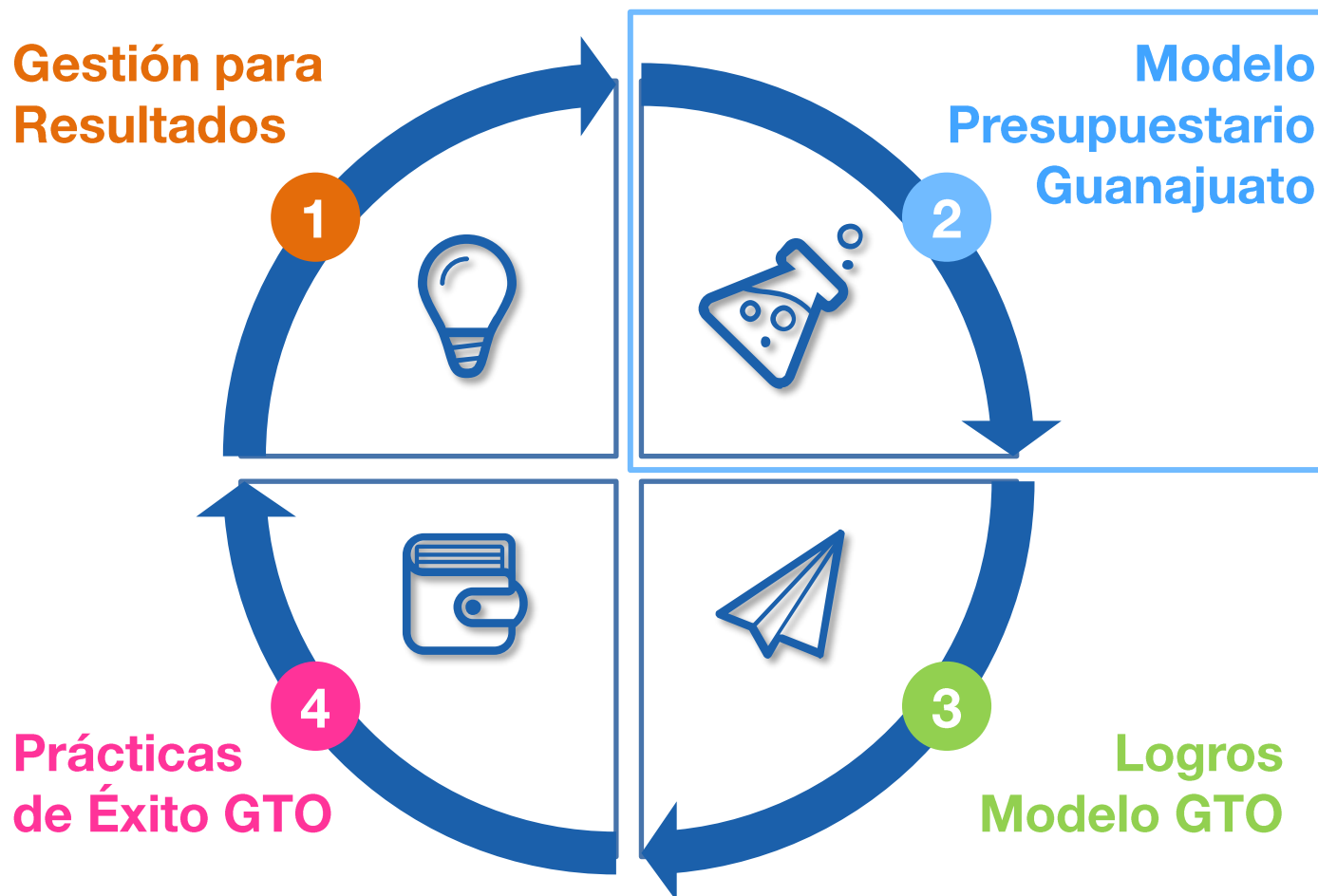


Beneficios de la implementación del PbR

Transparencia	Conocer cómo se aplican los recursos públicos
Eficacia y Eficiencia	Lograr un mejor aprovechamiento de los recursos
Compromiso	Asumir responsabilidad por los resultados
Focalización	Entregar los bienes y servicios a quién más los necesita
Resultados	Monitorear si los programas logran sus objetivos
Evaluación	Tener valoraciones más objetivas de las acciones públicas



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

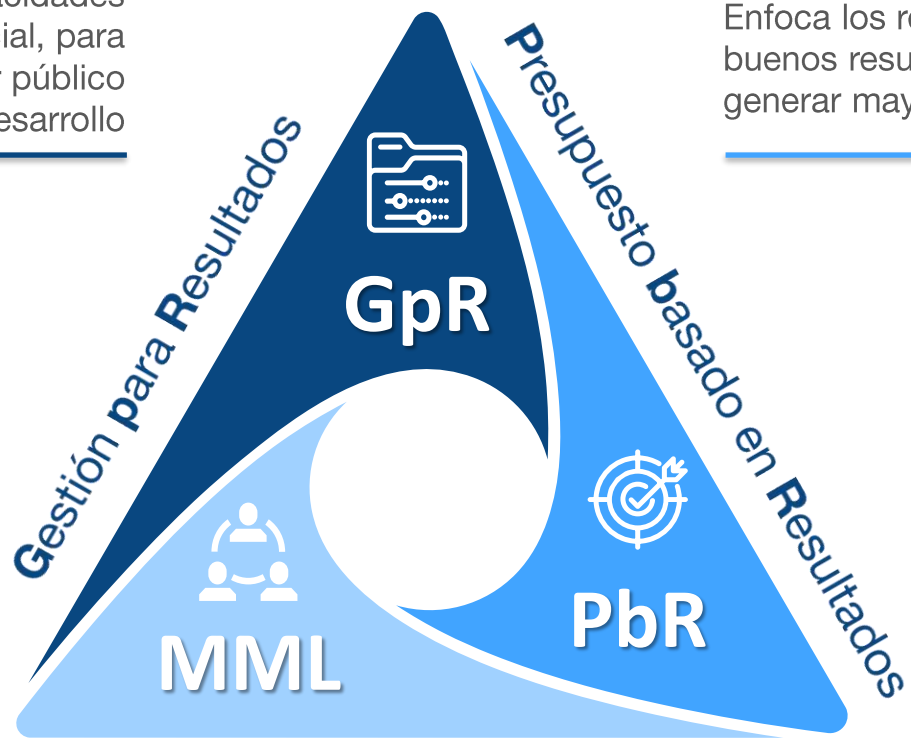




Bases Metodológicas

Busca desarrollar las capacidades institucionales hacia una visión gerencial, para orientarlas hacia la generación de valor público y el logro de los objetivos de desarrollo

Enfoca los recursos hacia las acciones con buenos resultados y a aquellas orientadas a generar mayor valor público



Metodología del Marco Lógico

Permite estructurar los problemas públicos, estudiar las alternativas y definir intervenciones públicas efectivas

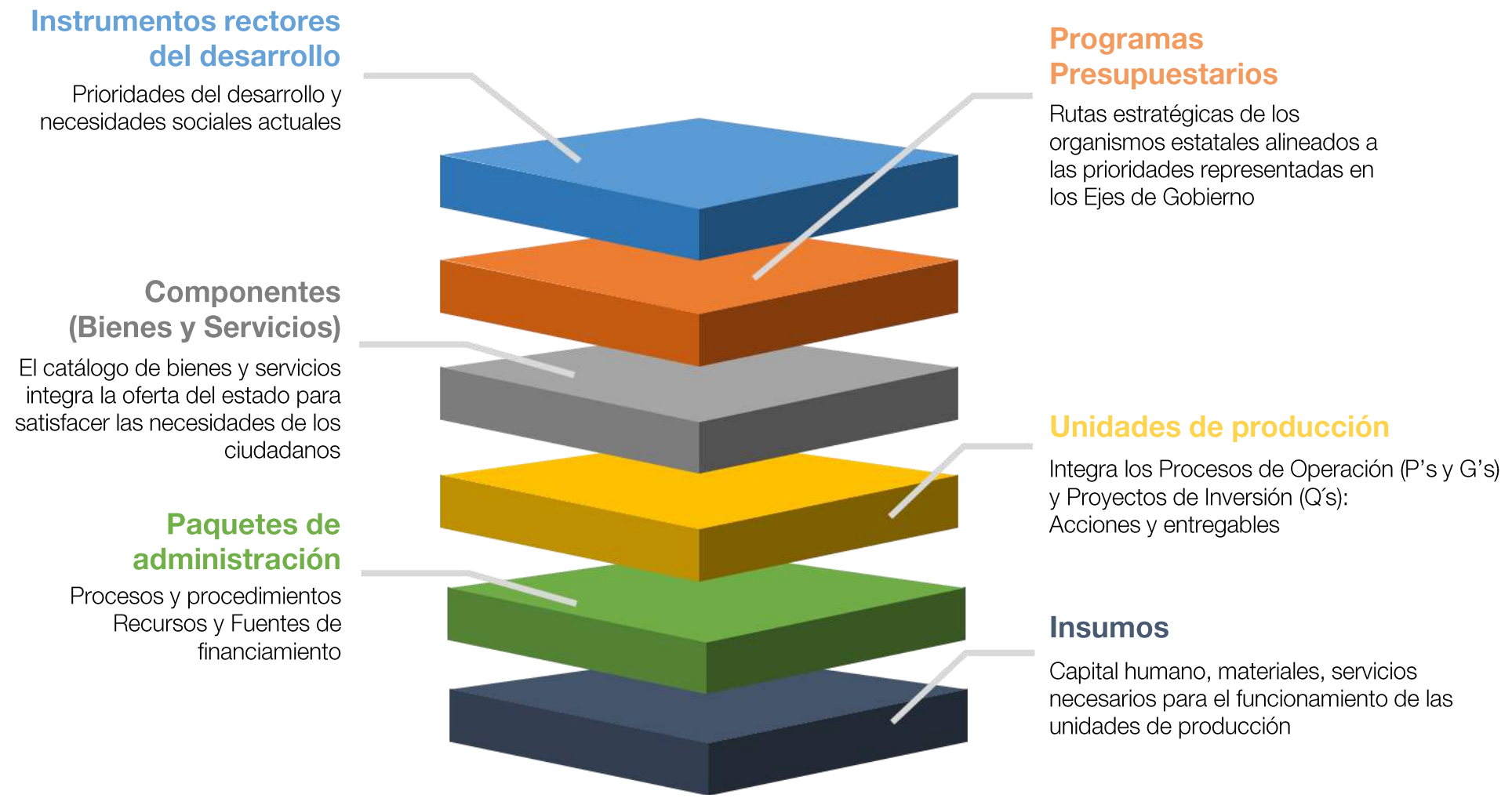


Ciclo Presupuestario





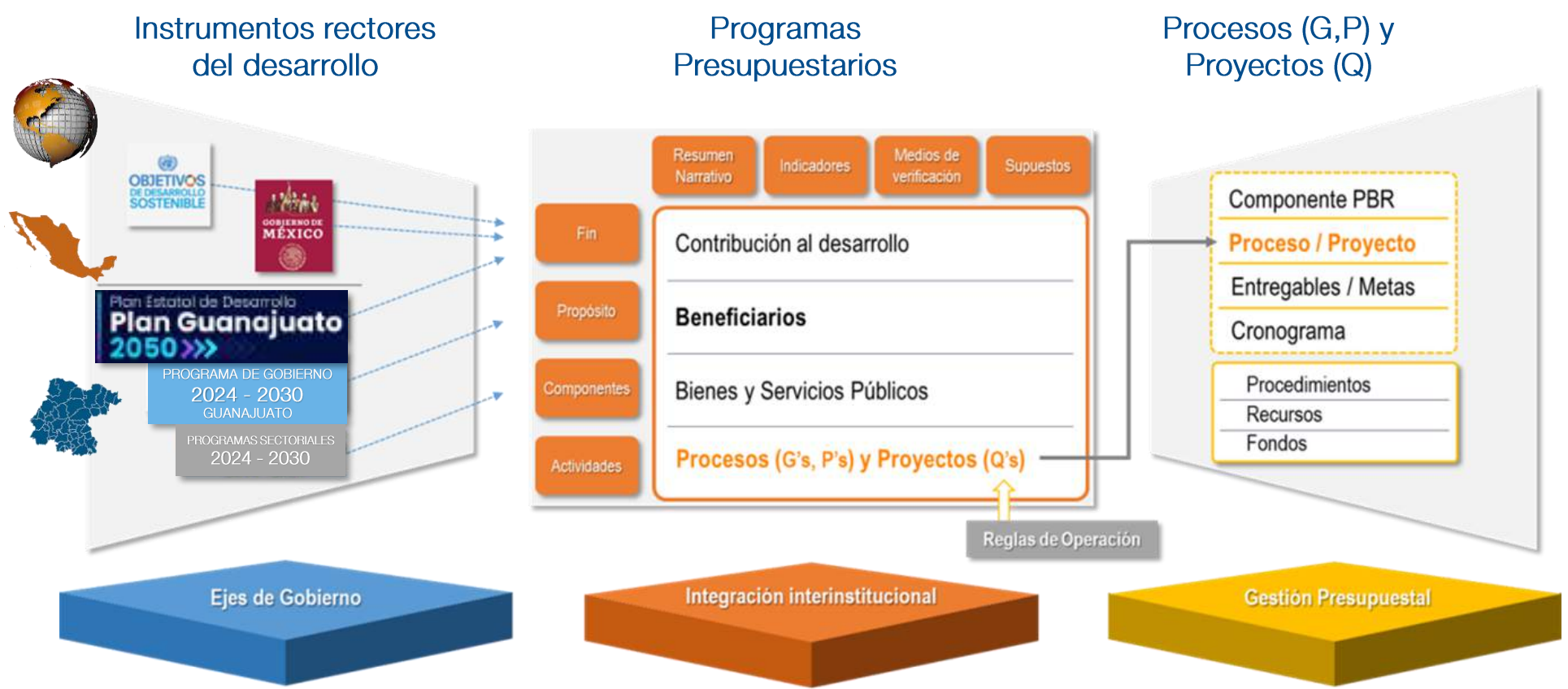
Niveles de Gestión Pública





Niveles de Gestión Pública

Esquema de articulación





Dimensiones de aplicación

Participantes, reglas y herramientas

81 ORGANISMOS PARTICIPANTES



Dependencias, Entidades
Organismos autónomos
Poder Legislativo y Poder Judicial

ORGANISMOS RECTORES

Secretaría de Finanzas
Instituto de Planeación
Secretaría de la Honestidad



MARCO NORMATIVO FEDERAL



Leyes
Reglamentos

NORMATIVA ESTATAL

Leyes
Reglamentos
Disposiciones administrativas



CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS



Equipo GpR
Campus GTO

PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS

SED
SAP HANA
Plataformas administrativas





Estructuras para la implementación del Modelo Presupuestario





Criterios Internacionales de Desarrollo Sostenible

Transformar nuestro mundo:
La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

