



# PAQUETE FISCAL 2026





# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:

Gestión para Resultados

1



Modelo Presupuestario Guanajuato

2



Prácticas de Éxito GTO

4



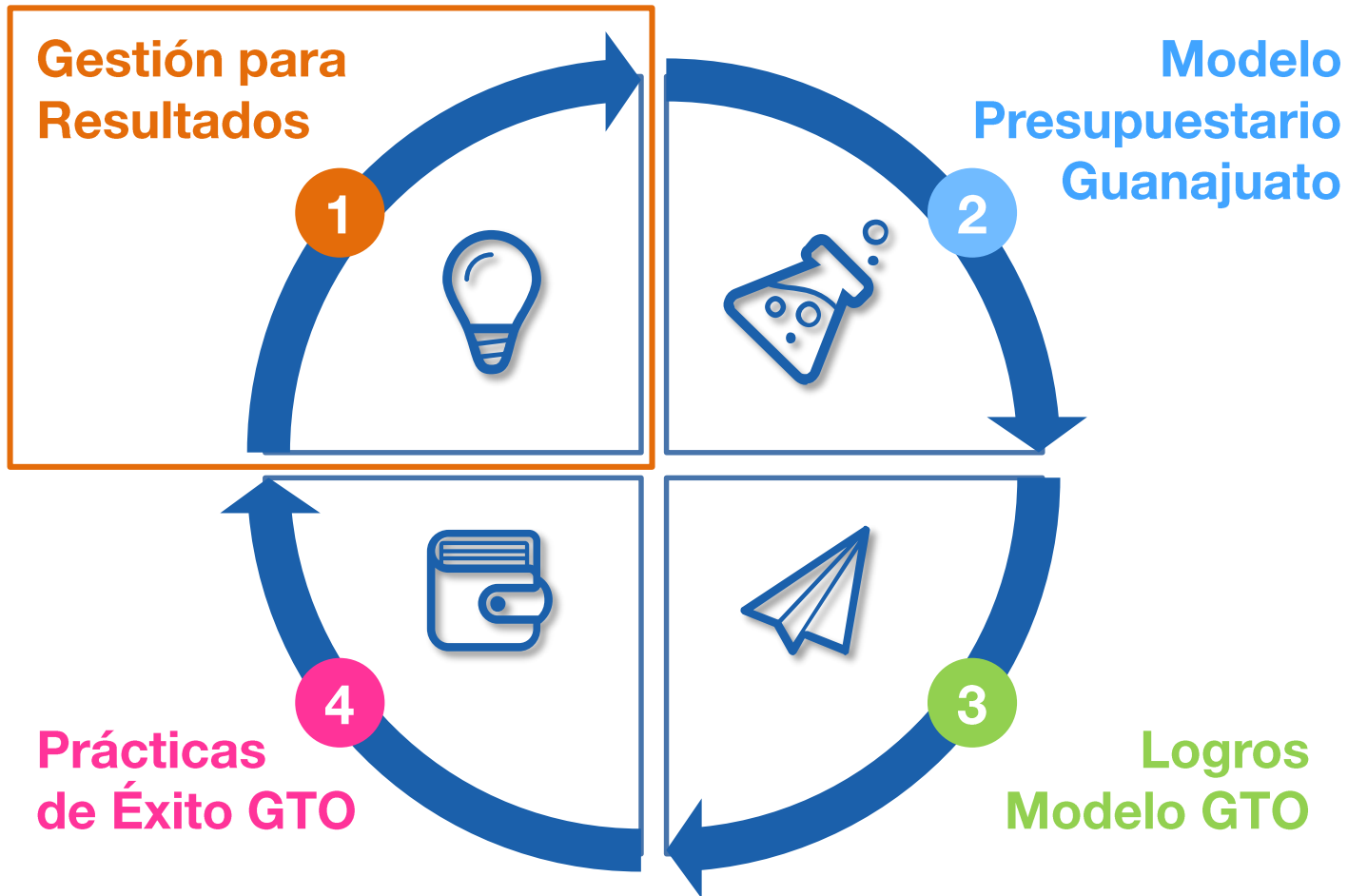
Logros Modelo GTO

3





# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



## Origen de la Gestión para Resultados

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el **modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, por una **gerencia pública** basada en una racionalidad económica que busca **eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve pasar **de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales — observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El **objetivo** último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

# Orientación de la GpR hacia el valor público

La Gestión para Resultados (GpR) permite definir prioridades y asignar recursos para maximizar la generación de valor público



## Aplicación de la Gestión para Resultados

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales.

Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la coordinación y el trabajo conjunto, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En **Guanajuato** hemos asumido el **reto de transformar** la administración pública en un **modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

## Cadena de valor público en la GpR

### Criterios rectores

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos **y la eficacia** en los impactos alcanzados





# Pilares para la creación de valor público



Fuente:



## Principios del Modelo de Gestión para Resultados

---

1

**Centrar** el diálogo en los **resultados**

---

2

**Alinear** las actividades de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación **con los resultados previstos**

---

3

Mantener el **sistema de información** para resultados lo más **sencillo, económico y fácil de usar** como sea posible

---

4

Gestionar **para**, no por **resultados**

---

5

**Usar la información** de resultados para el **aprendizaje** y la toma de **decisiones**, así como para la información y **rendición de cuentas**

---



## Modelo conceptual de Gestión para Resultados

### Componentes clave:

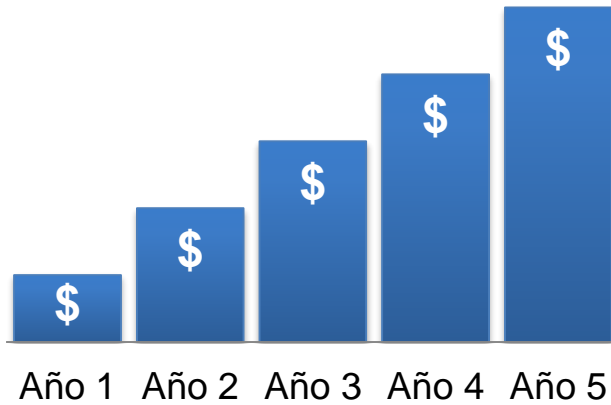
- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas Integrados de Gestión Financiera
- Sistema de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programa de Mejoramiento de la Gestión



# El reto es pasar de la inercia a la estrategia

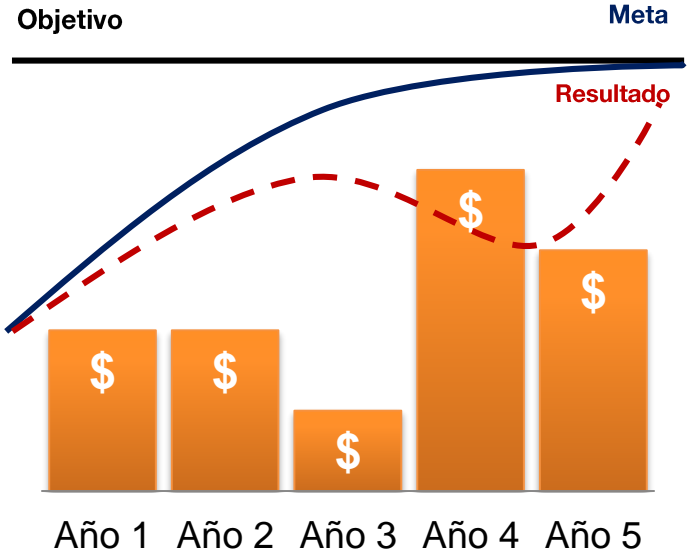
## Inercia vs. Resultados

### PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

### PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

# Presupuesto basado en Resultados

## Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión de la Información** que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** esté **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

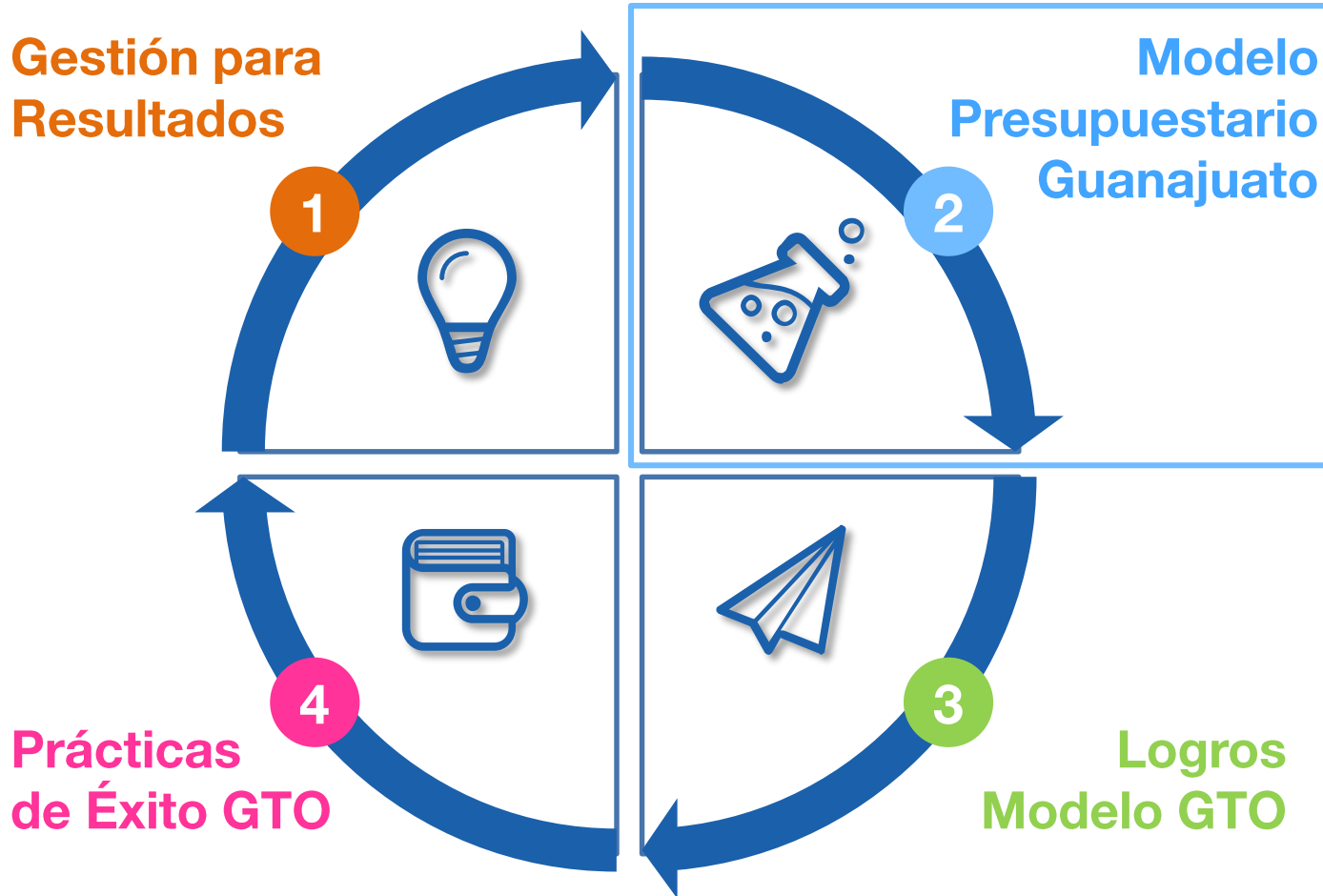


## Beneficios de la implementación del PbR

<b>Transparencia</b>	Conocer cómo se aplican los recursos públicos
<b>Eficacia y Eficiencia</b>	Lograr un mejor aprovechamiento de los recursos
<b>Compromiso</b>	Asumir responsabilidad por los resultados
<b>Focalización</b>	Entregar los bienes y servicios a quién más los necesita
<b>Resultados</b>	Monitorear si los programas logran sus objetivos
<b>Evaluación</b>	Tener valoraciones más objetivas de las acciones públicas



# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

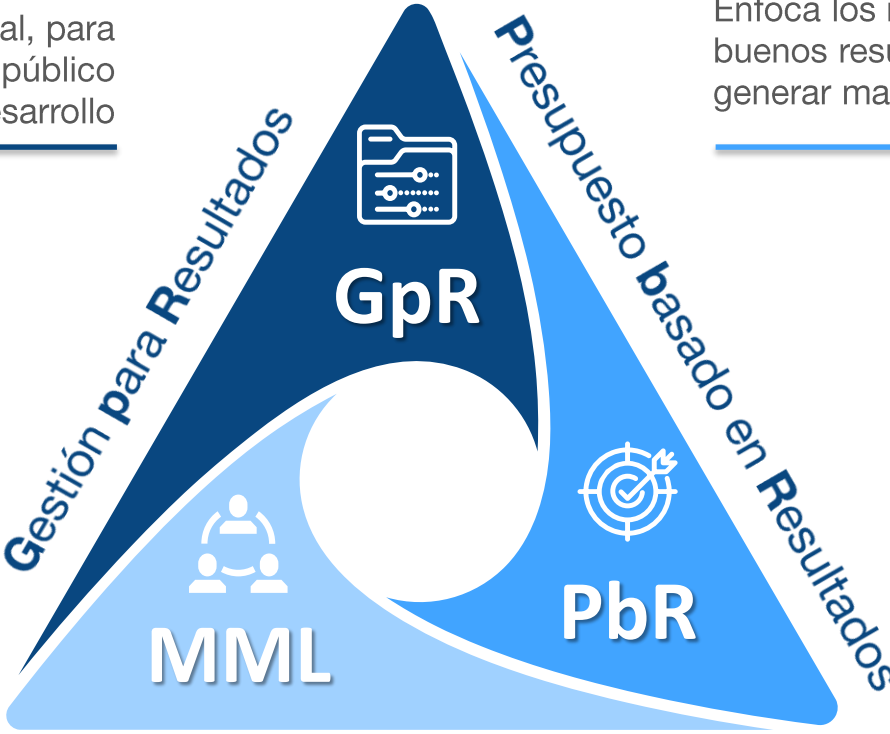




# Bases Metodológicas

Busca desarrollar las capacidades institucionales hacia una visión gerencial, para orientarlas hacia la generación de valor público y el logro de los objetivos de desarrollo

