

INSTITUTO DE INNOVACIÓN CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	26,093,371.00	62,501,804.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	26,093,028.00	62,501,804.00
Otros Orígenes de Operación	344.00	0.00
Aplicación	23,775,425.00	58,100,960.00
Servicios Personales	17,495,133.00	40,243,588.00
Materiales y Suministros	302,115.00	637,643.00
Servicios Generales	5,978,176.00	13,980,463.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	3,239,266.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,317,946.00	4,400,844.00
	0.00	0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	0.00	0.00
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	1,774,768.00	2,339,270.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	916,600.00	1,825,270.00
Bienes Muebles	858,168.00	514,000.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,774,768.00	-2,339,270.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	5,866,588.00	5,577,230.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,866,588.00	5,577,230.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,866,588.00	-5,577,230.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-5,323,410.00	-3,515,656.00
	0.00	0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,209,317.00	17,724,973.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	8,885,907.00	14,209,317.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 C. Javier Núñez Rodríguez
 Director General de Administración y Presupuesto


 Dr. Juan Antonio Reus Montaña
 Director General del Instituto de Innovación, Ciencia y
 Emprendimiento para la Competitividad