1 FIN DE LA POBREZA

2 HAMBRE CERO

3 SALUD Y BIENESTAR

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

5 IGUALDAD DE GÉNERO

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

14 VIDA SUBMARINA

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

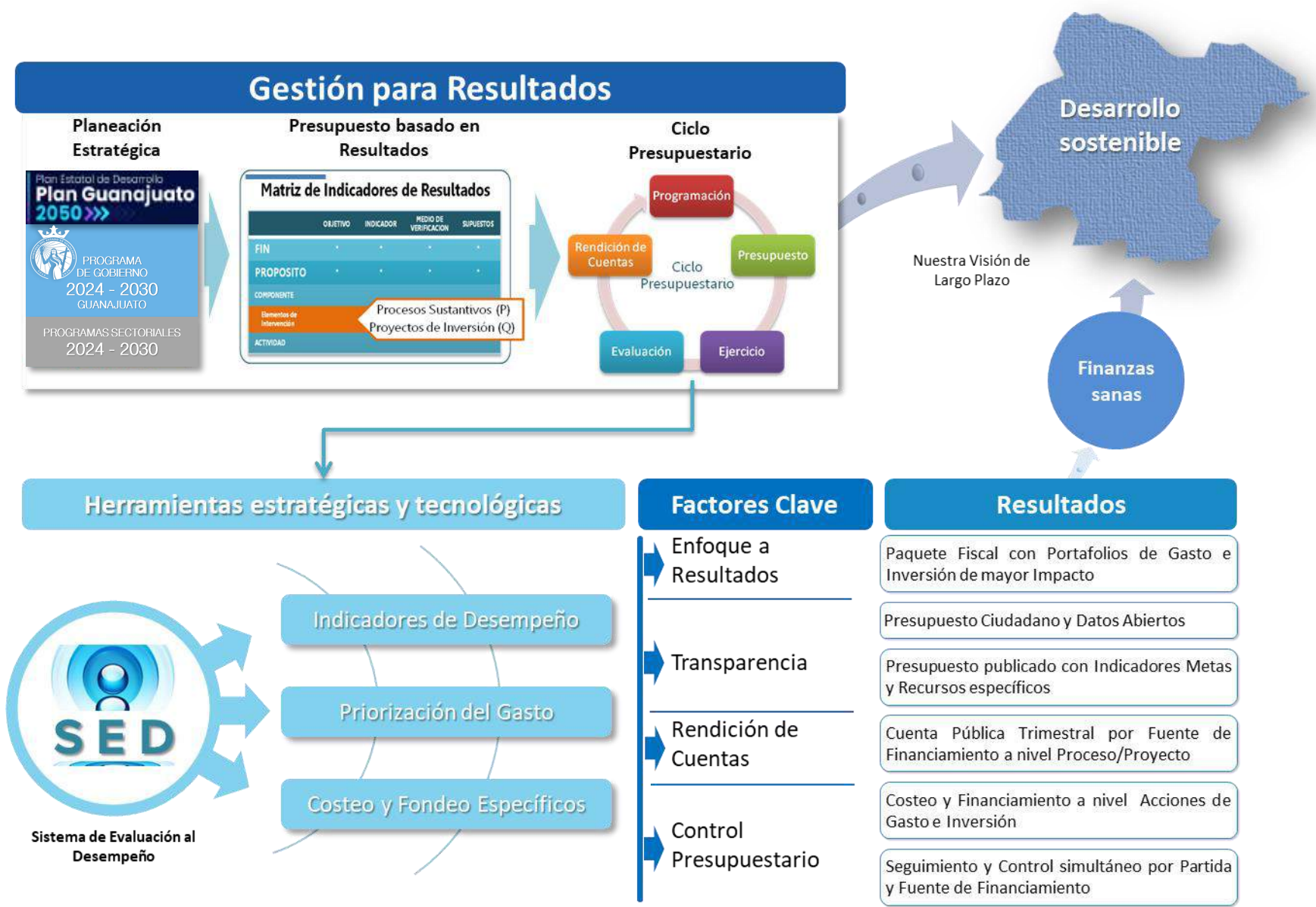
16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