Enfoca los recursos hacia las acciones con buenos resultados y a aquellas orientadas a generar mayor valor público

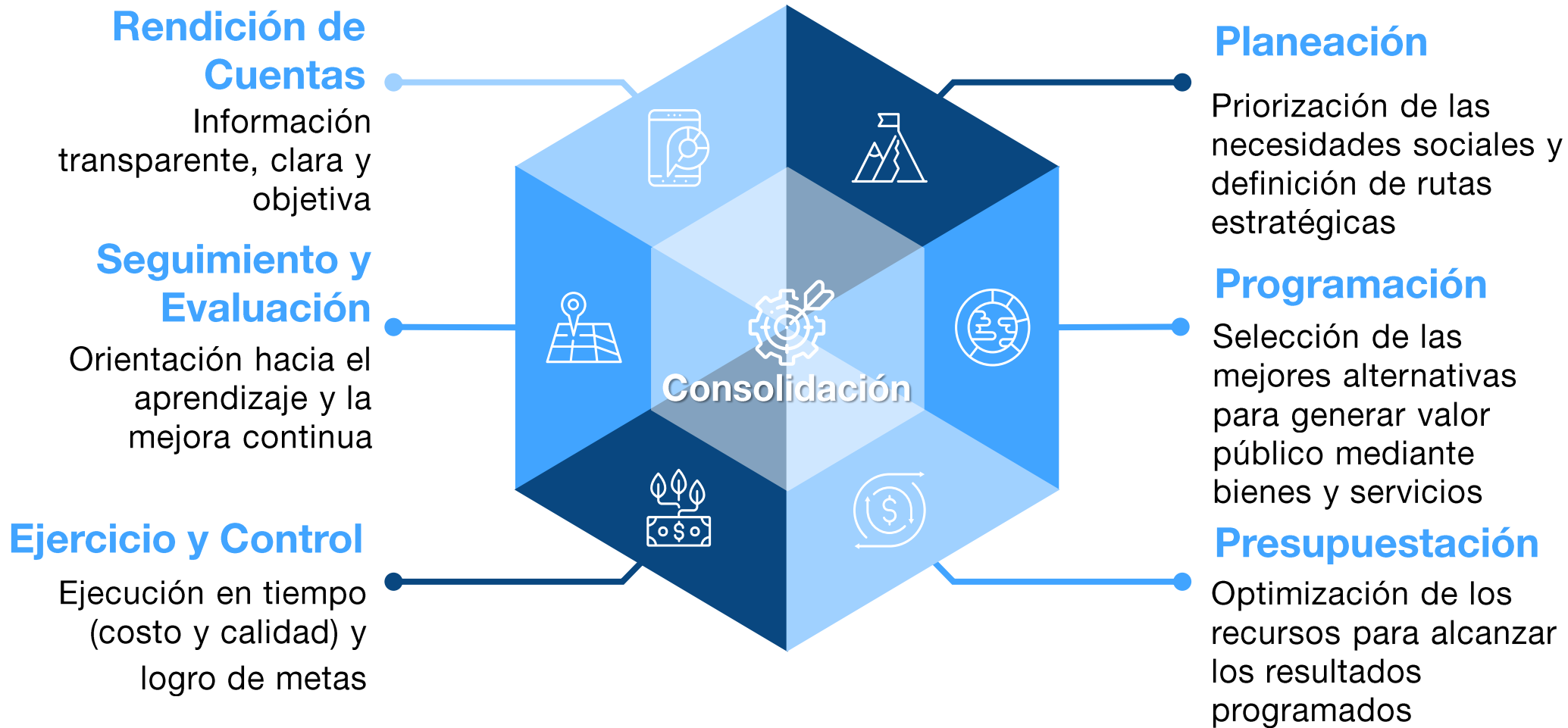


## Metodología del Marco Lógico

Permite estructurar los problemas públicos, estudiar las alternativas y definir intervenciones públicas efectivas



# Ciclo Presupuestario





# Niveles de Gestión Pública

### Instrumentos rectores del desarrollo

Prioridades del desarrollo y necesidades sociales actuales

### Programas Presupuestarios

Rutas estratégicas de los organismos estatales alineados a las prioridades representadas en los Ejes de Gobierno

### Componentes (Bienes y Servicios)

El catálogo de bienes y servicios integra la oferta del estado para satisfacer las necesidades de las y los ciudadanos

### Unidades de producción

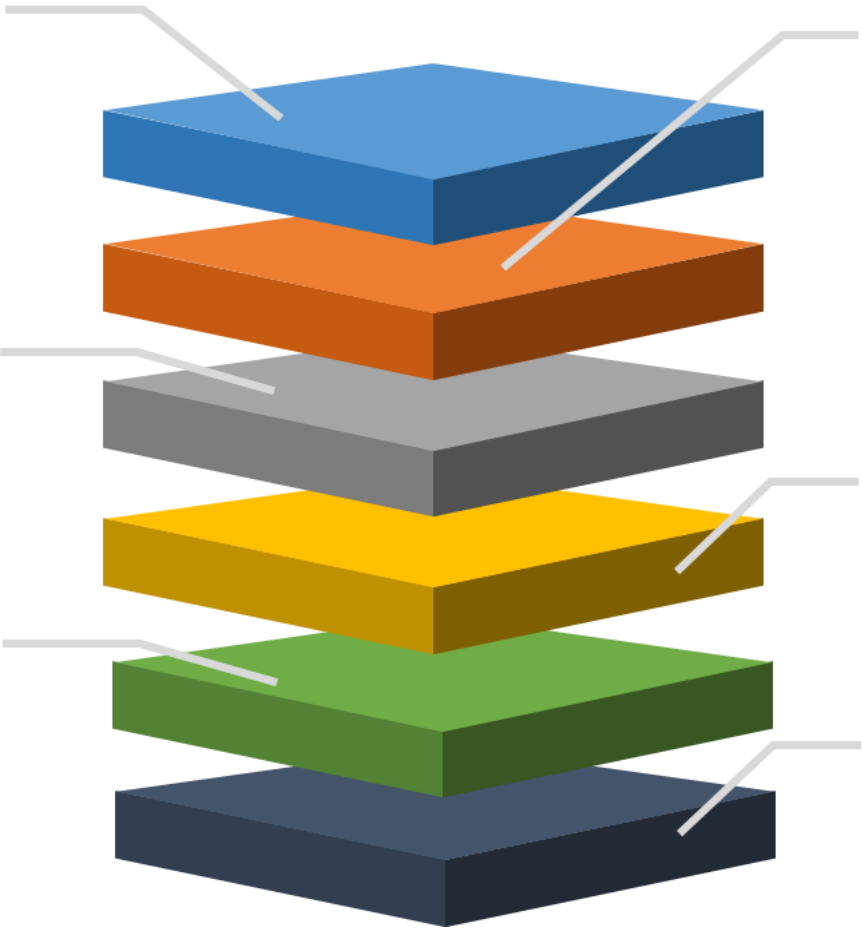
Integra los Procesos de Operación (P's y G's) y Proyectos de Inversión (Q's): Acciones y entregables

### Paquetes de administración

Procesos y procedimientos  
Recursos y Fuentes de financiamiento

### Insumos

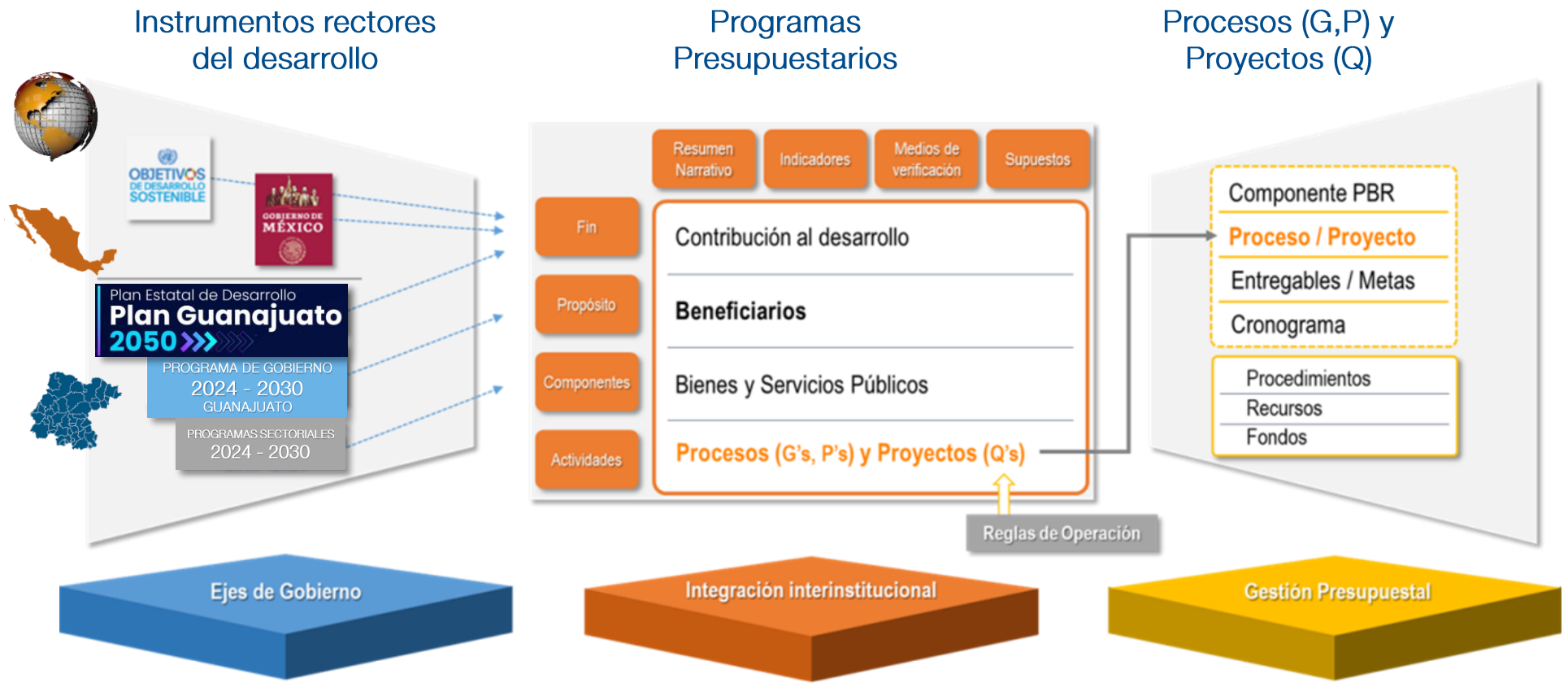
Capital humano, materiales, servicios necesarios para el funcionamiento de las unidades de producción





# Niveles de Gestión Pública

## Esquema de articulación





# Dimensiones de aplicación

## Participantes, reglas y herramientas

### 82 ORGANISMOS PARTICIPANTES



Dependencias, Entidades  
Organismos autónomos  
Poder Legislativo y Poder Judicial

### ORGANISMOS RECTORES



Secretaría de Finanzas  
Instituto de Planeación  
Secretaría de la Honestidad

### MARCO NORMATIVO FEDERAL



Leyes  
Reglamentos

### NORMATIVA ESTATAL



Leyes  
Reglamentos  
Disposiciones administrativas

### CAPACITACIÓN A FUNCIONARIOS



Equipo GpR  
Campus GTO

### PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS



SED  
SAP HANA  
Plataformas administrativas



## Estructuras para la implementación del Modelo Presupuestario





# Criterios Internacionales de Desarrollo Sostenible

Transformar nuestro mundo:  
La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

<p><b>1</b> FIN DE LA POBREZA</p>	<p><b>2</b> HAMBRE CERO</p>	<p><b>3</b> SALUD Y BIENESTAR</p>	<p><b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD</p>	<p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p>	<p><b>6</b> AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO</p>
<p><b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p>	<p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>	<p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p>	<p><b>10</b> REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES</p>	<p><b>11</b> CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p>	<p><b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p>
<p><b>13</b> ACCIÓN POR EL CLIMA</p>	<p><b>14</b> VIDA SUBMARINA</p>	<p><b>15</b> VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES</p>	<p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>	<p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>	<p><b>OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE</b></p>



# Contribución del modelo presupuestario al Desarrollo



## Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño



## Factores Clave

- Enfoque a Resultados
- Transparencia
- Rendición de Cuentas
- Control Presupuestario

## Resultados

- Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto
- Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos
- Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos
- Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto
- Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión
- Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento



