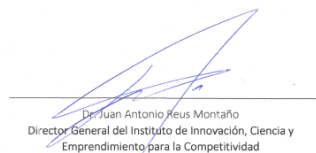


INSTITUTO DE INNOVACIÓN CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de Enero 31 de Marzo de 2026 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	19,146,794.00				19,146,794.00
Aportaciones	19,146,794.00				19,146,794.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		8,148,214.00	3,685,132.00		11,833,346.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			3,685,132.00		3,685,132.00
Resultados de Ejercicios Anteriores		8,148,214.00			8,148,214.00
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	19,146,794.00	8,148,214.00	3,685,132.00	0.00	30,980,140.00
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026		-1,305,245.00	-531,230.00		-1,836,475.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			3,153,902.00		3,153,902.00
Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,305,245.00	-3,685,132.00		-4,990,377.00
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026	19,146,794.00	6,842,969.00	3,153,902.00	0.00	29,143,665.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


E.P. Javier Núñez Rodríguez
Director General de Administración y Presupuesto


Dr. Juan Antonio Reus Montaño
Director General del Instituto de Innovación, Ciencia y
Emprendimiento para la Competitividad