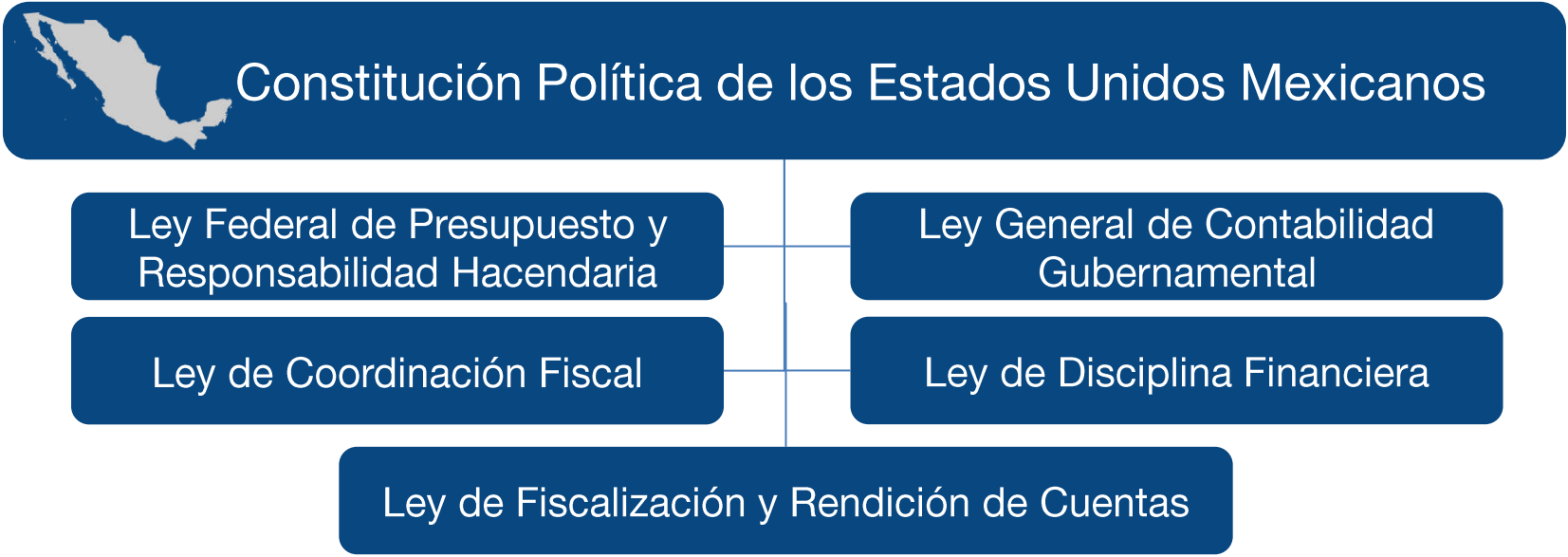


Contribución del modelo presupuestario al Desarrollo





Marco Normativo GpR





Sistema de Evaluación del Desempeño Guanajuato

Módulos desarrollados

Planeación



Presupuesto Basado en Resultados (MIR)
Fin, Propósito, Componentes y Actividades



Banco Integrado de Proyectos



Módulo de Priorización del Gasto



Módulo de Plurianualidad



Módulo de Territorialidad

Ejecución



Pactación de Metas con Recursos Humanos



Módulo de Control de Cambios



Módulo de Seguimiento

Calidad



Cursos de Capacitación en Línea



Modelo de Aseguramiento de la Calidad



Portal de Presupuesto Abierto



Portal Equipo GpR

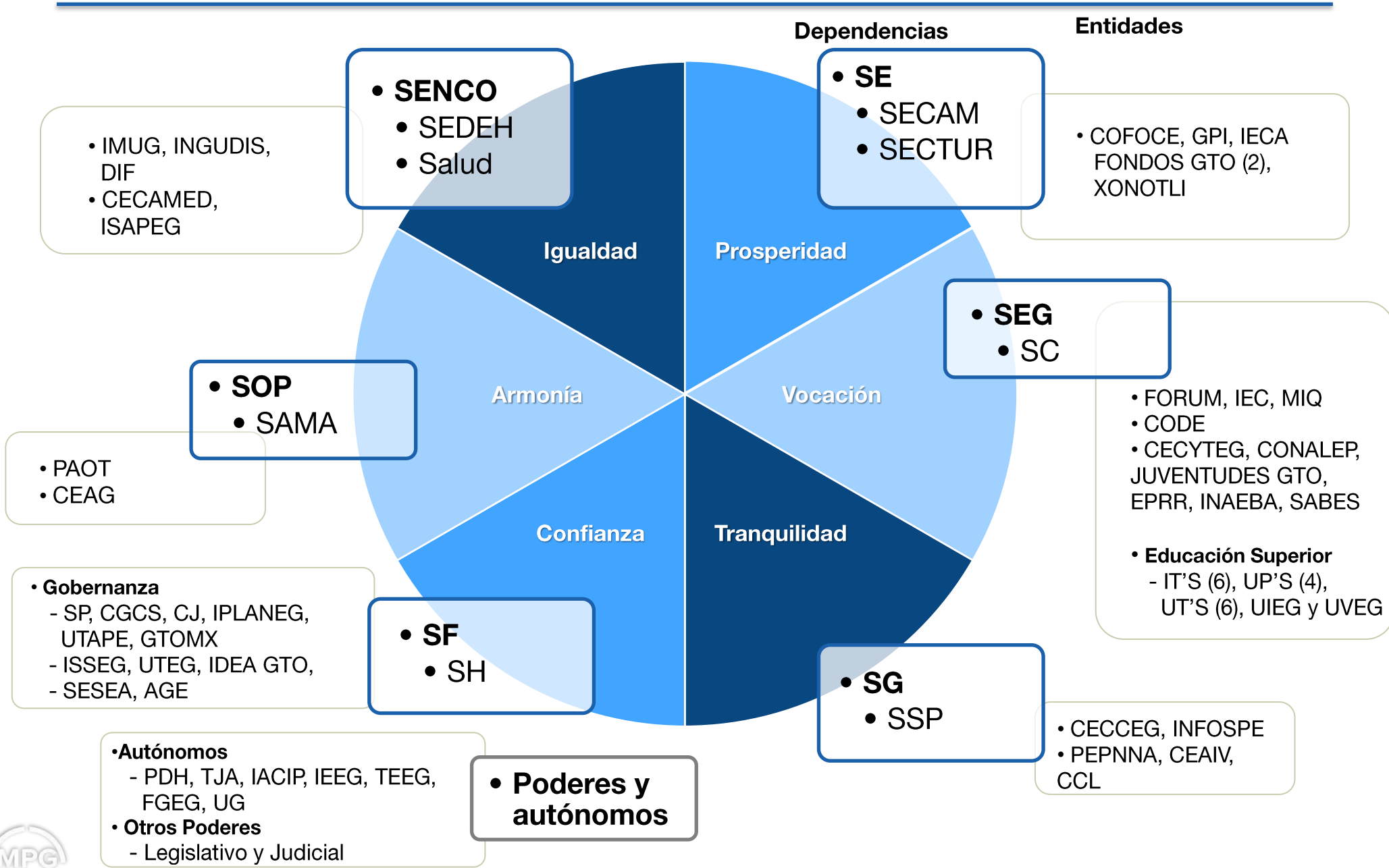


Portal Mejora GTO





Ejes de Gobierno

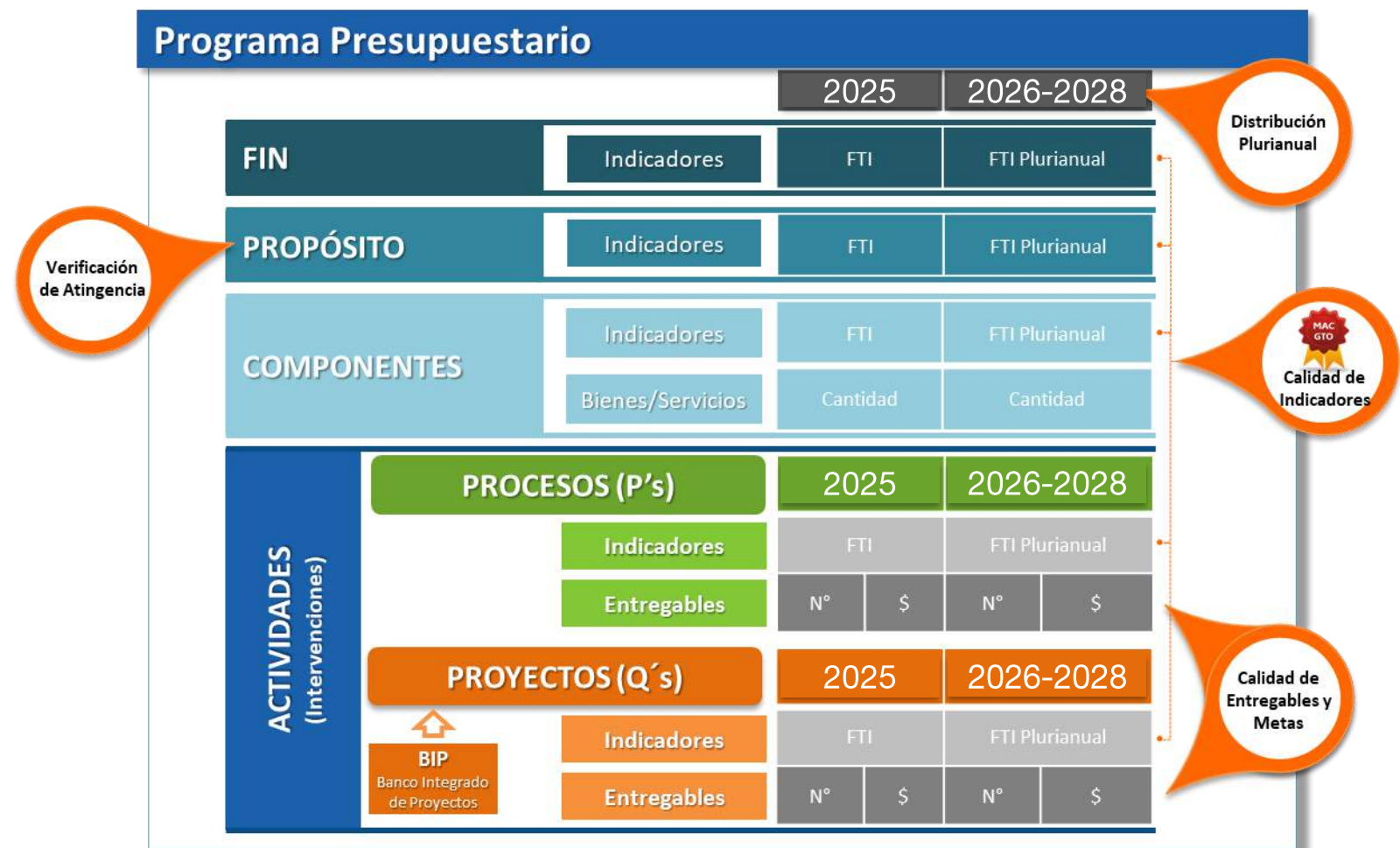




Presupuesto “PBR Guanajuato 2025”

Estructura analítica

Presupuesto plurianual



*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye:
Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación





Criterios generales para la Integración del Paquete Fiscal 2025



Visión 2025

Propósito

Consolidación del modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), centrado en los **desafíos** más significativos del Gobierno de la Gente dentro de la visión 2024-2030

Factores clave:

- Establecer nuestra visión de **largo plazo**
 - Definir **prioridades** claras
 - Enfocarnos en la **gente**
 - Generar **valor público**



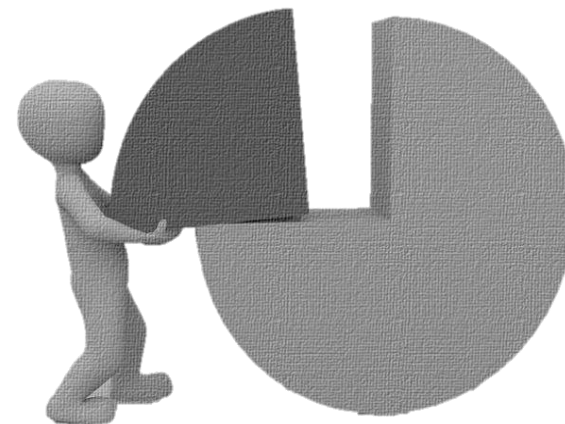
Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

Criterios de Programación

Enfoque estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** depende de:
 - Prioridades y necesidades de la gente
 - Cumplimiento de metas (Resultados)
 - Metas Propuestas (Retos)
 - Criterios de priorización
 - Costeo de los entregables
 - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2023 y primer semestre 2024, y los Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y SH.





Metodología de priorización

Operación e Inversión



Módulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



GASTO DE INVERSIÓN



Valor Público



Impacto Social

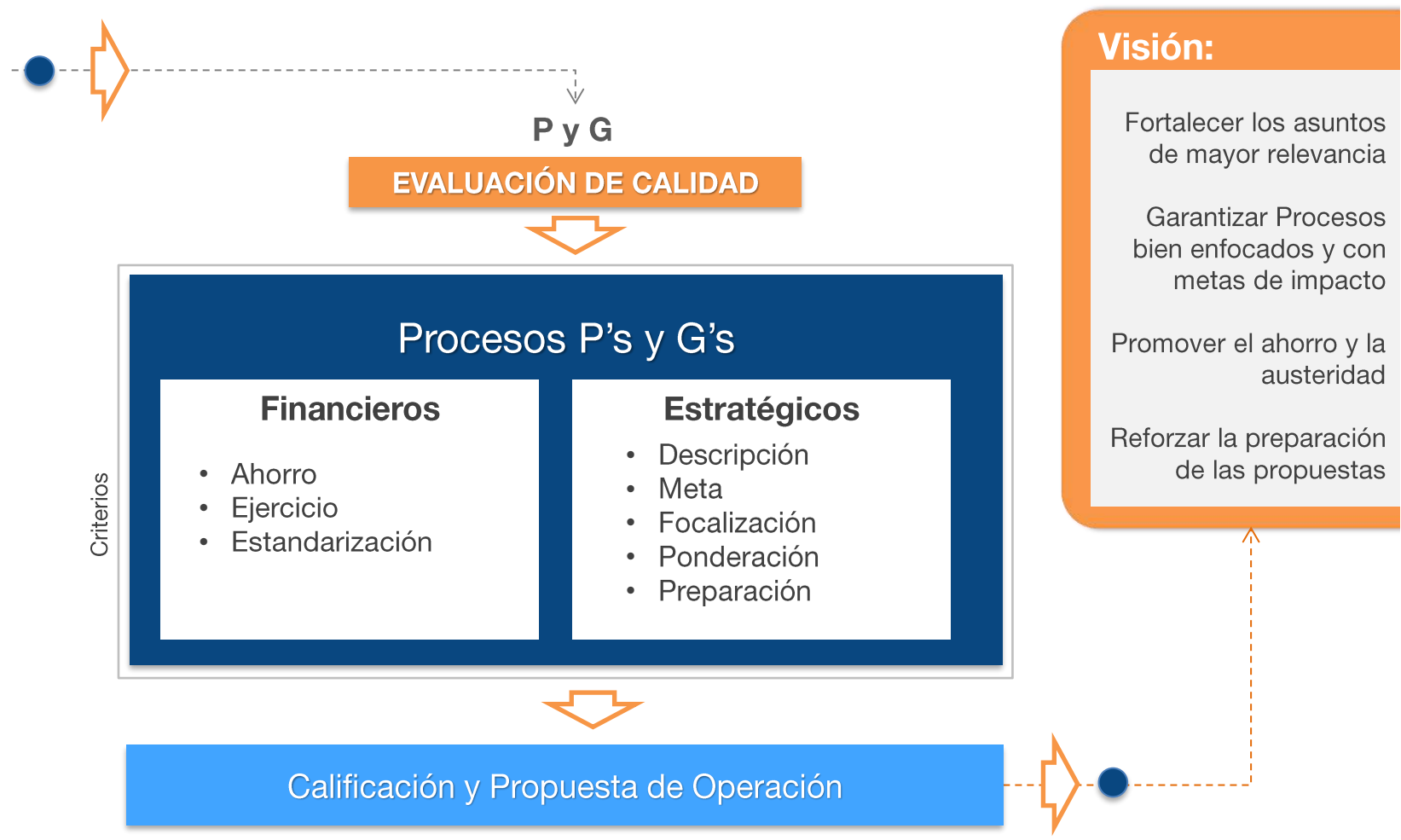


Impacto Económico



Calidad del gasto de operación

Esquema de calidad y ajuste





Priorización de Proyectos de inversión

Esquema de priorización y ajuste



Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)





Criterios de Presupuestación

Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de suministros y de servicios generales**, incluyendo la contratación de servicios profesionales, de consultoría y de capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos asociados a **concurrentencia federal y/o municipal**
- Revisión de las partidas estrictamente indispensables para el cumplimiento de las metas programadas, con **prioridad en la ejecución de obras y su equipamiento**
- Revisión de los alcances propuestos en función del **impacto social y económico** esperado



Programas Presupuestarios 2025

Resumen de la Estructura Programática

•Programas Presupuestarios (93)

Matrices de Indicadores de Resultados

	Elementos	Indicadores
FIN		253
PROPOSITO	93	283
COMPONENTES	590	1,201
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,531	3,113



Bienes y Servicios 1,207

Actividades Presupuestarias:

Procesos G	Procesos P	Proyectos de Inversión (Q)
471	1,273	258

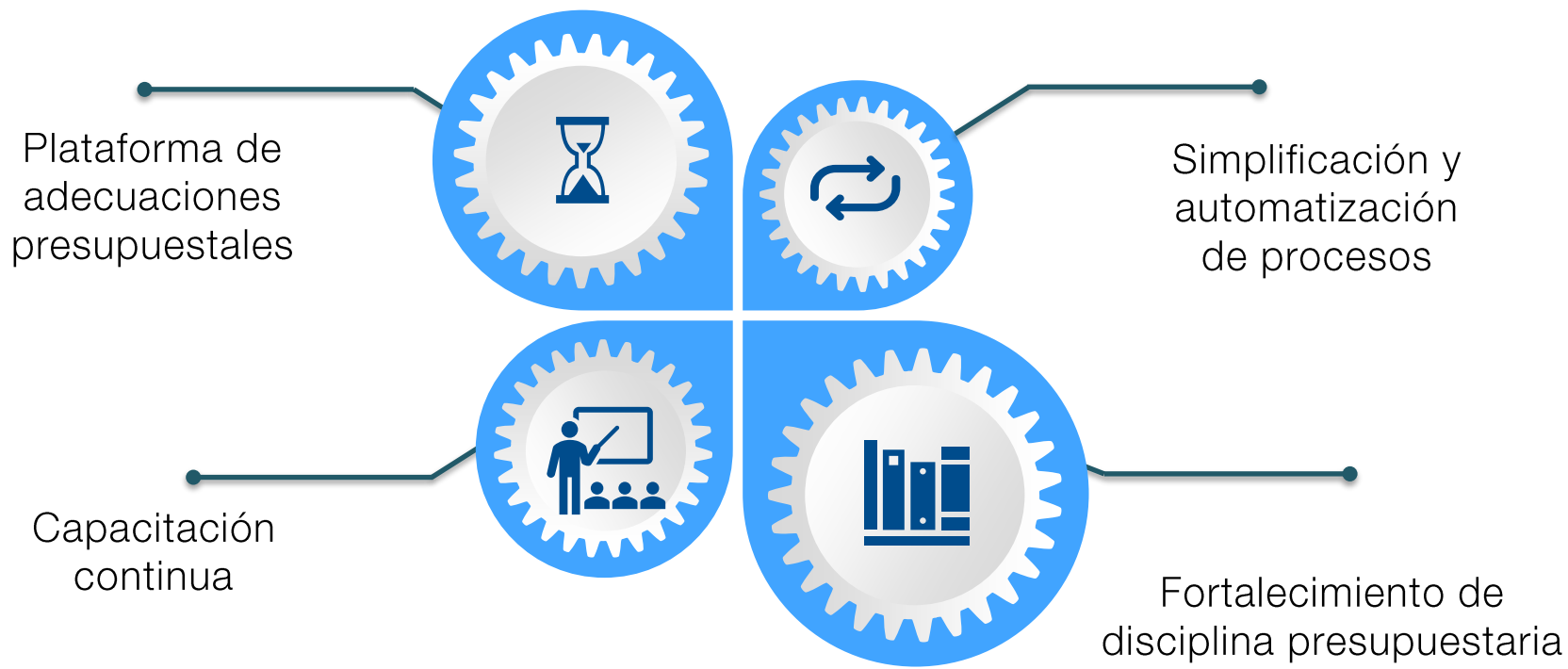
¿Cómo promovemos el éxito de estos Programas?

Para la adecuada administración de estos Programas Presupuestarios, a continuación, se presentan los criterios de Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación y Transparencia Proactiva.



Criterios para el Ejercicio y Control

Principales estrategias y acciones



Criterios para el Seguimiento

Herramientas para el monitoreo

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un Programa Presupuestario, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.

Los propósitos del seguimiento son:

- Mejorar la **eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Proporcionar **información para la evaluación**.
- Determinar si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la capacidad operativa es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.