# Marco Normativo GpR

## Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria

Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ley de Coordinación Fiscal

Ley de Disciplina Financiera

Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas

## Constitución Política del Estado de Guanajuato

Ley de Planeación

Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos

Ley de Presupuesto General de Egresos

Ley de Desarrollo Social y Humano













Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Ley de Fiscalización Superior



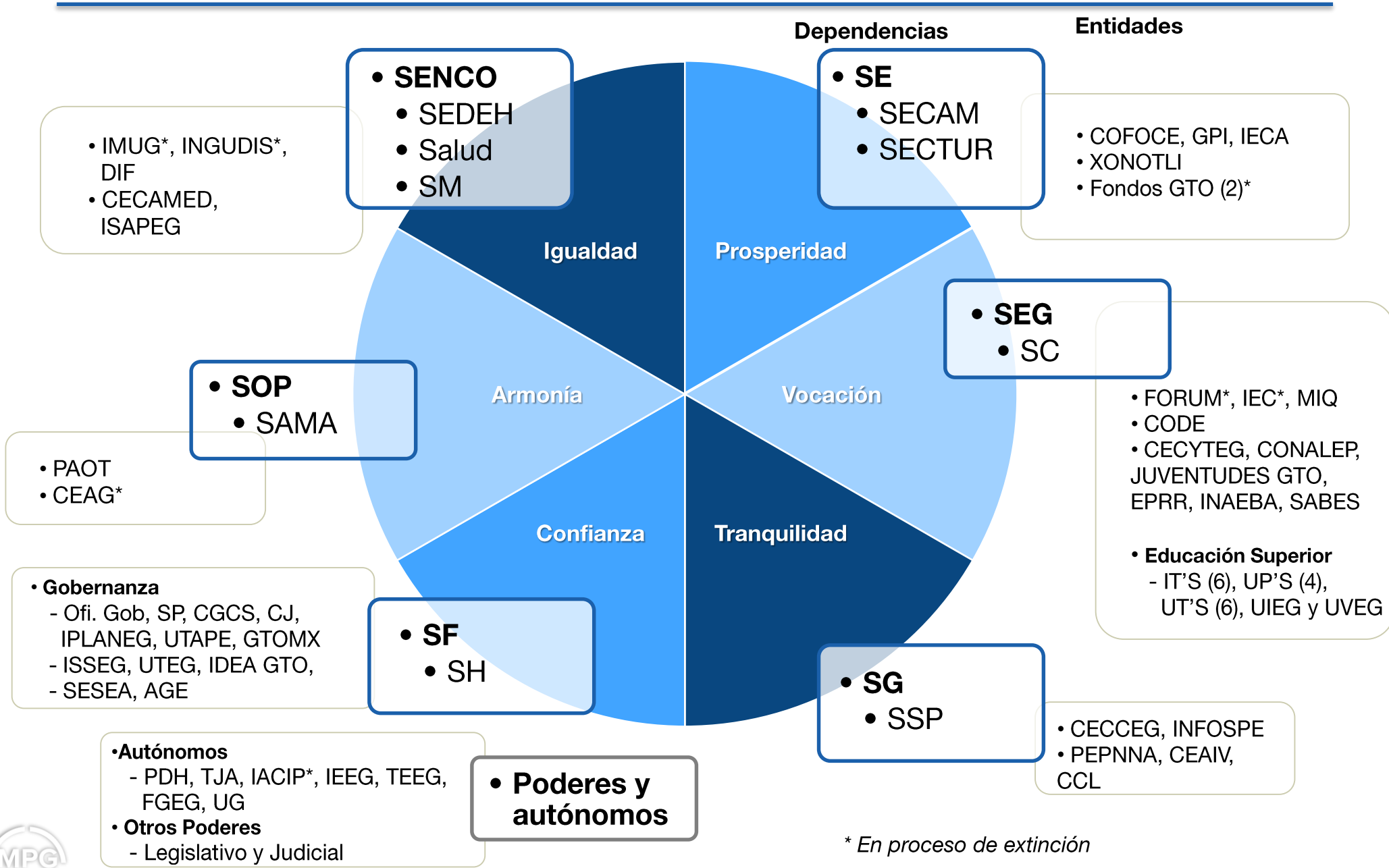
# Sistema de Evaluación del Desempeño Guanajuato

## Módulos desarrollados

- Planeación**
  -  Presupuesto Basado en Resultados (MIR)  
Fin, Propósito, Componentes y Actividades
  -  Banco Integrado de Proyectos
  -  Módulo de Priorización del Gasto
  -  Módulo de Plurianualidad
  -  Módulo de Territorialidad
- Ejecución**
  -  Pactación de Metas con Recursos Humanos
  -  Módulo de Control de Cambios
  -  Módulo de Seguimiento
- Calidad**
  -  Cursos de Capacitación en Línea
  -  Modelo de Aseguramiento de la Calidad
  -  Portal de Presupuesto Abierto
  -  Portal Equipo GpR
  -  Portal Mejora GTO



# Ejes de Gobierno



\* En proceso de extinción





# Presupuesto "PBR Guanajuato 2026"

## Estructura analítica



### Presupuesto plurianual

Programa Presupuestario		2026	2027-2029
FIN	Indicadores	FTI	FTI Plurianual
	PROPÓSITO	FTI	FTI Plurianual
COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual
	Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)	2026	2027-2029
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual
	Entregables	N°   \$	N°   \$
	PROYECTOS (Q's)	2026	2027-2029
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual
	Entregables	N°   \$	N°   \$
	BIP Banco Integrado de Proyectos		

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

MAC GTO  
Calidad de Indicadores

Calidad de Entregables y Metas

\*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye: Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación





## Criterios generales para la Integración del Paquete Fiscal 2026



## Visión 2026

### Propósito

**Consolidación** del modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), centrado en los **desafíos** más significativos del Gobierno de la Gente dentro de la visión 2024-2030

### Factores clave:

- Establecer nuestra visión de **largo plazo**
  - Definir **prioridades** claras
    - Enfocarnos en la **gente**
      - Generar **valor público**



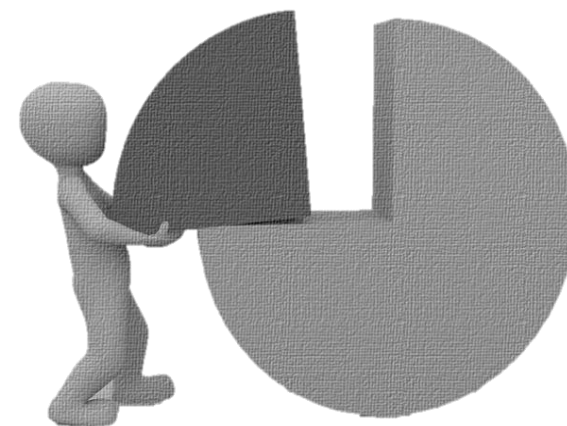
### Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

# Criterios de Programación

## Enfoque estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** depende de:
  - Prioridades y necesidades de la gente
  - Cumplimiento de metas (Resultados)
  - Metas Propuestas (Retos)
  - Criterios de priorización
  - Costeo de los entregables
  - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2024 y primer semestre 2025, y los Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y SH.





# Metodología de priorización

## Operación e Inversión



### Módulo de Priorización del Gasto

#### PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



#### GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



#### GASTO DE INVERSIÓN



Valor Público



Impacto Social

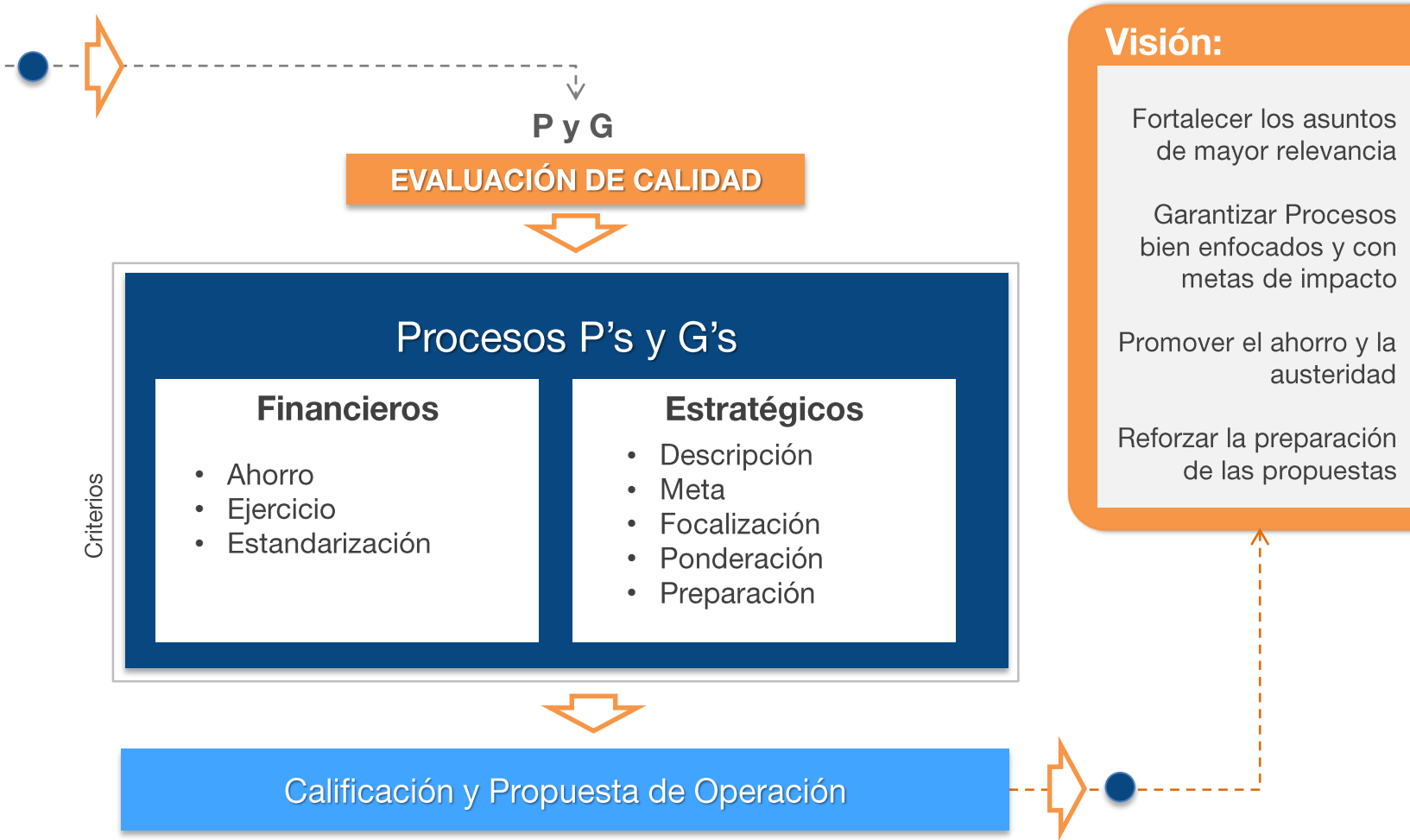


Impacto Económico



# Calidad del gasto de operación

## Esquema de calidad y ajuste





# Priorización de Proyectos de inversión

## Esquema de priorización y ajuste

Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)



# Priorización de Proyectos de inversión

## Esquema de priorización y ajuste



Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2023 (SHCP)

El modelo integra variables agrupadas en tres cualidades rectoras que deben cumplir los proyectos propuestos por las Dependencias y Entidades.

- **Cualidad de valor público:** Proyectos cuyos entregables (bienes y servicios) atienden eficaz y eficientemente las necesidades públicas que han sido identificadas con base en diagnósticos objetivos de la situación actual.
- **Cualidad de impacto social:** Proyectos que inciden en el mejoramiento de las condiciones de vida de la población, mediante su relación directa con indicadores específicos de desarrollo y su contribución a la igualdad sustantiva
- **Cualidad de impacto económico:** Proyectos que repercuten en el desarrollo de sectores económicos relevantes y en la generación de empleo, ya sea directamente o mediante la dotación de infraestructura pública

# Criterios Generales de Presupuestación

## Priorización y Ajuste

---

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de suministros y de servicios generales**, incluyendo la contratación de servicios profesionales, de consultoría y de capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos asociados a **conurrencia federal y/o municipal**
- Revisión de las partidas estrictamente indispensables para el cumplimiento de las metas programadas, con **prioridad en la ejecución de obras y su equipamiento**
- Revisión de los alcances propuestos en función del **impacto social y económico**, así como el **valor público** esperado



# Programas Presupuestarios 2026

## Resumen de la Estructura Programática

### Programas Presupuestarios (91)

Matrices de Indicadores de Resultados

	Elementos	Indicadores
FIN		258
PROPOSITO	91	269
COMPONENTES	600	1,159
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,563	3,255



Bienes y Servicios 1,527

Actividades Presupuestarias:

Procesos G

482

Procesos P

1,276

Proyectos de Inversión (Q)

