

**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO DE INNOVACIÓN CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial        | Cargos del Periodo    | Abonos del Periodo    | Saldo Final          | Variación Del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>34,343,707.00</b> | <b>234,346,038.00</b> | <b>235,061,731.00</b> | <b>33,628,014.00</b> | <b>-715,693.00</b>    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>18,168,900.00</b> | <b>224,922,699.00</b> | <b>227,525,907.00</b> | <b>15,565,692.00</b> | <b>-2,603,208.00</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 17,724,973.00        | 155,643,442.00        | 159,159,099.00        | 14,209,316.00        | -3,515,657.00         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 443,927.00           | 67,628,292.00         | 67,401,038.00         | 671,181.00           | 227,254.00            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                 | 1,650,965.00          | 965,770.00            | 685,195.00           | 685,195.00            |
| Inventarios                                                   | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Almacenes                                                     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>16,174,807.00</b> | <b>9,423,339.00</b>   | <b>7,535,824.00</b>   | <b>18,062,322.00</b> | <b>1,887,515.00</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 36,998.00            | 0.00                  | 0.00                  | 36,998.00            | 0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 14,378,276.00        | 8,305,885.00          | 6,480,614.00          | 16,203,547.00        | 1,825,271.00          |
| Bienes Muebles                                                | 6,163,021.00         | 1,028,000.00          | 603,454.00            | 6,587,567.00         | 424,546.00            |
| Activos Intangibles                                           | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -4,403,488.00        | 89,454.00             | 451,756.00            | -4,765,790.00        | -362,302.00           |
| Activos Diferidos                                             | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.