Herramientas del seguimiento

Metodológicas:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

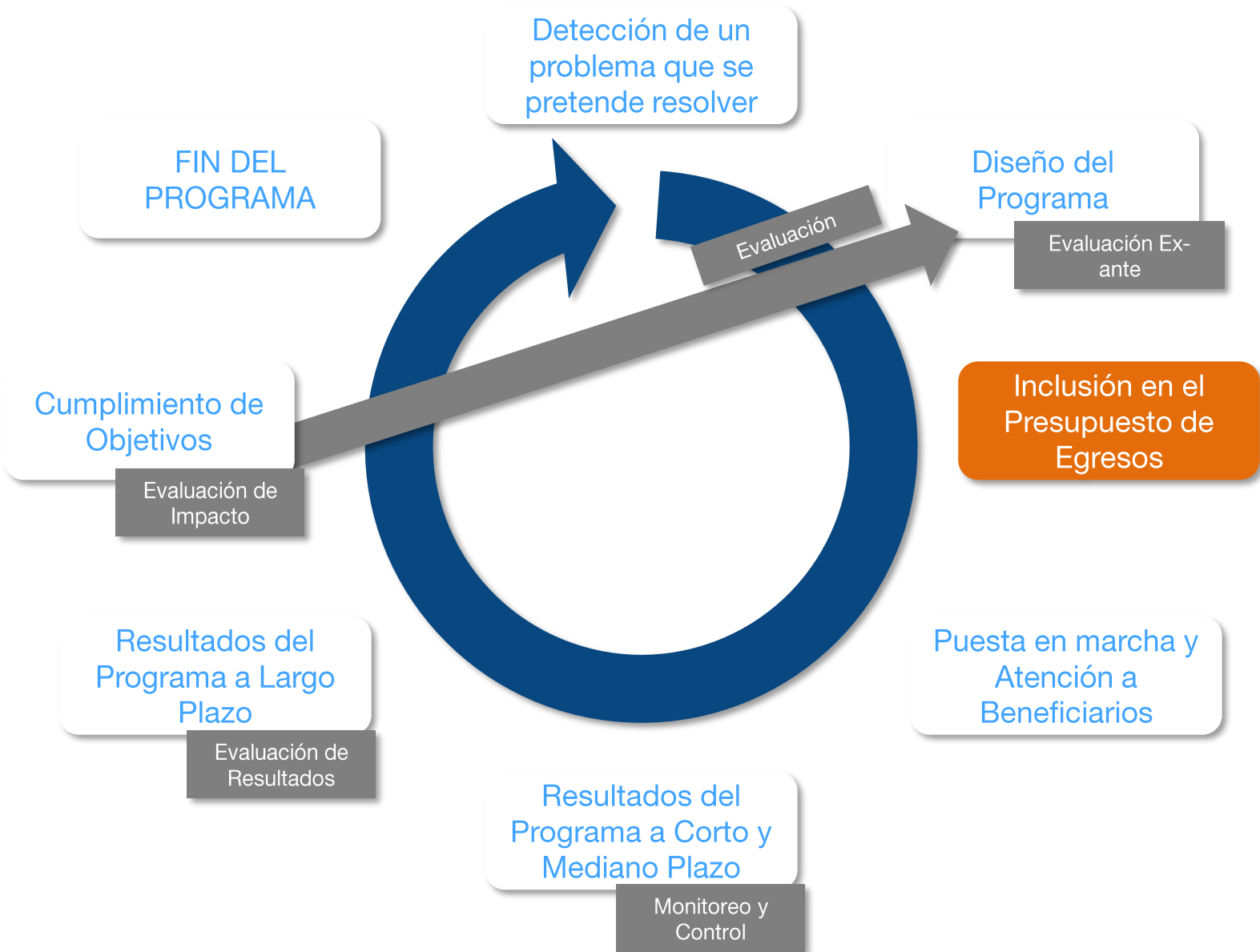
Informáticas:

- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos



Criterios para la Evaluación

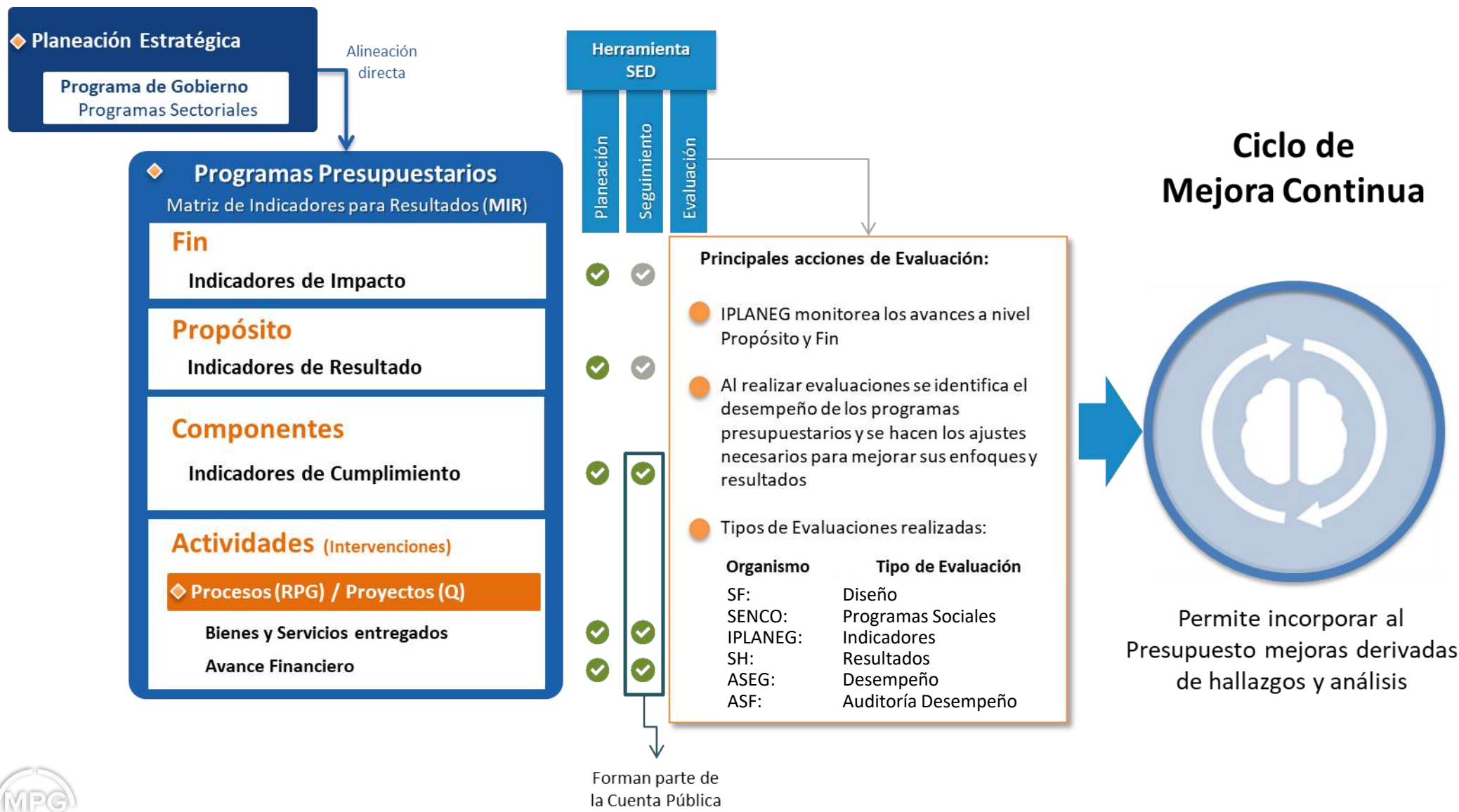
Evaluación de un Programa Presupuestario según su nivel de madurez





La evaluación de Programas Presupuestarios

Esquema y Participantes





Transparencia Proactiva
Presupuesto Abierto Guanajuato

Contáctanos

Accesibilidad

GUANAJUATO

PRESUPUESTO ABIERTO GTO

Presupuesto ciudadano

Ingresos presupuestarios

Presupuesto actual o histórico

Programas presupuestarios

Proyectos de inversión

Deuda pública

Definición

¿Quién gasta?

¿En qué se gasta?

¿Para qué se gasta?

Existen 3 maneras de entender el gasto:

¿Quién gasta?
Muestra cuánto dinero se le asigna a cada una de las Dependencias y Entidades de Gobierno, al Congreso, al Poder Judicial y a los Organismos Autónomos para su operación durante el ejercicio 2021.

¿En qué se gasta?
Detalla la cantidad de dinero destinada a diferentes acciones en función de su naturaleza económica, por ejemplo, si se destinará al pago de sueldos, o a la construcción de carreteras e infraestructura pública como la construcción de un hospital o tal vez si está destinada a la adquisición de activos como ambulancias, patrullas, etc.

¿Para qué se gasta?
Presenta la cantidad de dinero en función de los servicios y programas que el Gobierno ofrece a los ciudadanos. ¿Cómo le puedo dar seguimiento al gasto aprobado?

Ver más

Nombre	Año	Periodo	Formato	Descargar
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre	2021	Trimestral	xlsx	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a segundo trimestre	2021	Trimestral	csv	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre	2021	Trimestral	xlsx	Descargar archivo
Presupuesto de Egresos del Estado de Guanajuato. Avance a primer trimestre	2021	Trimestral	csv	Descargar archivo

METADATOS

DICCIONARIO

JSON

Mapa digital de obras

Descargar

Ej: Educación de Calidad

Dependencia: CODE

Proyecto: Gto. Me Mueve

Otro: REMODELACIÓN DE CANCHA CENTRAL (DUELA) EN MÓDULO DEPORTIVO MULTIDISCIPLINARIO EN ACAMBARO GTO.

Municipio: ACAMBARO

Entidad: Coahuila

Monto: \$ 1 555 000.00

Ver imágenes

ANEXO 11

Recursos destinados a la atención de mujeres e igualdad de oportunidades en el estado de Gto

37 Q's

19 Pp's

Contribuyen a diferentes ODS

5 IGUALDAD DE GÉNERO

Autonomía/Igualdad

Económica/Estado y oportunidades

Física/Estado y oportunidades

Económica/Oportunidades Trabajo

Económica/Educación

Física/Salud

Trabajo/Trabajo Público

Adaptación/Desarrollo Cultural

Presupuesto Autorizado 2021

Beneficiarios

Avance

386.287

618.846

386.287

618.846

Físico

Financiero

61,7 %

40,8 %

+ Indicadores

Autonomía: Capacidad de las personas de tomar decisiones libres e informadas sobre sus vidas.

Igualdad: De derechos, responsabilidades y oportunidades de mujeres y hombres.

mdp: millones de pesos

Q: Proyecto de inversión

Pp: Programa presupuestario

Fuente: <https://presupuestoabierto.guanajuato.gob.mx>

GIFT
GLOBAL INITIATIVE FOR
FISCAL TRANSPARENCY

Estándar
5 estrellas

- Lenguaje ciudadano
- Alineación de programas presupuestales con los ODS
- Datos históricos e interactivos
- Versión de metadatos y JSON
- Obra pública georreferenciada



La mejora continua en el Modelo Presupuestario

Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores



Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)

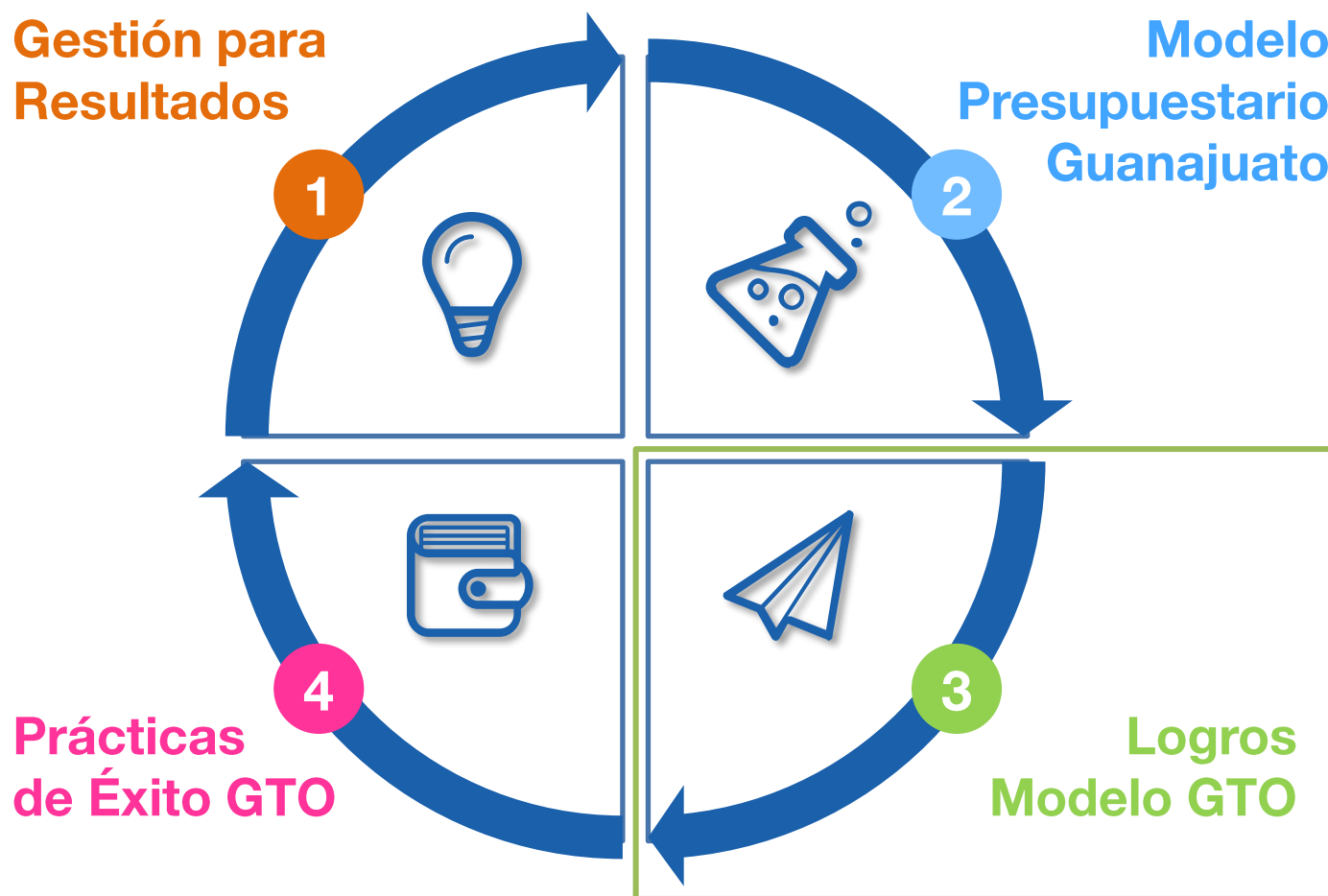
El Modelo de Mejora Presupuestaria GTO **reúne los hallazgos y resultados de las etapas del ciclo presupuestario**, entre ellos los de seguimiento y evaluación, y los integra en un **Plan de Mejora Continua**, a través del cual **el organismo ejecutor organiza, prioriza y aplica mejoras específicas** a sus Programas Presupuestarios.