287

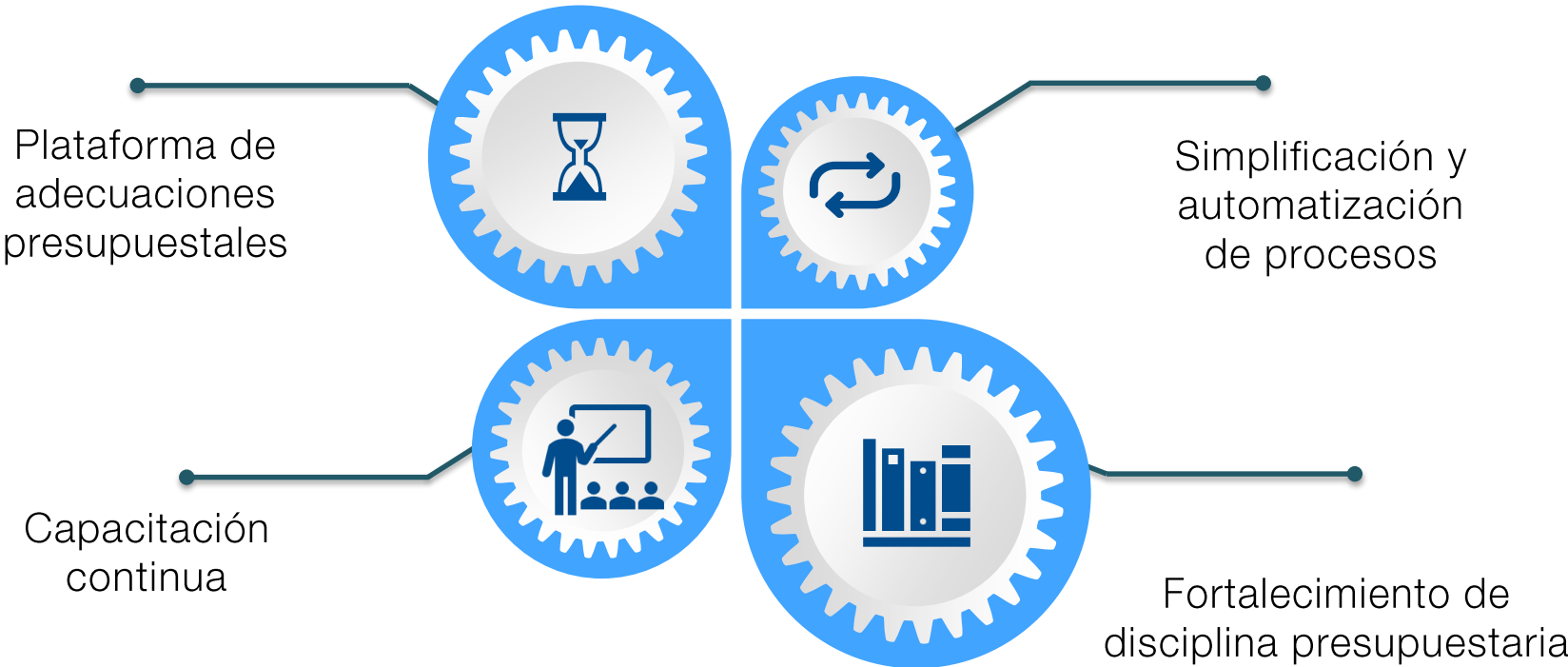
### ¿Cómo promovemos el éxito de estos Programas?

Para la adecuada administración de estos Programas Presupuestarios, a continuación, se presentan los criterios de Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación y Transparencia Proactiva.



# Criterios para el Ejercicio y Control

## Principales estrategias y acciones



# Criterios para el Seguimiento

## Herramientas para el monitoreo

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un Programa Presupuestario, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.

### Los propósitos del seguimiento son:

- Mejorar la **eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Proporcionar **información para la evaluación**.
- Determinar si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la capacidad operativa es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.



### Herramientas del seguimiento

#### Metodológicas:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

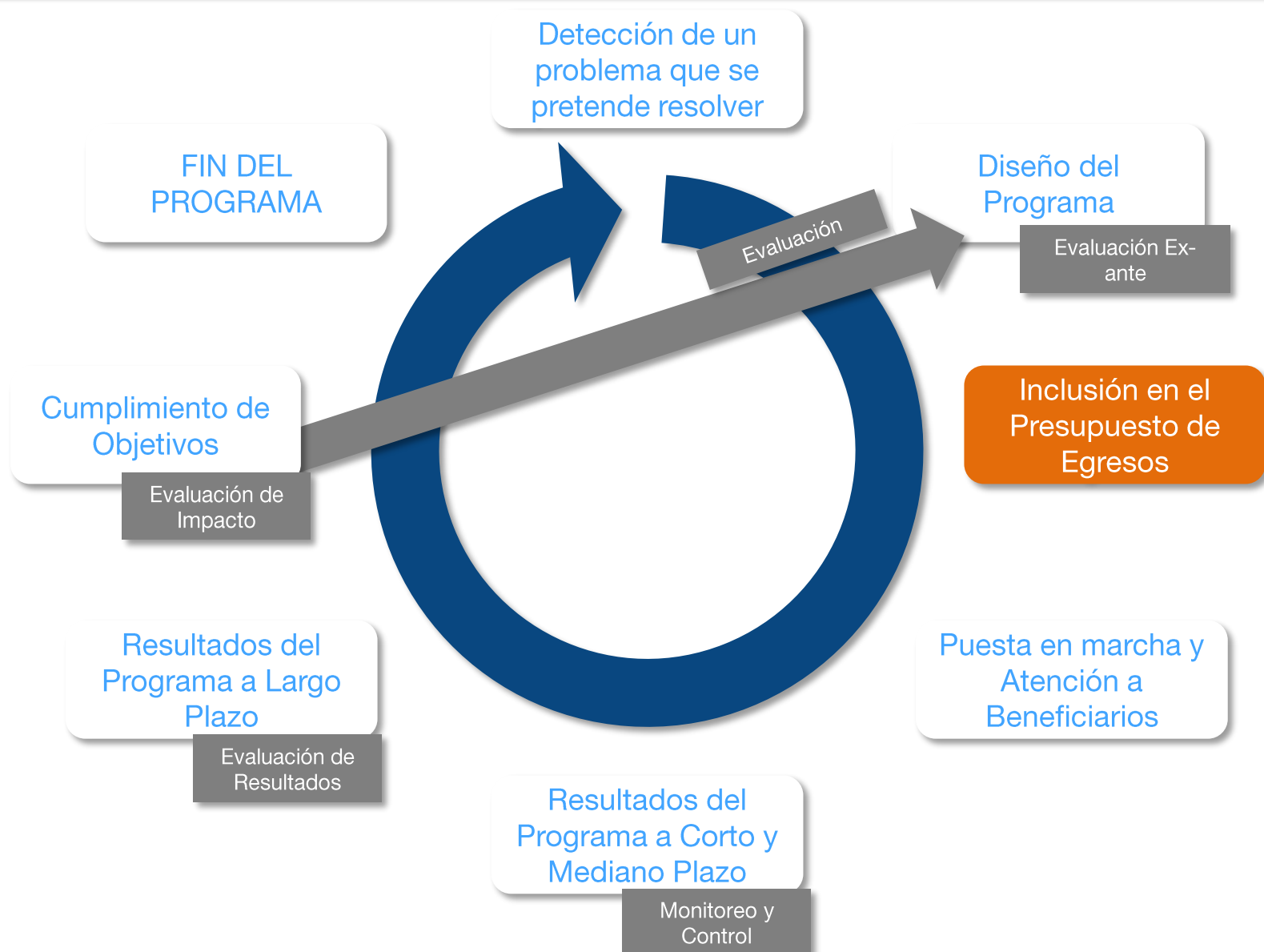
#### Informáticas:

- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos



# Criterios para la Evaluación

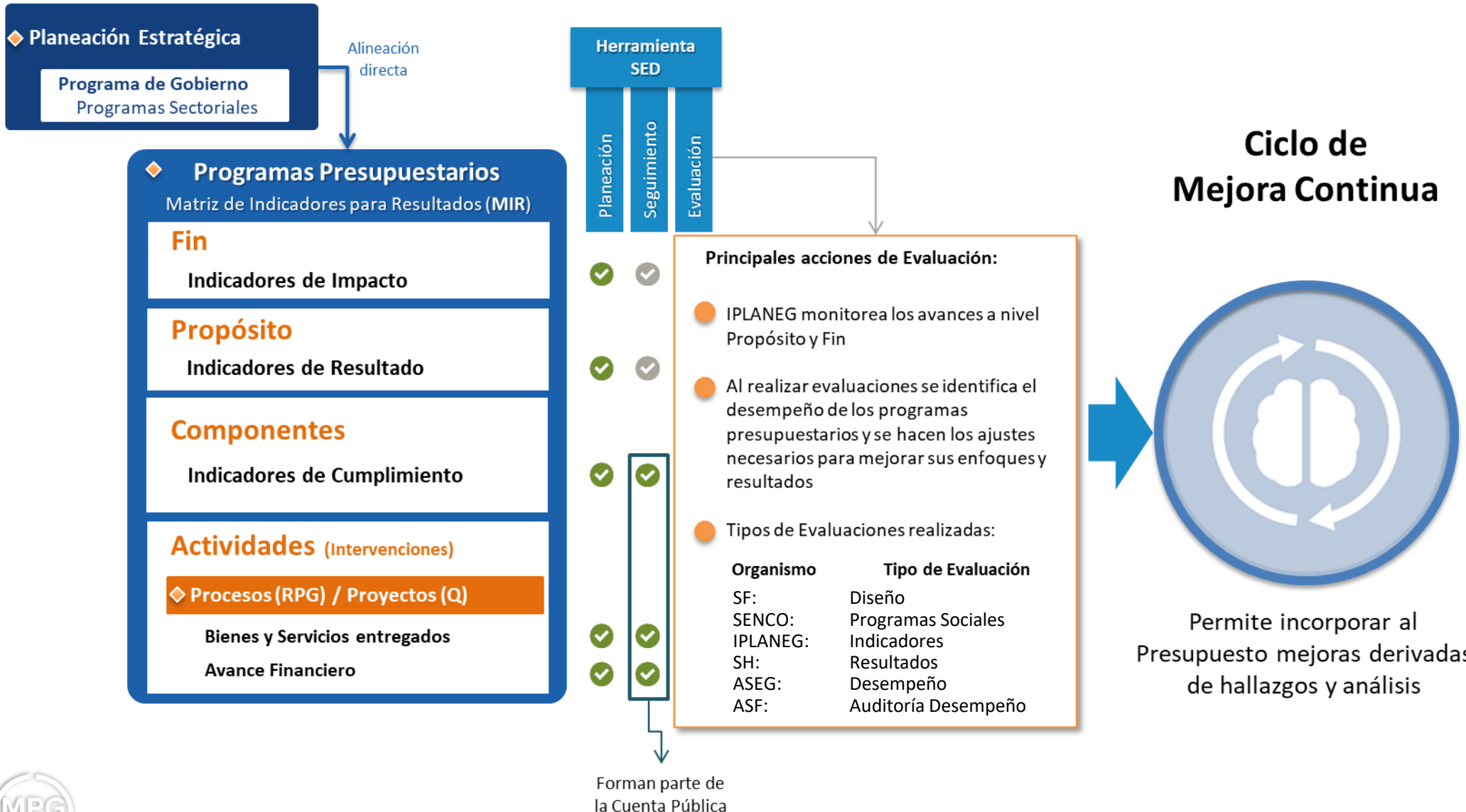
## Evaluación de un Programa Presupuestario según su nivel de madurez





# La evaluación de Programas Presupuestarios

## Esquema y Participantes





# Transparencia Proactiva

## Presupuesto Abierto Guanajuato

GUANAJUATO GOBIERNO DE LA GENTE | Presupuesto Abierto



👋 ¡Hola! Soy **Clarita Cuentas**, estoy encantada de darte la bienvenida al **Portal de Presupuesto Abierto**. Estoy aquí para ayudarte a explorar el presupuesto de nuestro estado de forma *clara y sencilla*.

