

INSTITUTO DE INNOVACIÓN CIENCIA Y EMPRENDIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	12,812,374.00	62,501,804.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	344.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,812,030.00	62,501,804.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	11,087,326.00	58,100,960.00
Servicios Personales	8,487,946.00	40,243,588.00
Materiales y Suministros	90,198.00	637,643.00
Servicios Generales	2,509,181.00	13,980,463.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	3,239,266.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,725,049.00	4,400,844.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	1,537,891.00	2,339,270.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	679,723.00	1,825,270.00
Bienes Muebles	858,168.00	514,000.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,537,891.00	-2,339,270.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	6,084,440.00	5,577,230.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,084,440.00	5,577,230.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-6,084,440.00	-5,577,230.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-5,897,282.00	-3,515,656.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,209,317.00	17,724,973.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	8,312,034.00	14,209,317.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.