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:



Logros GTO en desempeño gubernamental

El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

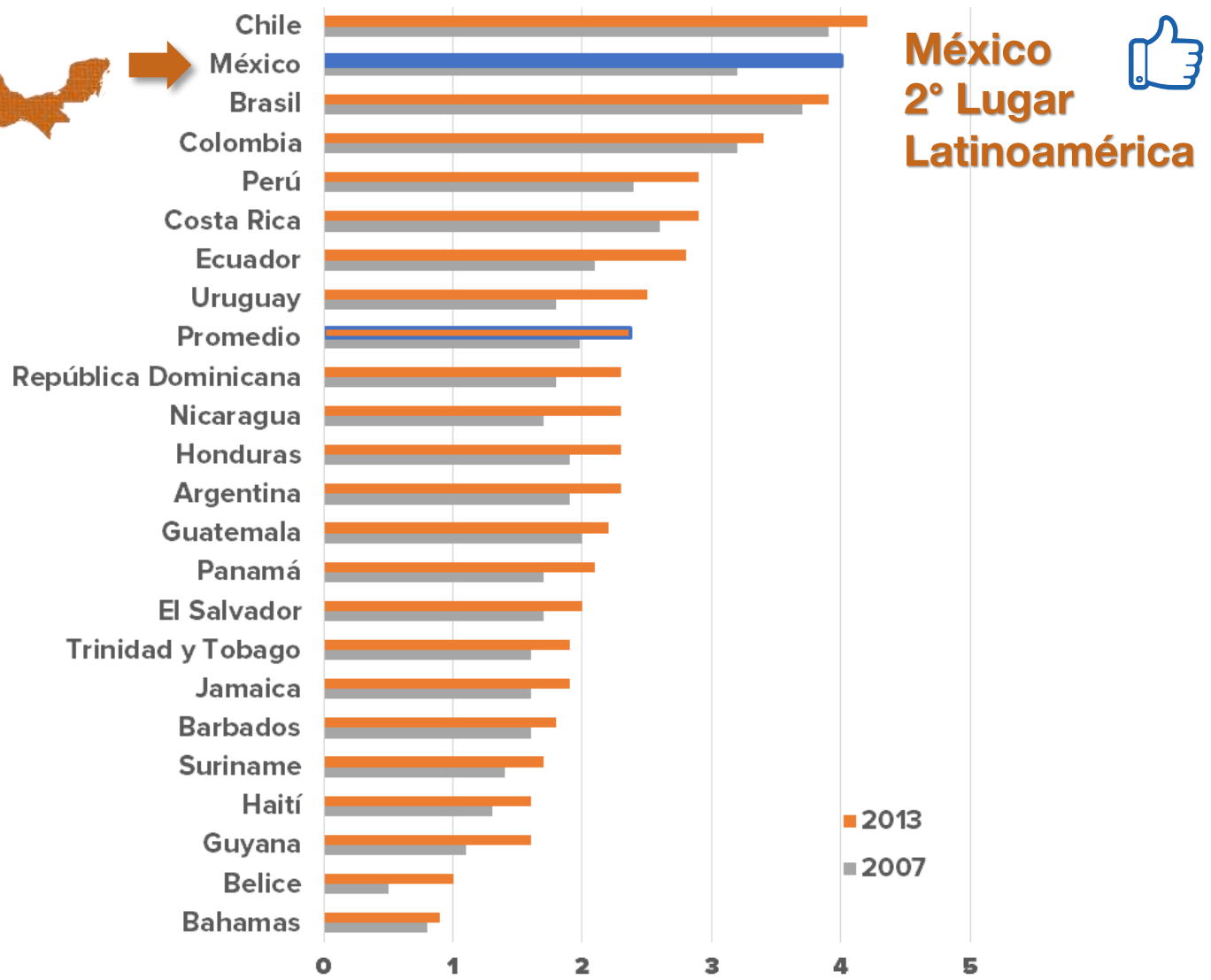
A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Diagnóstico de avance en la implantación y operación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación y consolidación de acciones clave y buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

A nivel internacional, el Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) publican el **Ranking Latinoamericano PbR-SED**, que identifica el avance de los países de América Latina en materia de Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño



Avance nacional en la implementación GpR

Ranking Latinoamérica PbR-SED



México
2° Lugar
Latinoamérica



2013
2007

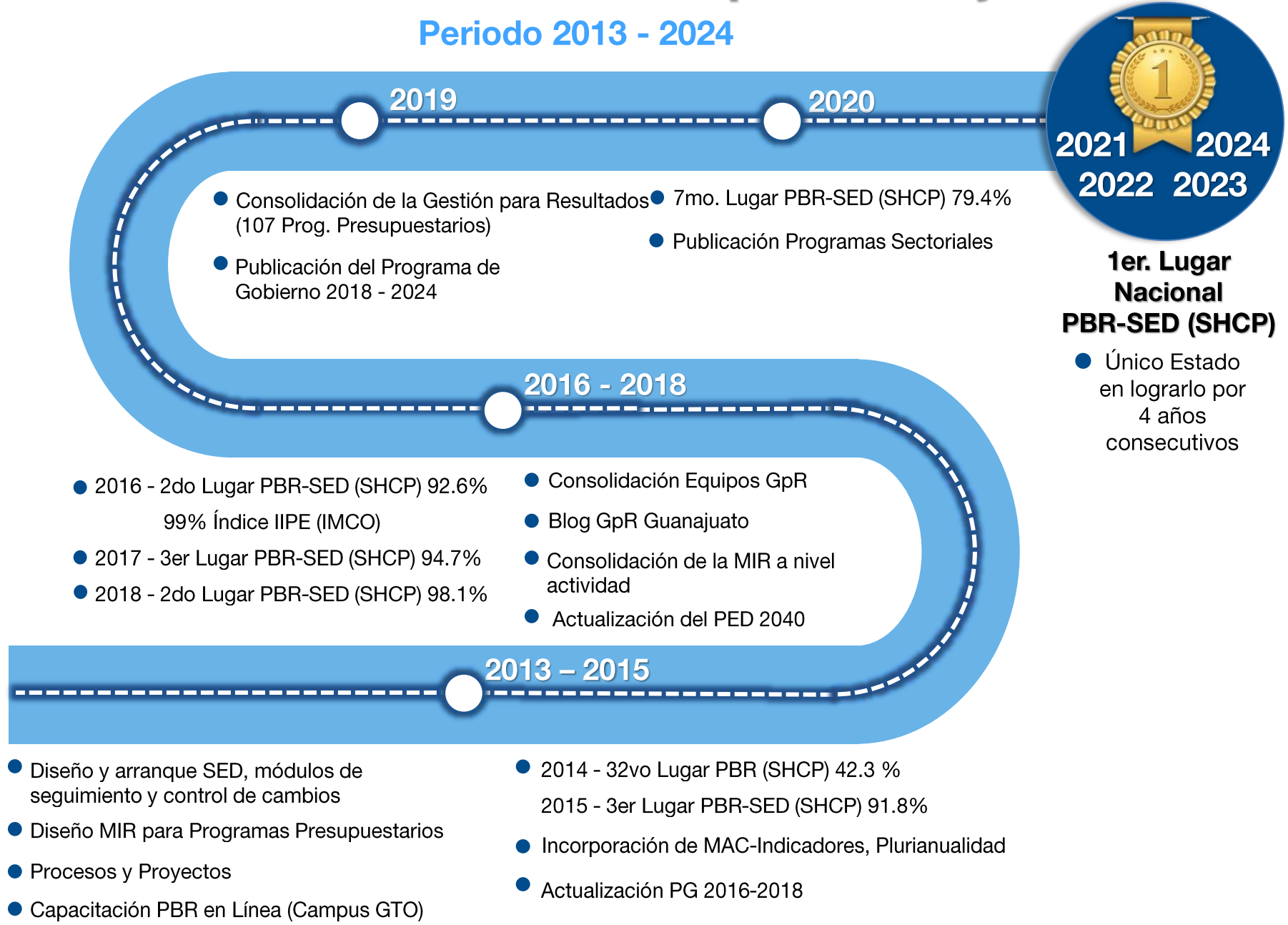
Fuente: BID INDES





Evolución histórica de la GpR Guanajuato

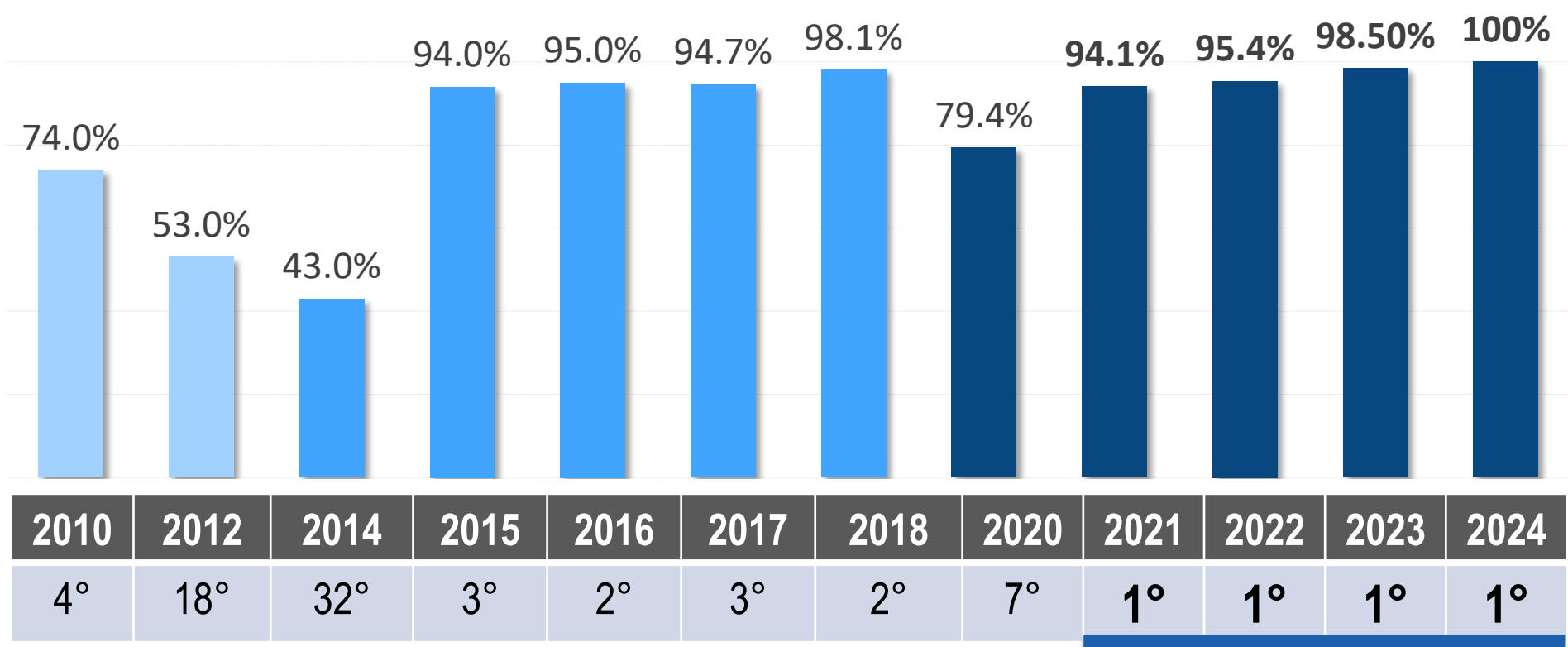
Periodo 2013 - 2024





Posición nacional en el Diagnóstico PbR-SED

Guanajuato 1er. lugar nacional de 2021 a 2024



Nota: Los resultados son parcialmente comparables a lo largo de los años, debido a que el cuestionario ha evolucionado y gradualmente ha incorporado nuevos elementos.