Elige una de nuestras secciones para comenzar. Si tienes dudas sobre qué puedes encontrar en cada una de ellas, no te preocupes 😊 puedes preguntarme seleccionando alguna de las opciones que están abajo 🗨️ o chateando conmigo. 📱💬

Pregunta a Clarita Cuentas: [Cuéntame más sobre el Portal de Presupuesto Abierto](#) [¿Qué es el Presupuesto de la Gente?](#) [¿A quiénes está dirigido el Presupuesto de la Gente?](#) [¿Qué es el Laboratorio de Datos?](#) [¿A quiénes está dirigido el Laboratorio de Datos?](#) [¿Qué puedo...](#)

Presupuesto de la gente

Laboratorio de datos

Datos Abiertos

### LIGAS DE INTERÉS

<p><b>Presupuesto aprobado</b></p> <p>Paquete Fiscal 2025 Presupuesto aprobado</p>	<p><b>Ingresos Presupuestarios</b></p> <p>Sección de Ingresos Conoce los ingresos</p>	<p><b>Deuda Pública</b></p> <p>Deuda Pública Conoce acerca de la deuda</p>	<p><b>Inversión para tu desarrollo</b></p> <p>Proyectos de inversión Conoce la inversión</p>	<p><b>Datos para Todos</b></p> <p>Presupuesto histórico Datos para todos</p>	<p><b>Tus recursos trabajando</b></p> <p>Programas presupuestarios Tus recursos trabajando</p>	<p><b>Anexos Transversales</b></p> <p>Enfoques transversales ¡Conócelos!</p>
--	---	--	--	--	--	--

## Estándar 5 estrellas

- Lenguaje ciudadano
- Alineación de programas presupuestales con los ODS
- Datos históricos e interactivos
- Versión de metadatos y JSON
- Obra pública georreferenciada



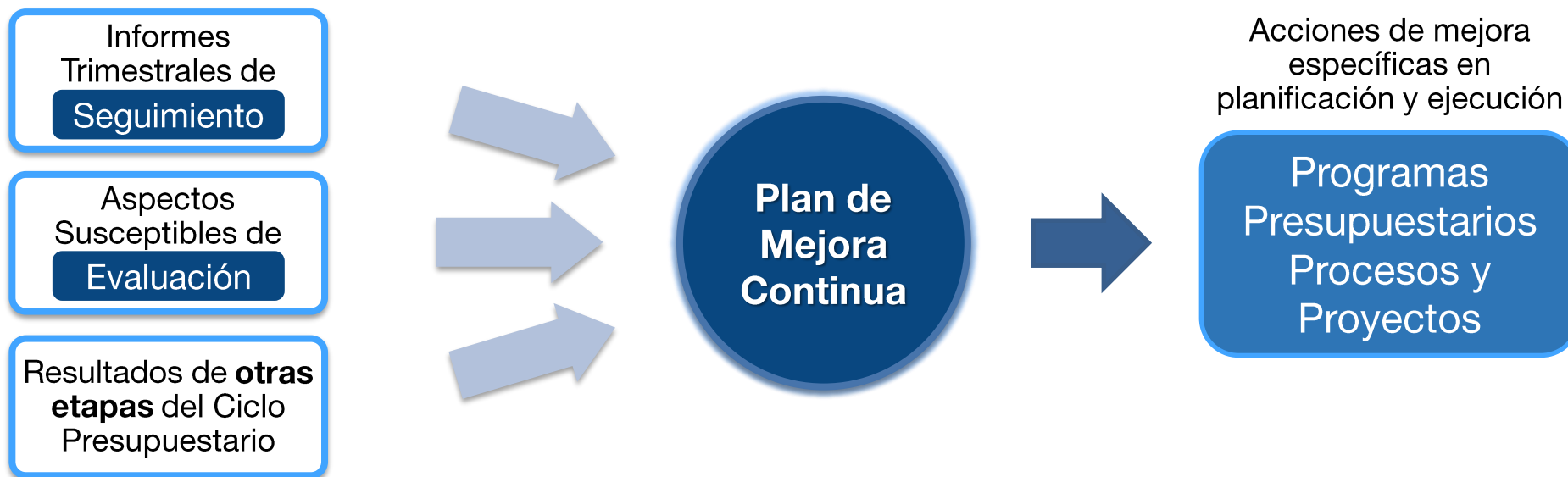
# La mejora continua en el Modelo Presupuestario

## Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores



Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2023 y 2025 (SHCP)

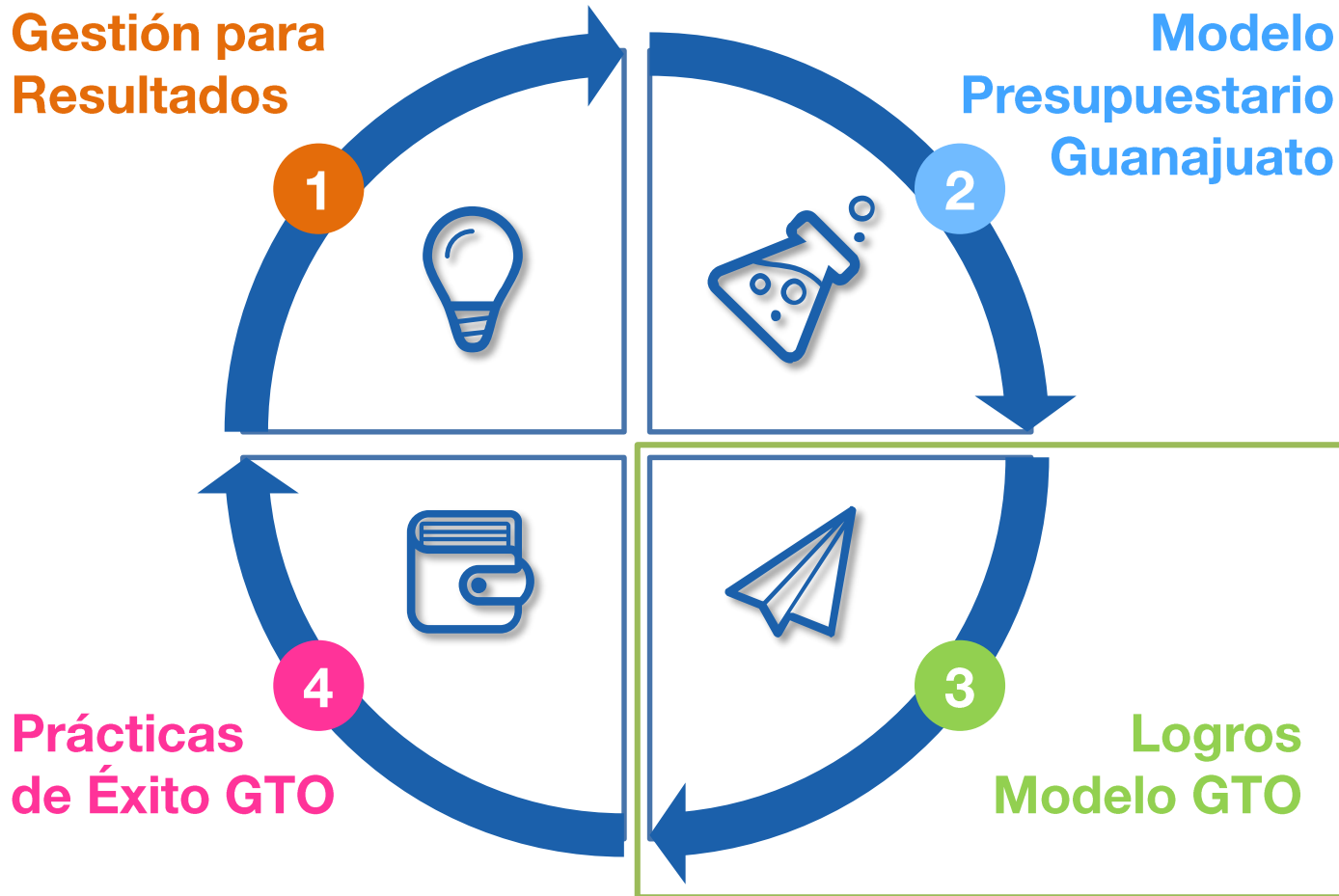
El Modelo de Mejora Presupuestaria GTO **reúne los hallazgos y resultados de las etapas del ciclo presupuestario**, entre ellos los de seguimiento y evaluación, y los integra en un **Plan de Mejora Continua**, a través del cual **el organismo ejecutor organiza, prioriza y aplica mejoras específicas** a sus Programas Presupuestarios.





# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:





## Logros GTO en desempeño gubernamental

---

El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Diagnóstico de avance en la implantación y operación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación y consolidación de acciones clave y buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

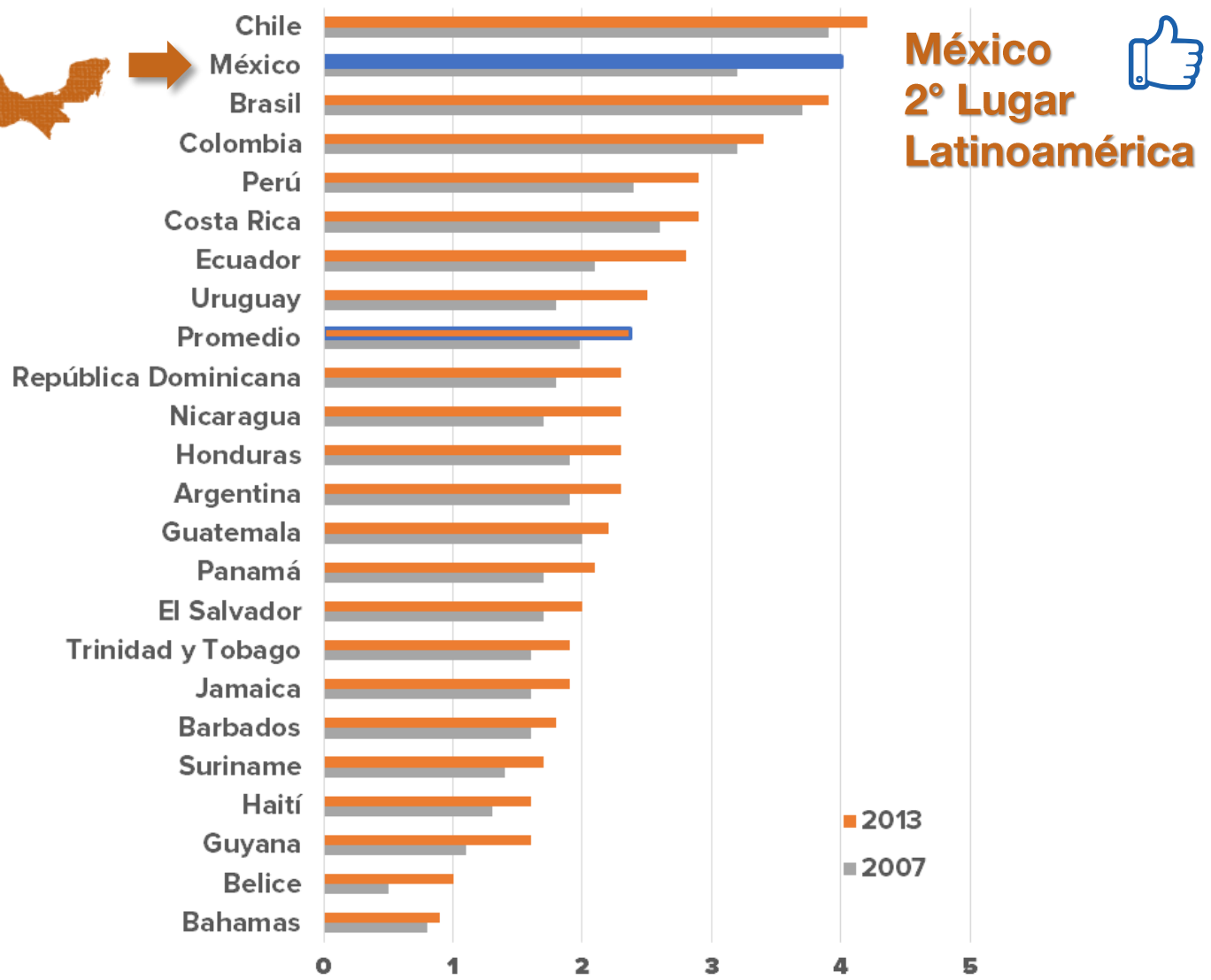
A nivel internacional, el Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) publican el **Ranking Latinoamericano PbR-SED**, que identifica el avance de los países de América Latina en materia de Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño



# Avance nacional en la implementación GpR



## Ranking Latinoamérica PbR-SED



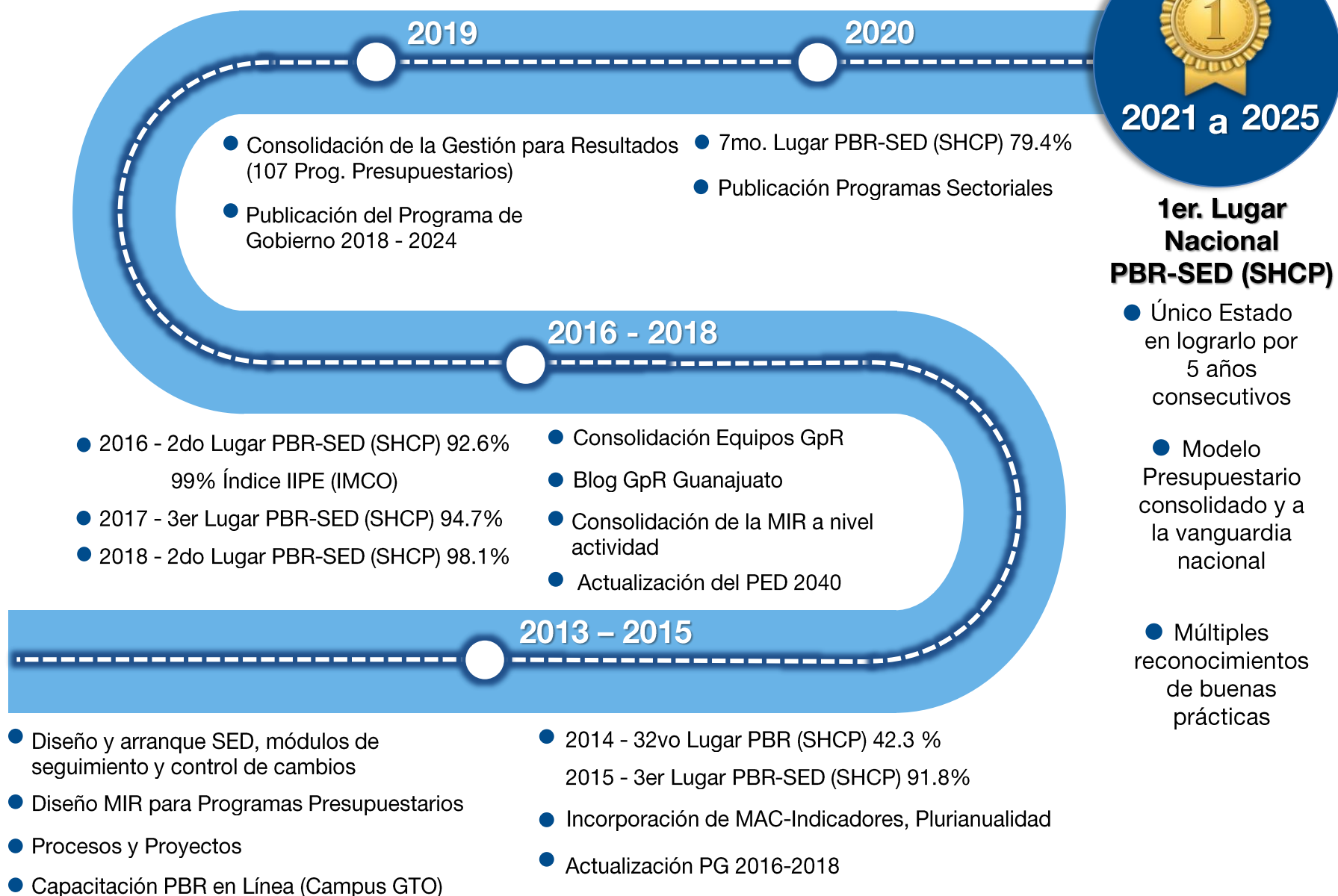
Fuente:

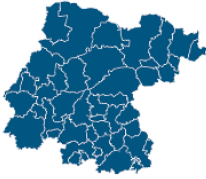




# Evolución histórica de la GpR Guanajuato

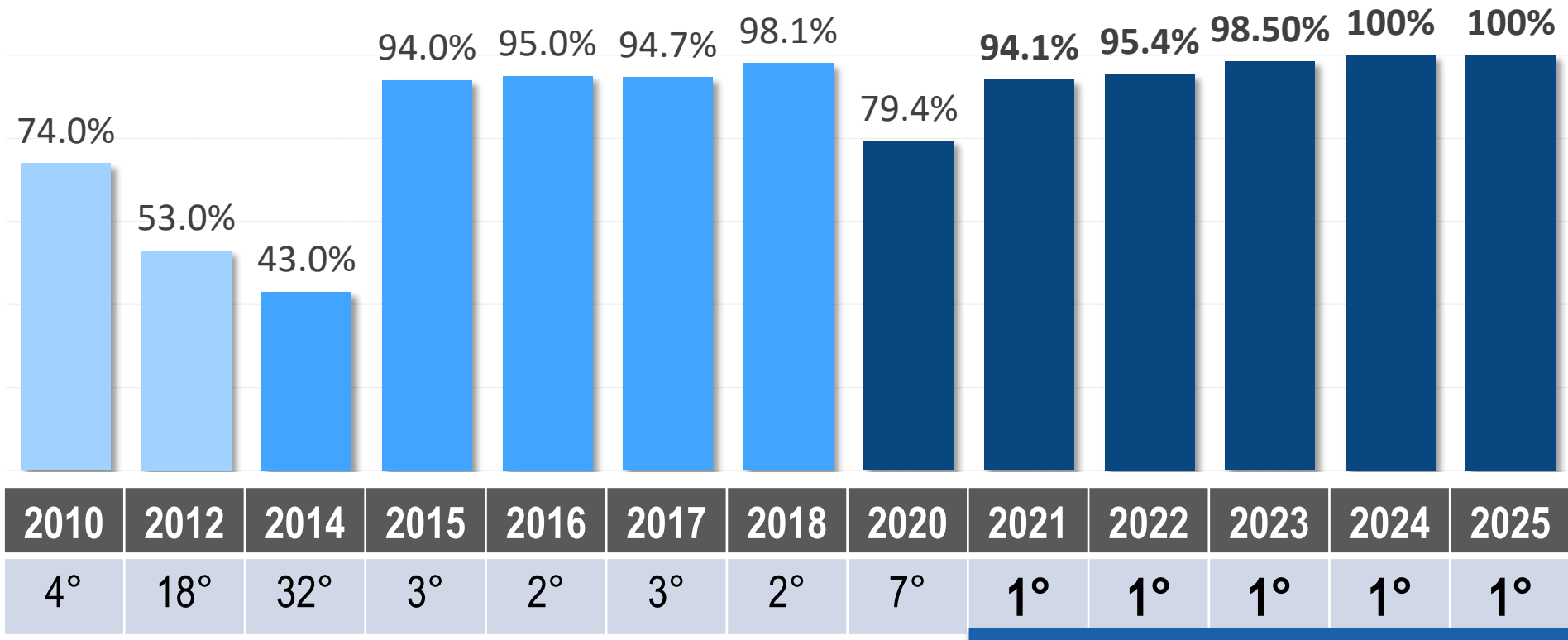
Periodo 2013 - 2025





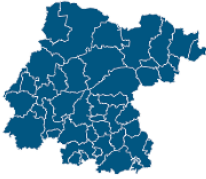
# Posición nacional en el Diagnóstico PbR-SED

## Guanajuato 1er. lugar nacional de 2021 a 2025



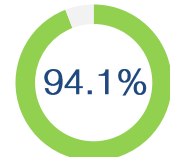
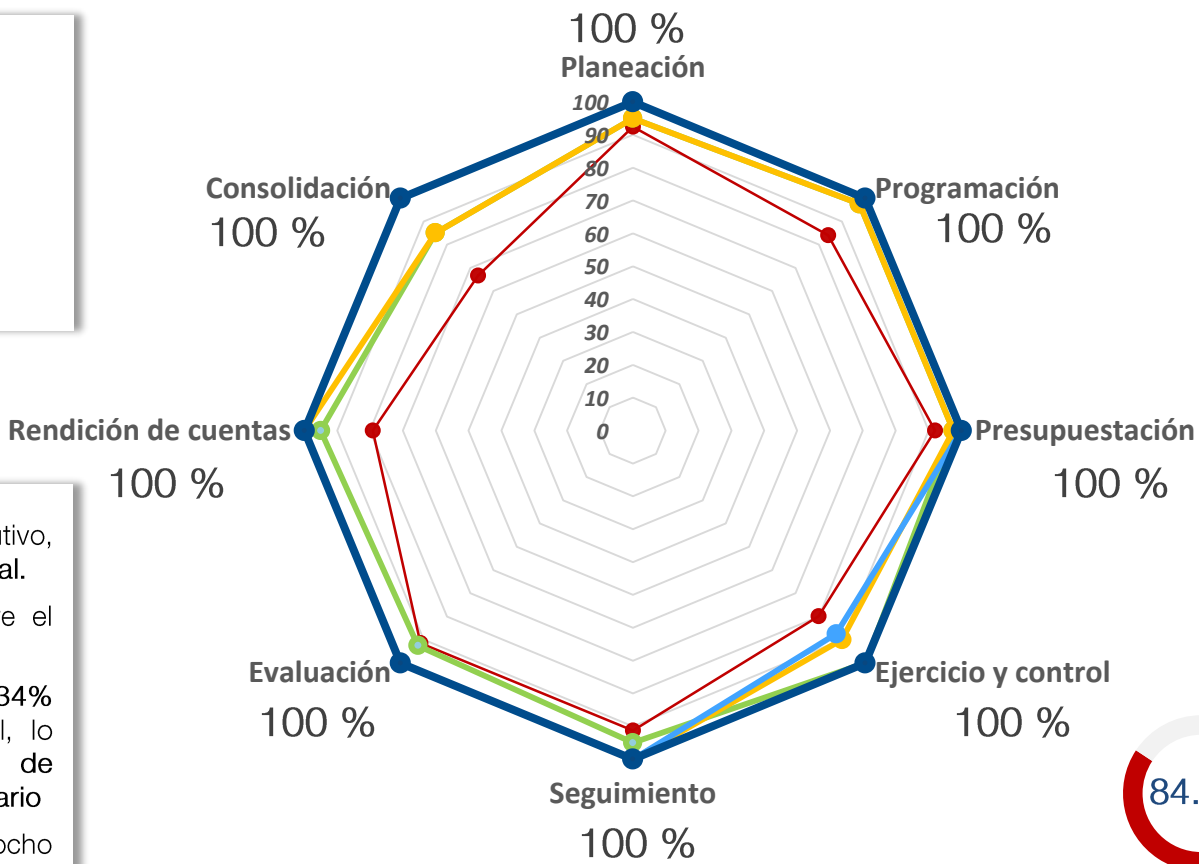
Nota: Los resultados son parcialmente comparables a lo largo de los años, debido a que el cuestionario ha evolucionado y gradualmente ha incorporado nuevos elementos.



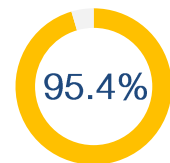


# Diagnósticos PbR-SED 2021 a 2025

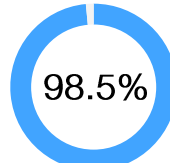
## Guanajuato 1er. lugar nacional



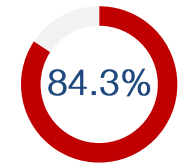
GTO 2021



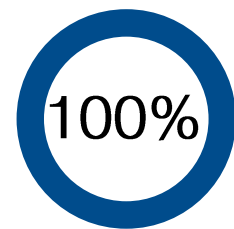
GTO 2022



GTO 2023



Promedio Nacional 2025



GTO 2024 y 2025

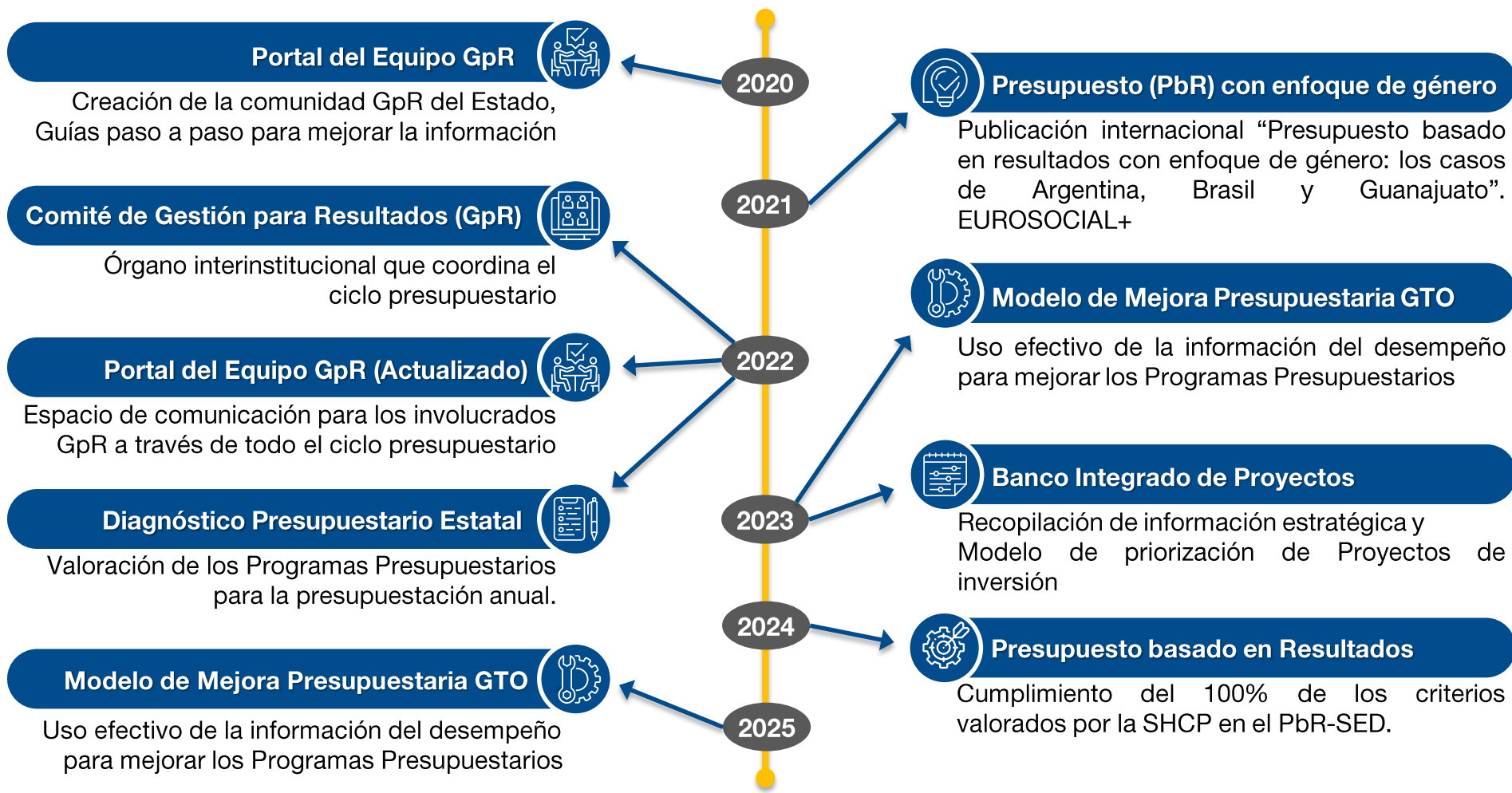
- ✓ Por quinto año consecutivo, logramos el 1er lugar nacional.
- ✓ Nos ubicamos 15.7% sobre el promedio nacional.
- ✓ En consolidación, estamos 34% sobre el promedio nacional, lo que muestra la fortaleza de nuestro modelo presupuestario
- ✓ Alcanzamos el 100% en las ocho secciones del Diagnóstico por segundo año consecutivo.





