

| <b>INSTITUTO DE INNOVACION CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD</b><br><b>Estado de Flujos de Efectivo</b><br><b>Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025</b><br><b>(Cifras en Pesos)</b> |                      |                       |
|--|----------------------|-----------------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>          | <b>2024</b>           |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                      |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>42,635,267.00</b> | <b>114,369,760.00</b> |
| Impuestos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras  | 0.00                 | 0.00                  |
| Derechos   | 0.00                 | 0.00                  |
| Productos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Aprovechamientos   | 0.00                 | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 0.00                 | 0.00                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 42,635,267.00        | 114,369,760.00        |
| Otros Orígenes de Operación  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>  | <b>39,772,928.00</b> | <b>145,278,634.00</b> |
| Servicios Personales   | 27,796,945.00        | 39,335,354.00         |
| Materiales y Suministros   | 467,673.00           | 594,100.00            |
| Servicios Generales  | 8,269,044.00         | 65,537,489.00         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0.00                 | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                 | 3,317,707.00          |
| Ayudas Sociales  | 3,239,266.00         | 34,564,824.00         |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                  |
| Donativos  | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                 | 1,929,160.00          |
| Participaciones  | 0.00                 | 0.00                  |
| Aportaciones   | 0.00                 | 0.00                  |
| Convenios  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>2,862,339.00</b>  | <b>-30,908,875.00</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |                      |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                 | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>  | <b>671,992.00</b>    | <b>8,826,781.00</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 422,992.00           | 7,477,762.00          |
| Bienes Muebles   | 249,000.00           | 1,349,019.00          |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>   | <b>-671,992.00</b>   | <b>-8,826,781.00</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto   | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>  | <b>6,359,806.00</b>  | <b>16,204,361.00</b>  |
| Servicios de la Deuda  | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 6,359,806.00         | 16,204,361.00         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>-6,359,806.00</b> | <b>-16,204,361.00</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>   | <b>-4,169,458.00</b> | <b>-55,940,016.00</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>17,724,973.00</b> | <b>73,664,989.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>13,555,515.00</b> | <b>17,724,973.00</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.