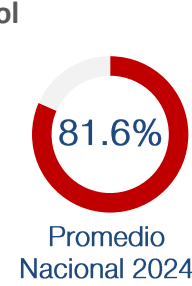
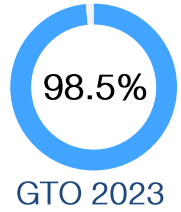
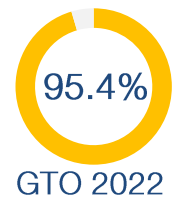
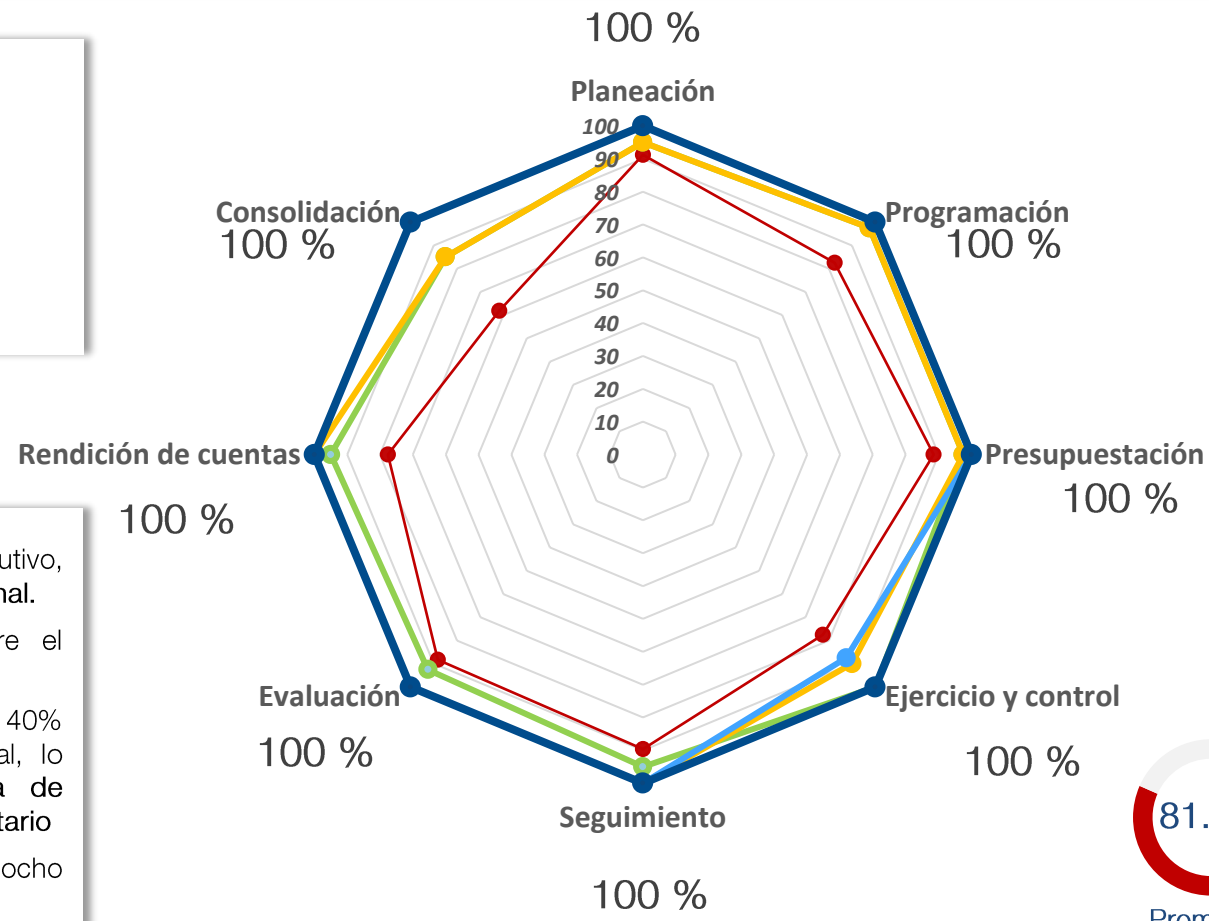


Diagnóstico PbR-SED 2021, 2022, 2023 y 2024

Guanajuato 1er. lugar nacional



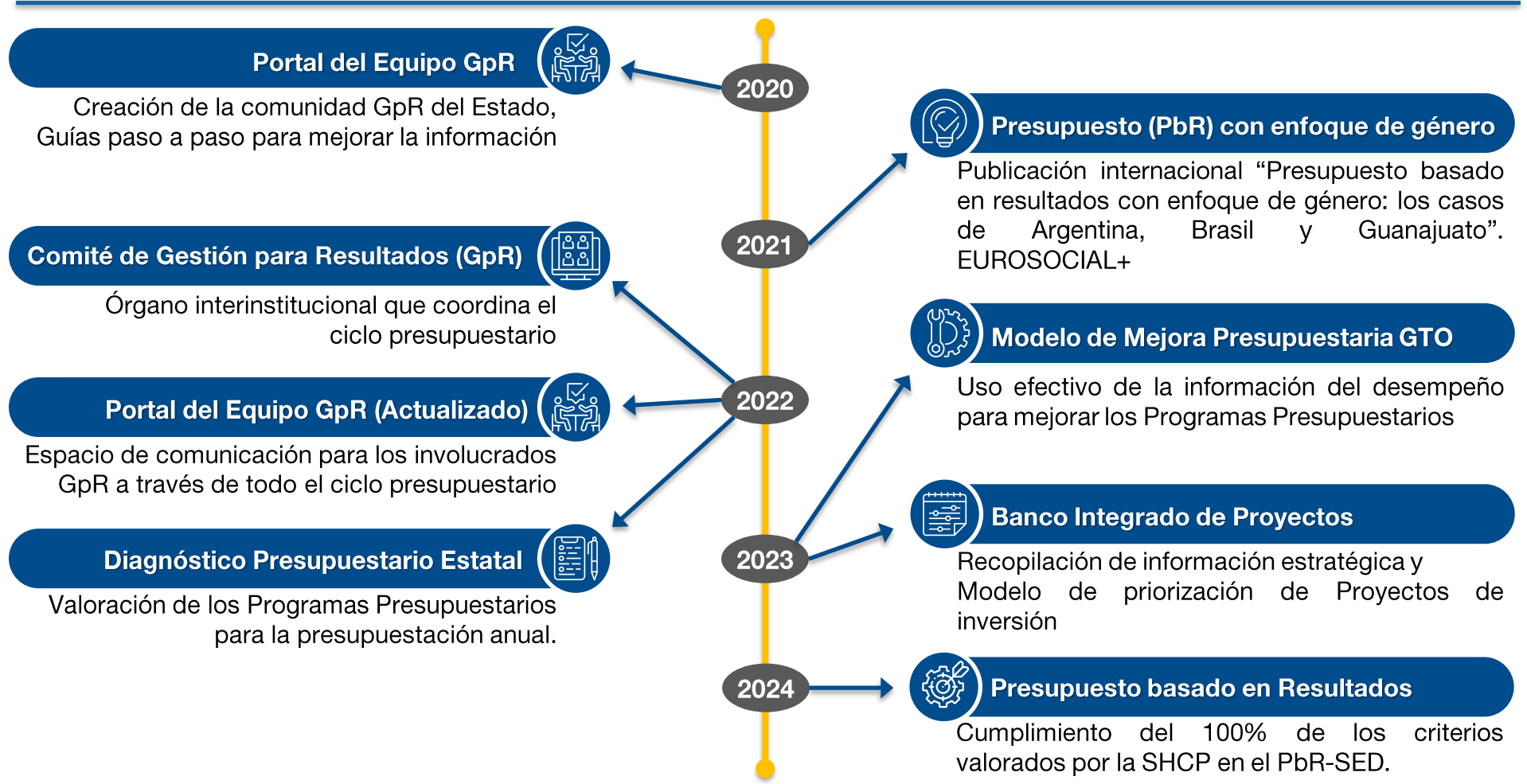
- ✓ Por cuarto año consecutivo, logramos el 1er lugar nacional.
- ✓ Nos ubicamos 19% sobre el promedio nacional.
- ✓ En consolidación, estamos 40% sobre el promedio nacional, lo que muestra la fortaleza de nuestro modelo presupuestario
- ✓ Alcanzamos el 100% en las ocho secciones del Diagnóstico





Guanajuato en el Diagnóstico PbR-SED

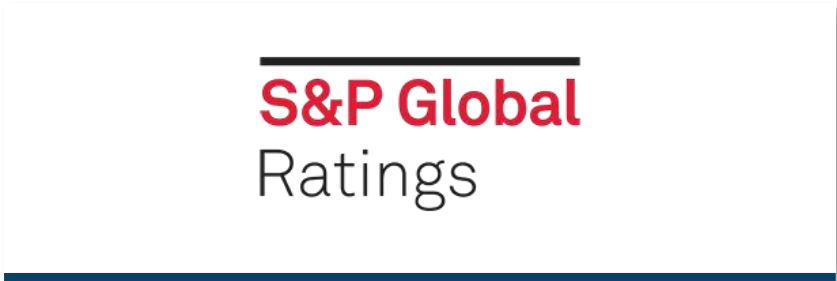
Buenas prácticas reconocidas por la SHCP





Calificaciones crediticias

Resultados de las principales calificadoras internacionales



Calificación
“AAA(mex)”

Mayor calificación a la que puede acceder un Gobierno subnacional

Calificación
“AAA.mx”

Ratificación de alto perfil crediticio del Estado de Guanajuato

Calificación
“mxAAA”

Calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala **nacional**

Calificación
“BBB”

Calificación **global** más alta a la que un estado puede aspirar.

Presupuesto con Enfoque de Género

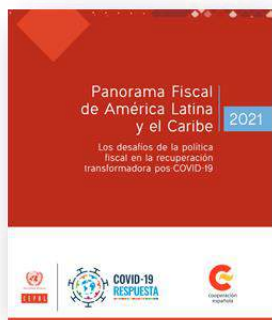
Publicaciones internacionales y reconocimiento nacional



Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2021 (SHCP)

Publicaciones internacionales

Panorama Fiscal
para América
Latina 2021



Presupuesto con enfoque
de género: Argentina,
Brasil y Guanajuato



La política fiscal con
enfoque de género en
países de América Latina



Premio nacional

Presupuesto con enfoque
de género GTO 2021
Buena práctica



Presupuesto con Enfoque de Género

Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

Publicación de Resultados:



II. PREMIO EXPERIENCIAS EN EL NIVEL SUBNACIONAL

A. Categoría Planificación Estratégica y Presupuesto para Resultados

Tercer Lugar:

Implementación
del Presupuesto
con Enfoque de
Género en el
Estado de
Guanajuato,
México

Secretaría de Finanzas,
Inversión y Administración
(SFIA)
Guanajuato, México.



Banco Interamericano
de Desarrollo



Comunidad de
Profesionales y Expertos
en Latinoamérica y el
Caribe en Gestión para
Resultados en el
Desarrollo



Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión

Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración del Estado de Guanajuato @sfag... - 10 ago. ...

1/2 ¡Tenemos buenas noticias!

Con nuestra participación en la categoría de Gestión financiera pública (Public Financial Management) en el nivel subnacional, obtuvimos el 1er lugar en el VIII Premio Anual Gestión para Resultados en el Desarrollo, otorgado por @CoPLACGpRD y @el_BID

PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT AWARD

VIII ANNUAL AWARD 2022
MANAGEMENT FOR RESULTS IN DEVELOPMENT

A.

Subnational Experiences.

First Place:

Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión en Guanajuato: Eficiencia y Resultados en el Ejercicio del Gasto Público para el Desarrollo.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración del Estado de Guanajuato, México.



Transparencia Presupuestaria

Buenas prácticas nacionales

La estrategia de transparencia proactiva ha logrado posicionar al Estado en los primeros lugares a nivel nacional

Reconocimiento Nacional	Premio a la Innovación	Premio a la Innovación	Reconocimiento Mentefactura
	1er Lugar Nacional	2do Lugar Nacional	1er Lugar Estatal
Buenas Prácticas en Monitoreo y Evaluación en los estados y los municipios 2021	Proyecto: Transparencia Presupuestaria 360° 2021	Proyecto: Laboratorio de gasto #RallydeDatosGTO 2023	Categoría: Innovación Pública 2024
			



Guanajuato es consejero de la Red GIFT

En 2022, GTO se incorporó a la Iniciativa Global para la Transparencia Fiscal (GIFT), consolidándose como referente internacional en datos abiertos



GUANAJUATO
GOBIERNO DE LA GENTE

1er. Gobierno Subnacional de
México en ser
Consejero de la Red GIFT,
donde ya pertenecen 54 miembros
de 11 diferentes países



Fuente | <https://fiscaltransparency.net/wp-content/uploads/2022/08/Thank-you-letter.pdf>



Índice estatal de capacidades para el desarrollo social 2020

**1er Lugar
Nacional**

gesoc a.c.
GESTIÓN SOCIAL Y COOPERACIÓN



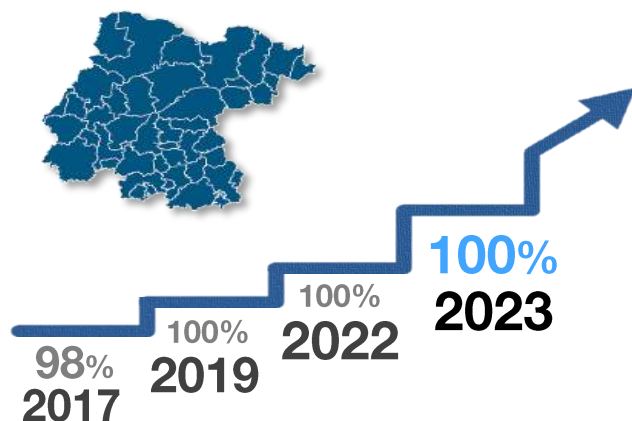


100% de cumplimiento

IMCO reconoce a Guanajuato en las mediciones de transparencia y el ejercicio responsable del gasto