# Guanajuato en el Diagnóstico PbR-SED

## Buenas prácticas reconocidas por la SHCP





## Calificaciones crediticias

Resultados de las principales calificadoras internacionales

**Fitch**  
Ratings

MOODY'S

**S&P Global**  
Ratings

**Calificación**  
**“AAA(mex)”**

Mayor calificación a la que puede acceder un Gobierno subnacional

**Calificación**  
**“AAA.mx”**

Ratificación de alto perfil crediticio del Estado de Guanajuato

**Calificación**  
**“mxAAA”**

Calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala **nacional**

**Calificación**  
**“BBB”**

Calificación **global** más alta a la que un estado puede aspirar.



# Presupuesto con Enfoque de Género

## Publicaciones internacionales y reconocimiento nacional

 **Mención honorífica / Buena práctica**  
Diagnóstico PbR-SED 2021 (SHCP)

### Publicaciones internacionales

Panorama Fiscal para América Latina 2021



Presupuesto con enfoque de género: Argentina, Brasil y Guanajuato



La política fiscal con enfoque de género en países de América Latina



### Premio nacional

Presupuesto con enfoque de género GTO 2021 Buena práctica





# Presupuesto con Enfoque de Género

## Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

Publicación de Resultados:



## II. PREMIO EXPERIENCIAS EN EL NIVEL SUBNACIONAL

**A.**  
**Categoría**  
**Planificación**  
**Estratégica y**  
**Presupuesto**  
**para**  
**Resultados**

**Tercer Lugar:**

Implementación del Presupuesto con Enfoque de Género en el Estado de Guanajuato, México

**Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIA) Guanajuato, México.**



Banco Interamericano de Desarrollo



Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo



# Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión

## Premio Internacional en Gestión para Resultados en el Desarrollo

**GTO** Secretaría de Finanzas, Inversión y Administraci... @sfiagto... · 16 ago. ...  
 1/2 ¡Tenemos buenas noticias!  
 Con nuestra participación en la categoría de Gestión financiera pública (Public Financial Management) en el nivel subnacional, obtuvimos el 1er lugar en el VIII Premio Anual Gestión para Resultados en el Desarrollo, otorgado por @CoPLACGpRD y @el\_BID



# PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT AWARD



**A.**  
 Subnational Experiences.

First Place:

Modelo de Priorización del Presupuesto de Inversión en Guanajuato: Eficiencia y Resultados en el Ejercicio del Gasto Público para el Desarrollo.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración del Estado de Guanajuato, México.



Banco Interamericano de Desarrollo





# Transparencia Presupuestaria

## Buenas prácticas nacionales

La estrategia de transparencia proactiva ha logrado posicionar al Estado en los primeros lugares a nivel nacional

### Reconocimiento Nacional

Buenas Prácticas en Monitoreo y Evaluación en los estados y los municipios 2021



### Premio a la Innovación

1er Lugar Nacional

Proyecto: Transparencia Presupuestaria 360° 2021



### Premio a la Innovación

2do Lugar Nacional

Proyecto: Laboratorio de gasto #RallydeDatosGTO 2023



### Reconocimiento Mentefactura

1er Lugar Estatal

Categoría: Innovación Pública 2024





# Índice estatal de capacidades para el desarrollo social 2020



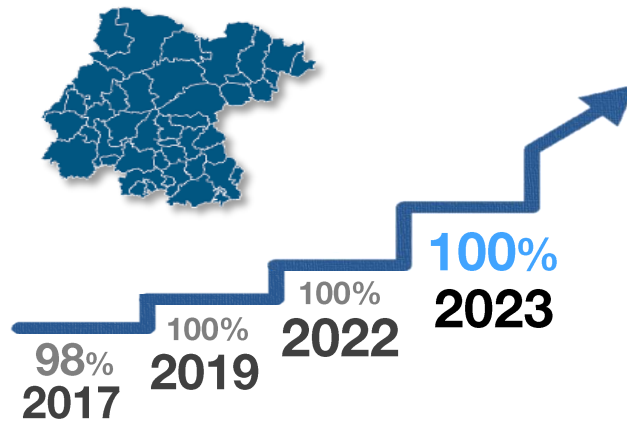


## 100% de cumplimiento

IMCO reconoce a Guanajuato en las mediciones de transparencia y el ejercicio responsable del gasto

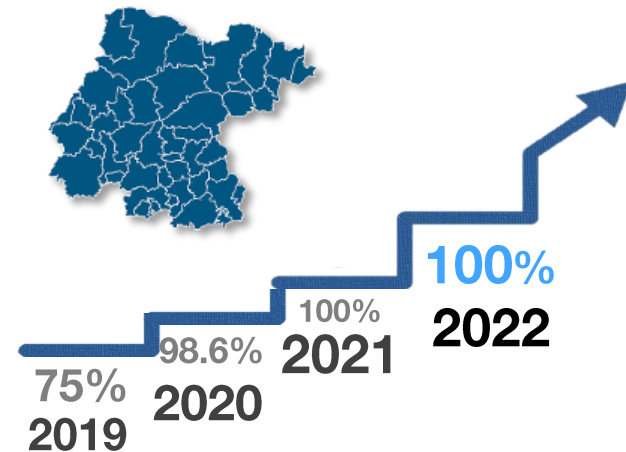
### 1er Lugar Nacional

Barómetro de Información  
Presupuestal Estatal



### 1er Lugar Nacional

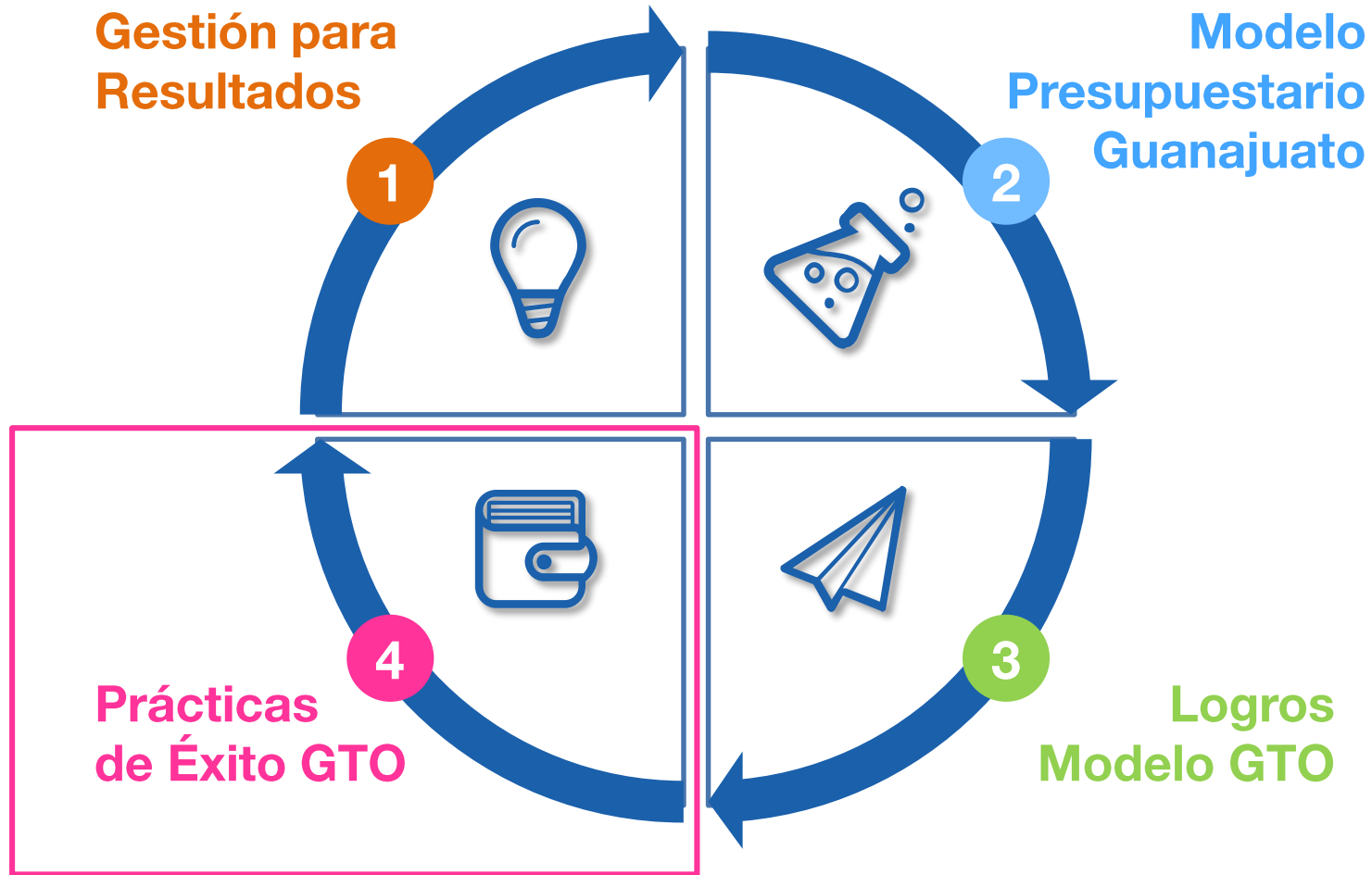
Informe Estatal del Ejercicio  
del Gasto (IEEG)



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.



# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO



# Reformas normativas 2021-2024 para GpR

## Articulación de las etapas del ciclo presupuestario

- **Reforma a la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos**
  - Fortalece la **articulación** entre todas las etapas del **ciclo presupuestario**.
  - Creación del Comité de Gestión para Resultados, con el propósito de consolidar la **participación interinstitucional** que guíe la aplicación.
- **Reforma a la Ley del Presupuesto de Egresos Anual**
  - Incorporación de medidas de **control y eficiencia** del gasto.
  - Publicación **trimestral** de avances de los anexos transversales de género; niñez y adolescencia, y cambio climático.
- **Actualización de los Lineamientos Generales de Gestión para**
  - Se fortalece el uso estratégico de los **padrones de beneficiarios**.
  - Consolidación de la estructura de las **reglas de operación**.



# Comité de Gestión para Resultados GTO

## Consolidación

Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)



### Primera Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato



### Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato



## Ciclo Presupuestario



ARTÍCULO ÚNICO. Se aprueba el Estatuto Interno del Comité de Gestión para Resultados del Estado de Guanajuato, para quedar en los siguientes términos

### ESTATUTO INTERNO DEL COMITÉ DE GESTIÓN PARA RESULTADOS DEL ESTADO DE GUANAJUATO

#### Capítulo I Disposiciones Generales

Artículo 1. El presente Estatuto interno tiene por objeto regular la organización y funcionamiento del Comité de Gestión para Resultados del estado de Guanajuato.