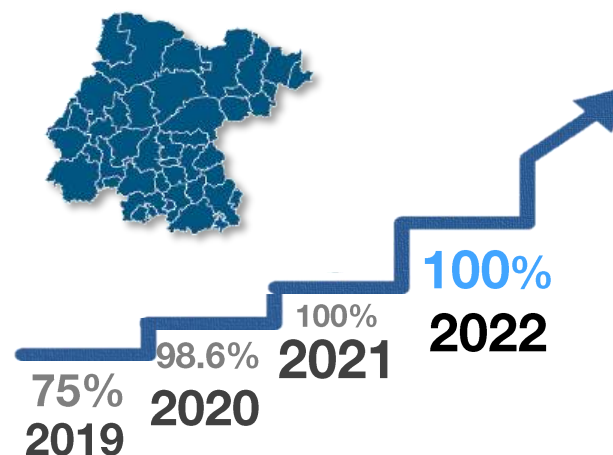
1er Lugar Nacional

Barómetro de Información
Presupuestal Estatal



1er Lugar Nacional

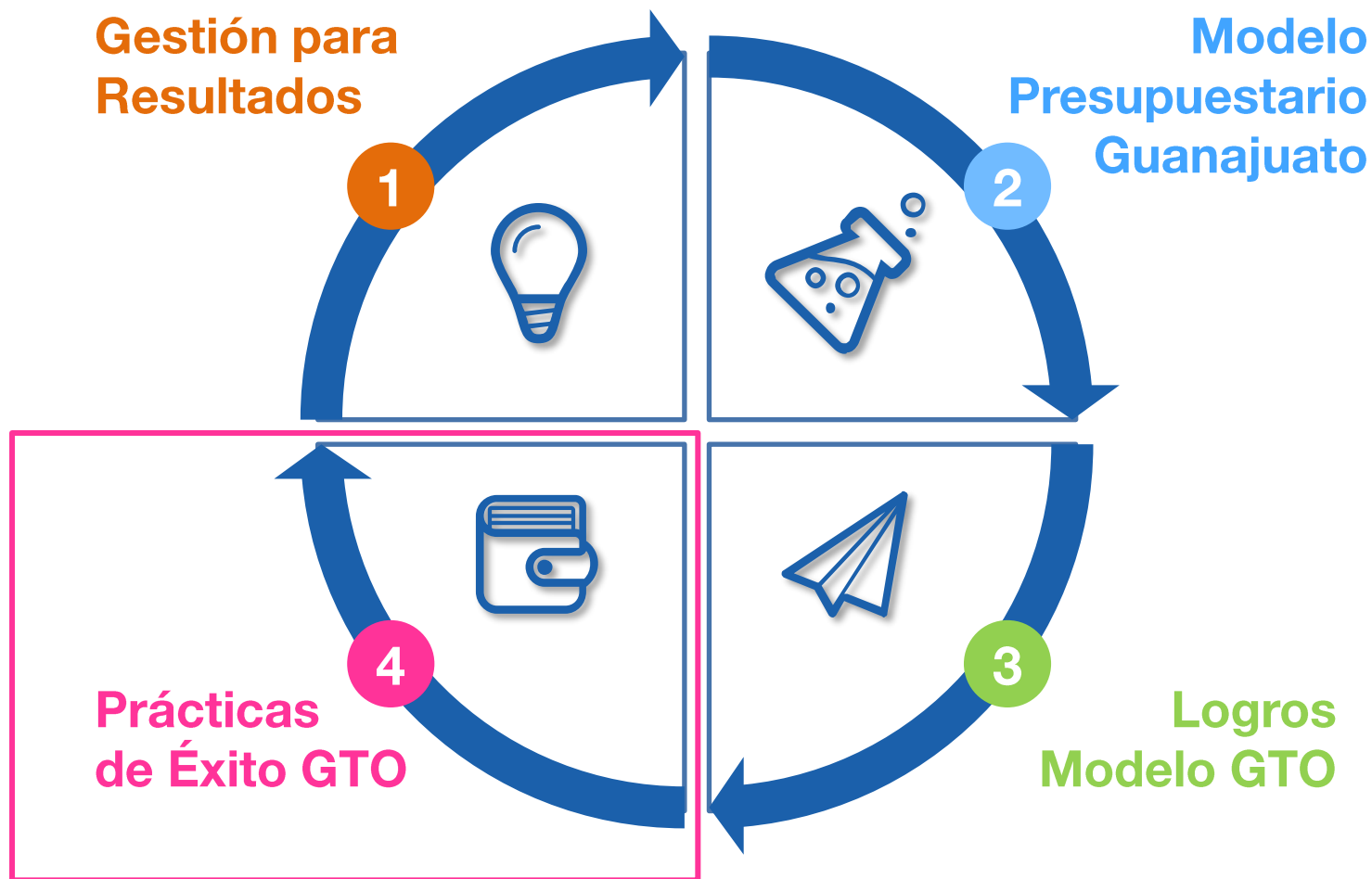
Informe Estatal del Ejercicio
del Gasto (IEEG)



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.



MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



Reformas normativas 2021-2024 para GpR

Articulación de las etapas del ciclo presupuestario

- **Reforma a la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos**
 - Fortalece la **articulación** entre todas las etapas del **ciclo presupuestario**.
 - Creación del Comité de Gestión para Resultados, con el propósito de consolidar la **participación interinstitucional** que guíe la aplicación.
- **Reforma a la Ley del Presupuesto de Egresos Anual**
 - Incorporación de medidas de **control y eficiencia** del gasto.
 - Publicación **trimestral** de avances de los anexos transversales de género; niñez y adolescencia, y cambio climático.
- **Actualización de los Lineamientos Generales de Gestión para Resultados**
 - Se fortalece el uso estratégico de los **padrones de beneficiarios**.
 - Consolidación de la estructura de las **reglas de operación**.



Comité de Gestión para Resultados GTO

Consolidación

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)



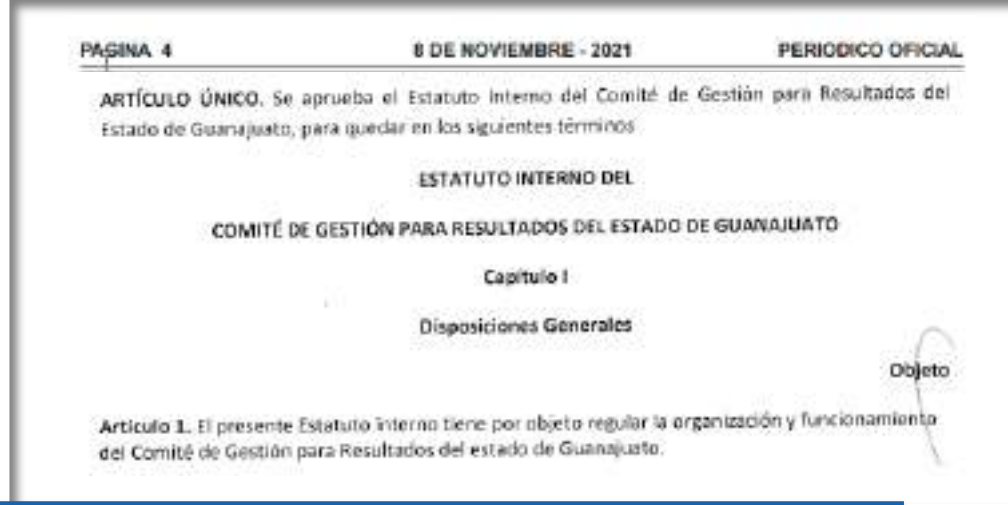
Primera Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato



Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato



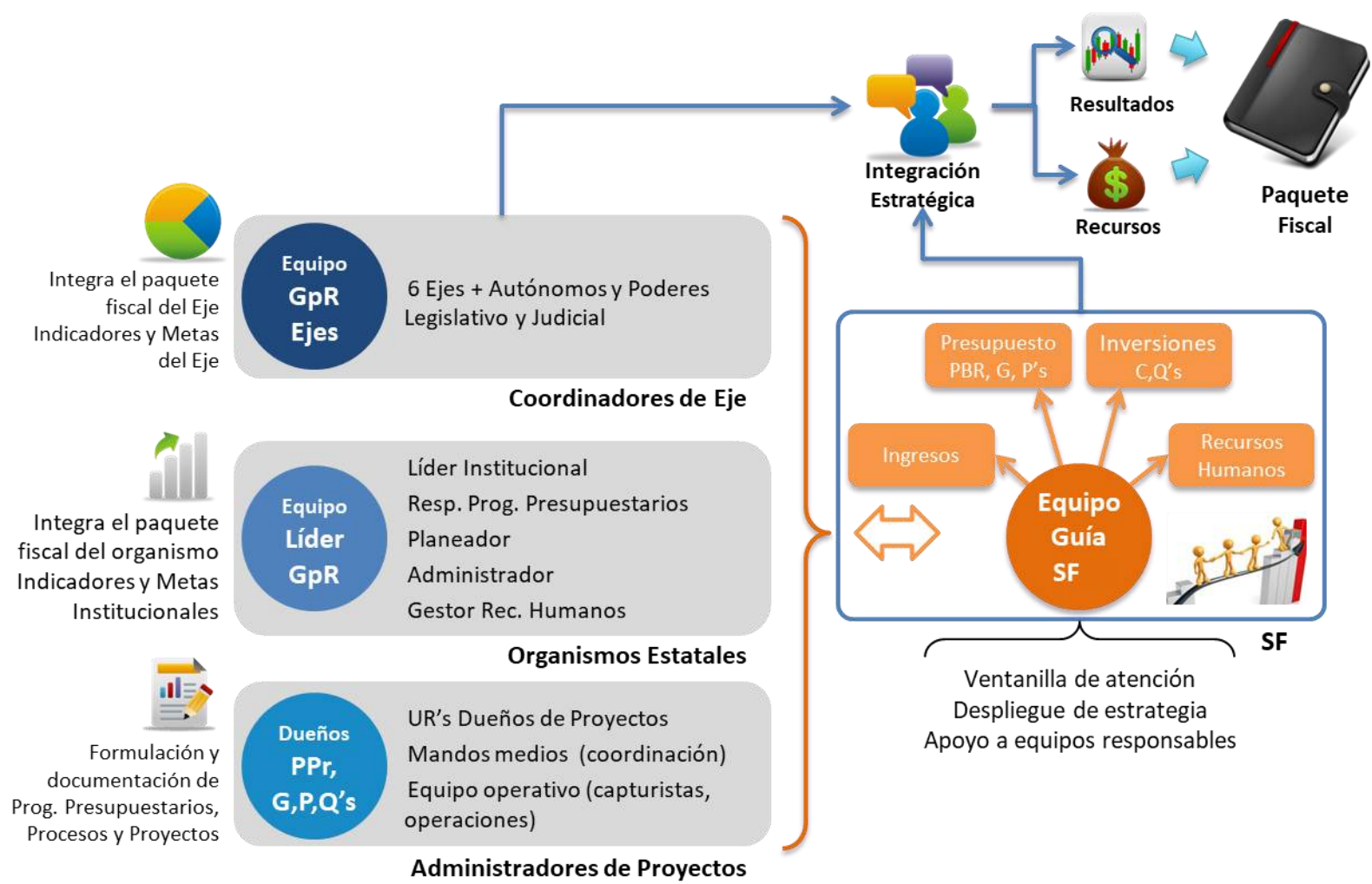
Ciclo Presupuestario





Equipo Líder GpR

Articulación horizontal y vertical en la elaboración del Presupuesto





Capacitación permanente

Personas servidoras públicas que participan en el ciclo presupuestario



Cursos y Módulos de Capacitación



8,079 personas servidoras públicas capacitadas

770	2024
850	2023
812	2022
1,494	2021
177	2019-2020
480	2018
560	2017
1,066	2016
1,870	2015



Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso

Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a más de 8,000 funcionarios en Gestión para Resultados



Equipo GpR Guanajuato

Articulación interinstitucional y formación

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)

Portal Equipo GpR Guanajuato

Cursos para ofertar en 2025

Modalidad: En línea

PbR-SED Modelo Guanajuato

Contenido

- Módulo I
Economía y Políticas Públicas
- Módulo II
Gestión para Resultados
- Módulo III
PbR-SED Componentes de la GpR
- Módulo IV
Matriz de Indicadores para Resultados

Indicadores de Desempeño

Contenido

- Módulo I ¿Qué es un indicador?
- Módulo II Elementos en la construcción de Indicadores Modelo GTO
- Módulo III Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC)
- Módulo IV La función de los indicadores en el Modelo de Gestión para Resultados GTO

Curso Estructura Administrativa y Programática del Gasto Público

Objetivo general del curso:

Comprender qué son las estructuras administrativas y programáticas, la construcción de los datos, así como su funcionalidad e importancia como formas de organización del gasto público dentro del Modelo Presupuestario GTO.

Institucional

CampusGTO

Introducción a la Gestión para Resultados -



Actualización de la Planeación

Instrumentos Rectores del Desarrollo se actualizarán en 2025

Programa de Gobierno 2024 - 2030

Objetivos y metas de la administración con la visión del nuevo comienzo orientado a la gente y al fortalecimiento estatal.



Programas Sectoriales 2024 - 2030

Presentan los objetivos, indicadores y resultados esperados para los 6 ejes de Gobierno



Programas Especiales 2024 - 2030

Objetivos y metas para temas de interés público atendidos con criterios de transversalidad



Enfoques Transversales del Presupuesto

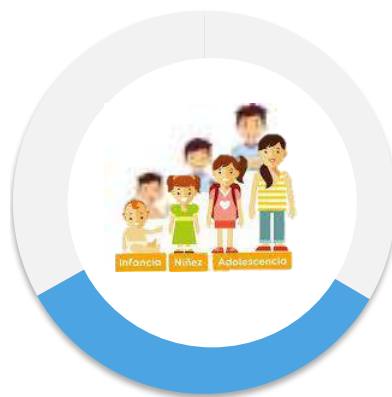
Enfoques para el 2025



Mujeres e Igualdad de oportunidades

Es importante identificar las **brechas** de género actuales y abordarlas con miras a corregir el desequilibrio entre los sexos.

El objetivo de transversalizar la **perspectiva de género**, incorporando dicha perspectiva en todas las etapas del **ciclo presupuestario**.



Niñez y Adolescencia

El impacto que tiene la primera infancia, infancia y adolescencia en **el desarrollo** de las personas **es esencial**.

Estas acciones tienen como propósito contribuir en **garantizar y restituir los derechos** de niñas, niños y adolescentes.



Cambio climático

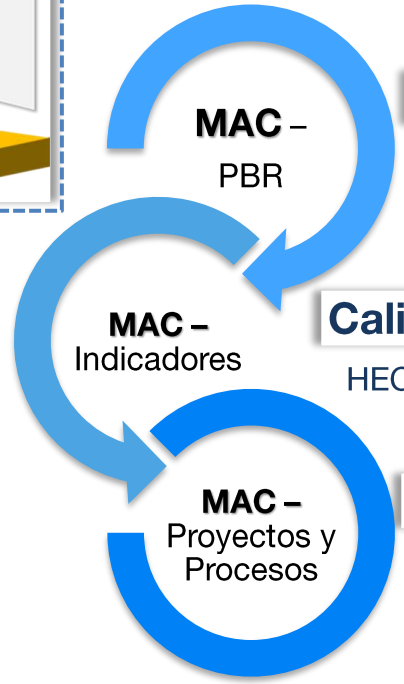
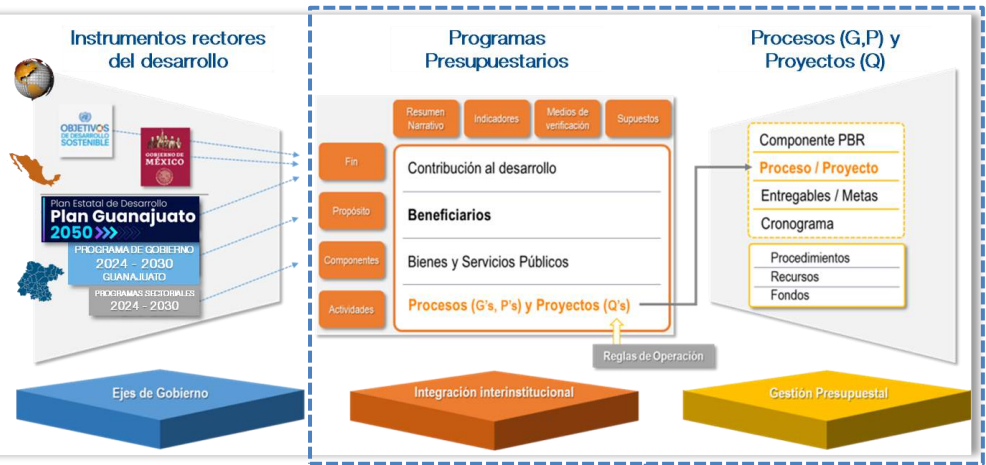
Se deben realizar esfuerzos para la reducción de emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (**mitigación del cambio climático**), así como a la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de los sistemas humanos y/o naturales (**adaptación al cambio climático**).



Modelo de Aseguramiento de Calidad (MAC)

Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores

Estructura GpR



Calidad en el diseño

Test de Marco Lógico
Consistencia vs. Programa de Gobierno

Calidad de los indicadores

HECI y Pertinencia estratégica



Calidad de entregables y metas

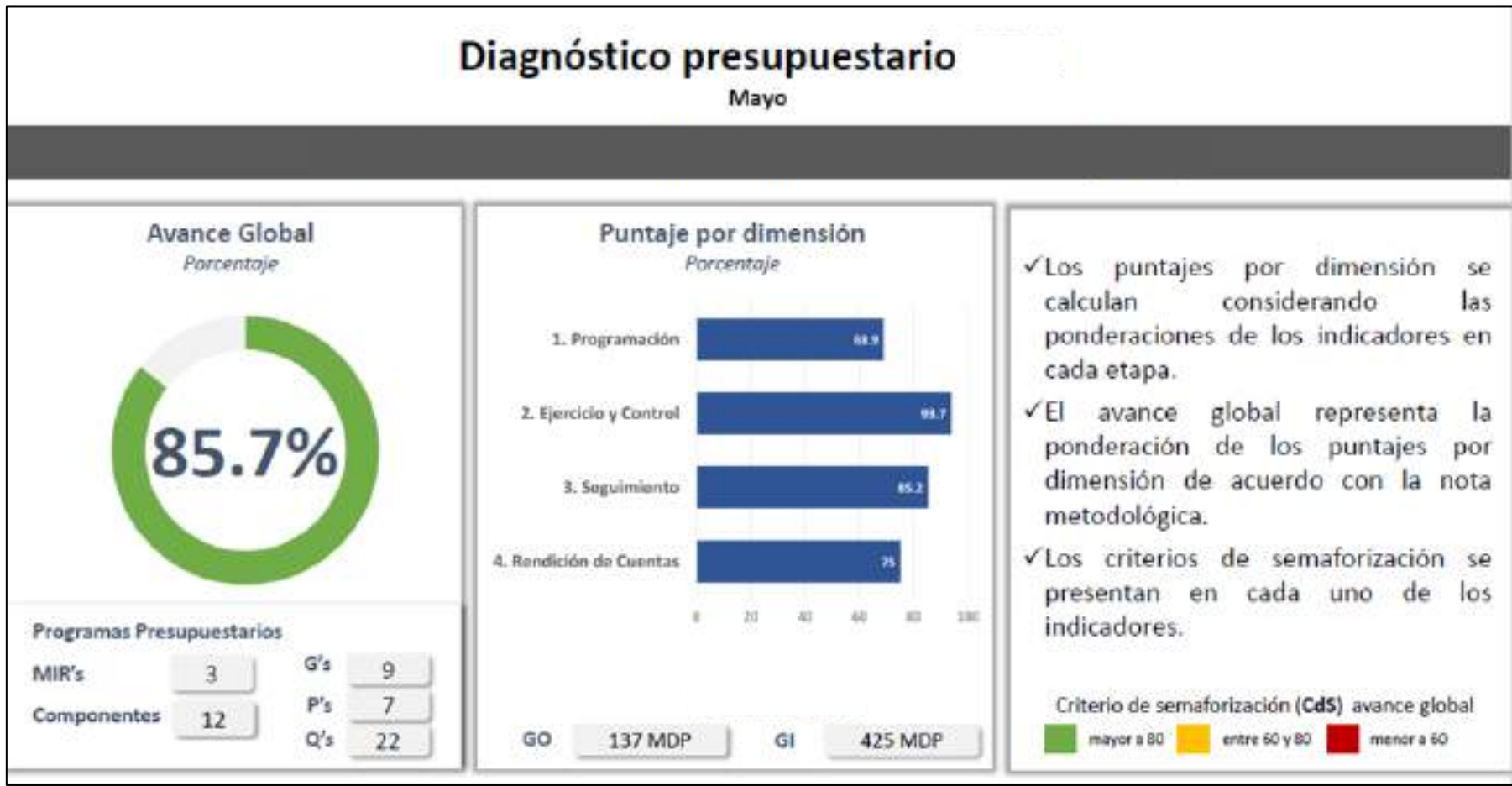
Calidad de información



Diagnóstico Presupuestario GTO

Análisis de Desempeño en cuatro etapas del Ciclo Presupuestario

Mención honorífica / Buena práctica
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)





Organización del Rally de Datos GTO

Uso ciudadano de la información Fiscal

El #RallydeDatosGTO forma parte de la iniciativa global de GIFT #ExploraDatos



Mecánica

Mediante dinámica de concurso, conocer el ejercicio, desempeño y resultados del gasto



Población Objetivo

Dirigido a estudiantes universitarios del estado de Guanajuato



Mentorías

Acompañamiento de profesionales y expertos en materia presupuestal y de políticas públicas



Creatividad

Los concursantes plasmaban sus resultados en formatos innovadores, mismos que difundían en redes sociales



Identidad guanajuatense

Constó de cinco etapas, las cuales se asociaron a temáticas específicas e íconos del estado



Edición 2021

Edición 2022

Edición 2023

Modelo Hacendario Estatal

Cooperación Unión Europea y Guanajuato

Guanajuato es líder, en coordinación con la Delegación Europea en México, del proyecto del Modelo Hacendario Estatal, con la participación de 25 entidades federativas.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administra... @sfiag... · 31 mar. ...
Iniciamos el Primer Encuentro de Entidades Federativas con la @UEenMexico, con motivo de la conformación de un Modelo Hacendario Estatal. El Secretario @HSalgadoBanda, dio la bienvenida a las y los participantes. @EUROsocial @FIAPP @GautierMignot2 @IEF_ES @AlainCuenca 🇪🇺 🇩🇪 🇮🇹



Secretaría de Finanzas, Inversión y Administrac... @sfiag... · 13 oct. ...
#Entérate @hsalgadobanda titular de la @sfiagto participa en el "Encuentro Yucatán: Modelo Hacendario Estatal", en coordinación con la @UEenMexico y diversas entidades federativas, para promover finanzas públicas sólidas que impulsen una mayor #CohesiónSocial.



Fuente: <https://x.com/finanzasgente>

Foro Nacional de PbR-SED

Organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)

La SF participó en el evento “PbR-SED en gobiernos locales: buenas prácticas ante la pandemia de COVID19”, organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)



La Secretaría de Finanzas presentó las acciones estatales frente a la pandemia y las buenas prácticas aplicadas en materia presupuestaria, que impulsaron a Guanajuato al 1er lugar nacional en el Diagnóstico PbR-SED 2021.

Seminario Internacional de Hacienda Pública

Unión Europea, EUROsociAL+ y México

Participación en el

“Seminario Internacional Desafíos de la Hacienda Pública post COVID”



Guanajuato compartió los resultados de la aplicación de la metodología de revisión del gasto “Spending Review” y de la Consolidación del Presupuesto con enfoque de género en el Estado.

Fuente:

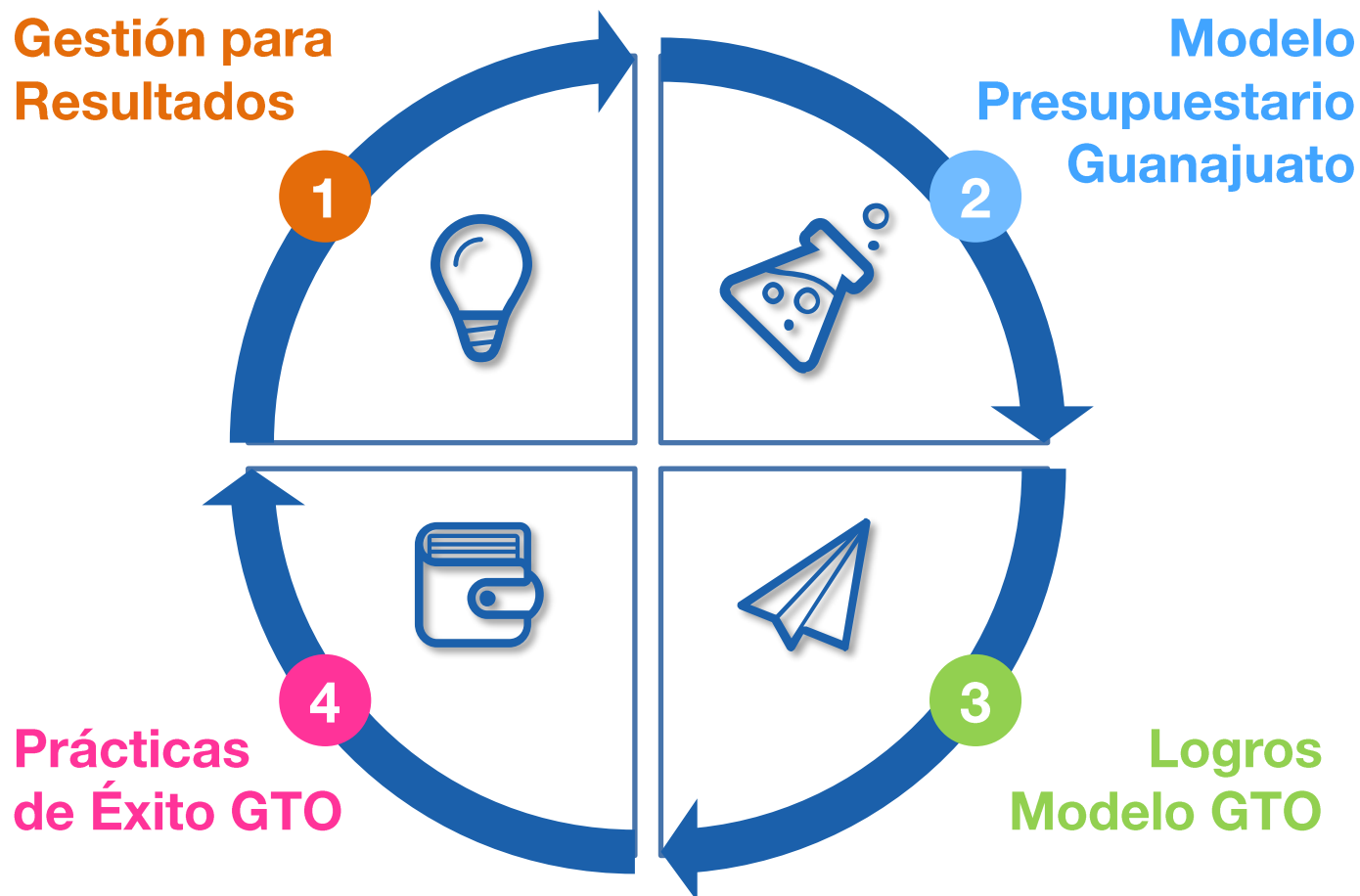
<https://boletines.guanajuato.gob.mx/2021/07/09/guanajuato-y-la-union-europea-promueven-el-fortalecimiento-de-las-haciendas-publicas/>





MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:





FINANZAS

SECRETARÍA DE FINANZAS

GOBIERNO DE LA GENTE