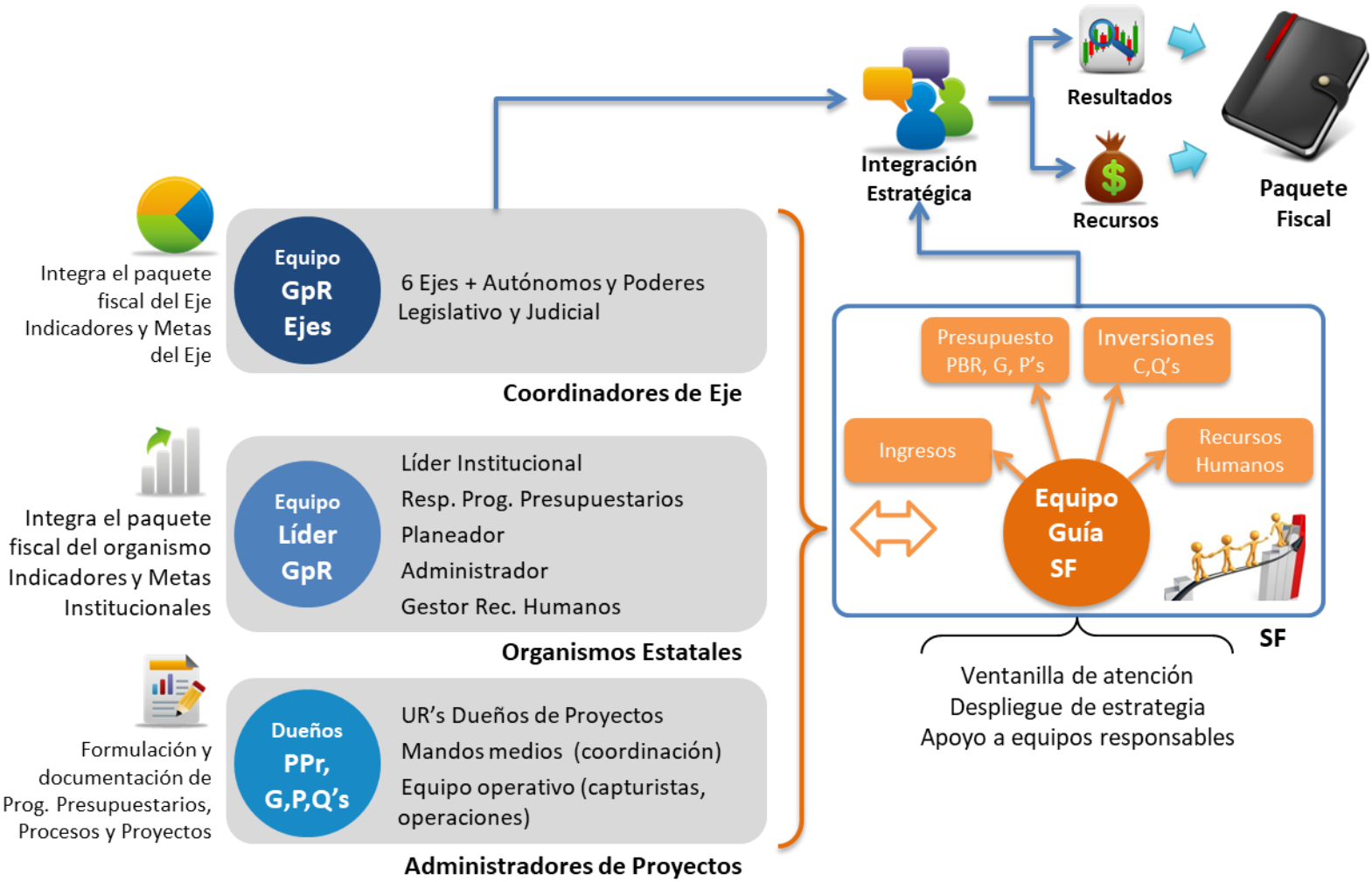
Objeto





# Equipo Líder GpR

## Articulación horizontal y vertical en la elaboración del Presupuesto





# Capacitación permanente

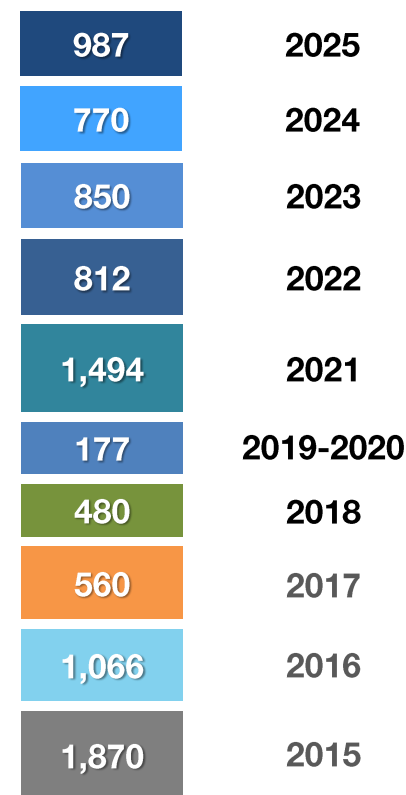
## Personas servidoras públicas que participan en el ciclo presupuestario



### Cursos y Módulos de Capacitación



9,066 personas servidoras públicas capacitadas



### Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso

Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a más de 9,000 funcionarios en Gestión para Resultados



# Equipo GpR Guanajuato

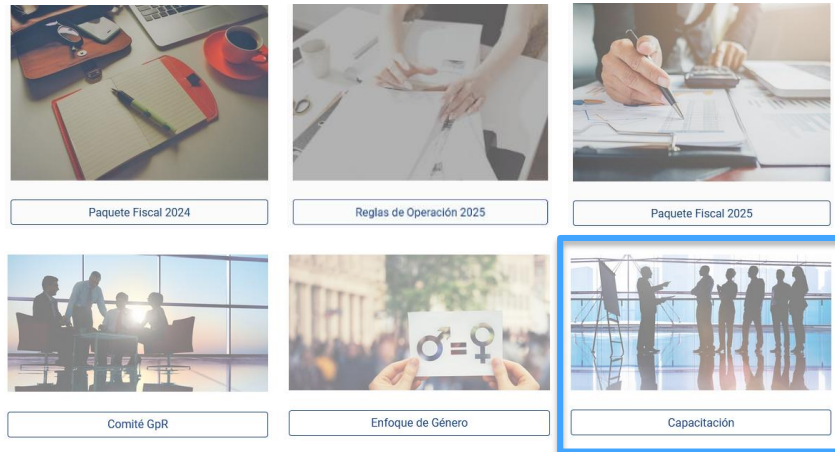
## Articulación interinstitucional y formación

Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)

### Portal Equipo GpR Guanajuato

### Cursos para ofertar en 2026

Modalidad: En línea



#### PbR-SED Modelo Guanajuato

Contenido

- Módulo I  
Economía y Políticas Públicas
- Módulo II  
Gestión para Resultados
- Módulo III  
PbR-SED Componentes de la GpR
- Módulo IV  
Matriz de Indicadores para Resultados

#### Indicadores de Desempeño

Contenido

- Módulo I ¿Qué es un Indicador?
- Módulo II Elementos en la construcción de indicadores Modelo GTO
- Módulo III Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC)
- Módulo IV La función de los indicadores en el Modelo de Gestión para Resultados GTO

**Curso**  
Estructura Administrativa y Programática del Gasto Público

Objetivo general del curso:  
Comprender qué son las estructuras administrativa y programática, la composición de los datos, así como su funcionalidad e importancia como formas de organización del gasto público dentro del Modelo Presupuestario GTO.

Institucional

**CampusGTO**

Introducción a la Gestión para Resultados -





# Actualización de la Planeación

Instrumentos Rectores del Desarrollo actualizados en 2024 y 2025

## Programa de Gobierno 2024 - 2030

Objetivos y metas de la administración con la visión del nuevo comienzo orientado a la gente y al fortalecimiento estatal.



## Programas Sectoriales 2024 - 2030

Presentan los objetivos, indicadores y resultados esperados para los 6 ejes de Gobierno



## Programas Especiales 2024 - 2030

Objetivos y metas para temas de interés público atendidos con criterios de transversalidad



# Enfoques Transversales del Presupuesto

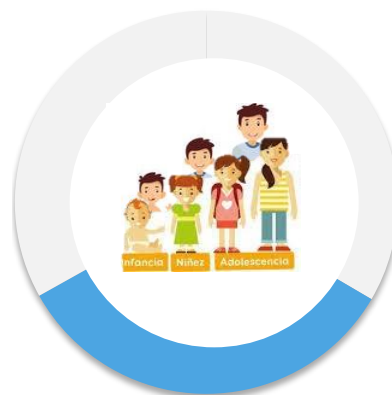
## Enfoques para el 2026



### Mujeres e Igualdad de oportunidades

Es importante identificar las **brechas** de género actuales y abordarlas con miras a corregir el desequilibrio entre los sexos.

El objetivo de transversalizar la **perspectiva de género**, incorporando dicha perspectiva en todas las etapas del **ciclo presupuestario**.



### Niñez y Adolescencia

El impacto que tiene la primera infancia, infancia y adolescencia en **el desarrollo** de las personas **es esencial**.

Estas acciones tienen como propósito contribuir en **garantizar y restituir los derechos** de niñas, niños y adolescentes.



### Cambio climático

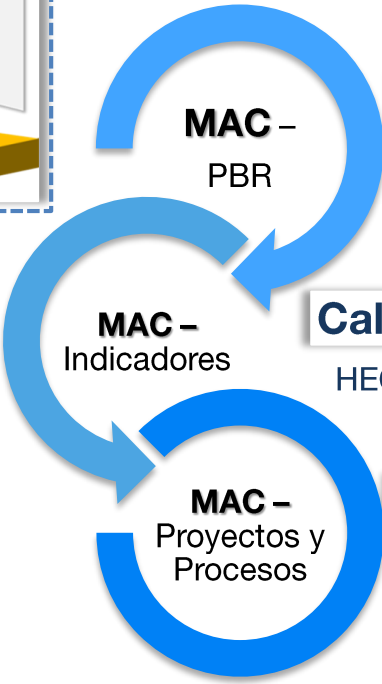
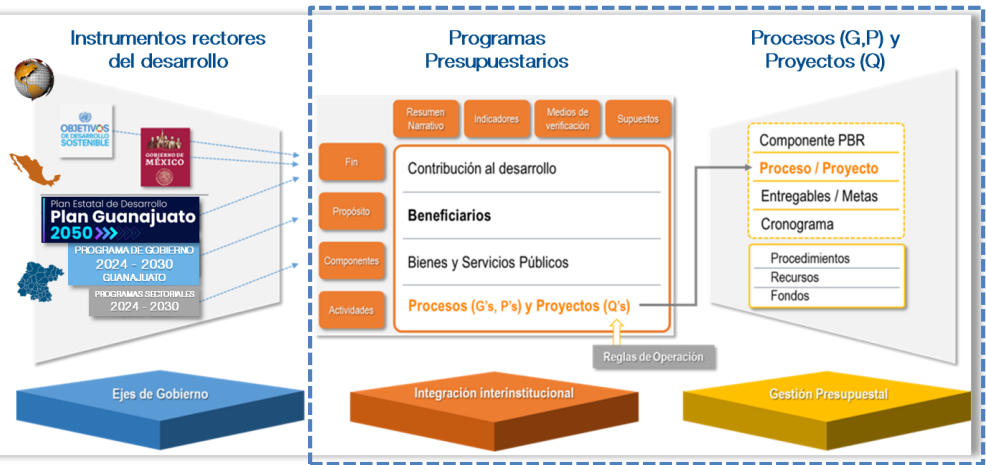
Se deben realizar esfuerzos para la reducción de emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero (**mitigación del cambio climático**), así como a la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de los sistemas humanos y/o naturales (**adaptación al cambio climático**).



# Modelo de Aseguramiento de Calidad (MAC)

## Criterios de Calidad para los Programas Presupuestarios y sus Indicadores

### Estructura GpR



### Calidad en el diseño

Test de Marco Lógico  
Consistencia vs. Programa de Gobierno

### Calidad de los indicadores

HECI y Pertinencia estratégica



### Calidad de entregables y metas

Calidad de información

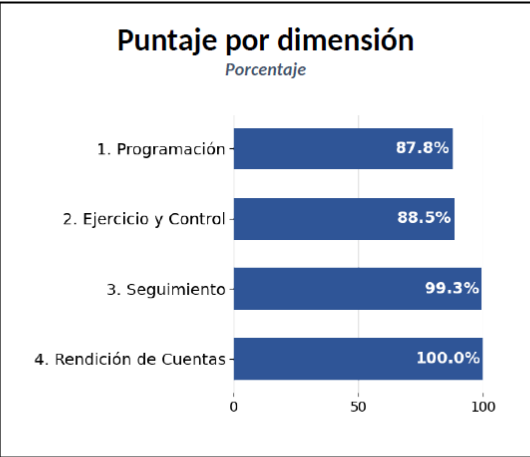
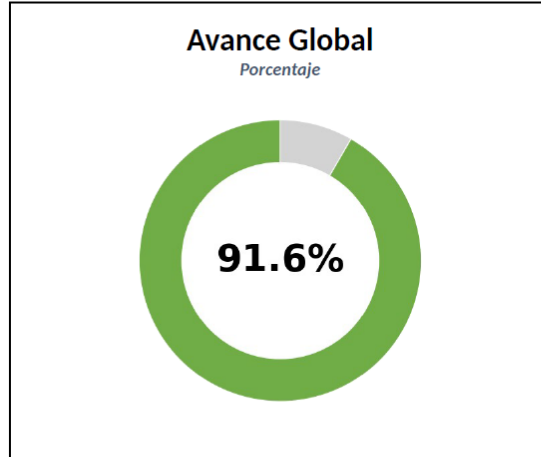


# Diagnóstico Presupuestario GTO

## Análisis de Desempeño en cuatro etapas del Ciclo Presupuestario

Mención honorífica / Buena práctica  
Diagnóstico PbR-SED 2022 (SHCP)

### Diagnóstico Presupuestario Estatal 2026



Criterio de semaforización (CdS) avance global

■ > 80   
 ■ 60 a 80   
 ■ < 60

Programas Presupuestarios	G'S	10
MIR'S	P'S	8
Componentes	Q'S	10

Conforme a la circular 038/2025 se informa el techo presupuestal de gasto de operación para PF2026, calculado conforme al resultado obtenido en el presente diagnóstico.





# Organización del Rally de Datos GTO

## Uso ciudadano de la información Fiscal

**Rally de Datos GTO**

- Mecánica**: Mediante dinámica de concurso, conocer el ejercicio, desempeño y resultados del gasto
- Población Objetivo**: Dirigido a estudiantes universitarios del estado de Guanajuato
- Mentorías**: Acompañamiento de profesionales y expertos en materia presupuestal y de políticas públicas
- Creatividad**: Los concursantes plasmaban sus resultados en formatos innovadores, mismos que difundían en redes sociales
- Identidad guanajuatense**: Constó de cinco etapas, las cuales se asociaron a temáticas específicas e íconos del estado

Edición 2021



Edición 2022



Edición 2023

**Edición 2025**

GUANAJUATO Presupuesto Abierto

# equipos: 126

Memorias

Foro TP360

Resultados finales

**Rally Universitario**  
Presupuesto abierto para la gente

Edición 2025



# Modelo Hacendario Estatal

## Cooperación Unión Europea y Guanajuato

Guanajuato es líder, en coordinación con la Delegación Europea en México, del proyecto del Modelo Hacendario Estatal, con la participación de 29 entidades federativas.

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administra... @sfia... · 31 mar. ...  
 Iniciamos el Primer Encuentro de Entidades Federativas con la @UEenMexico, con motivo de la conformación de un Modelo Hacendario Estatal. El Secretario @HSalgadoBanda, dio la bienvenida a las y los participantes. @EUROSociAL\_ @FIAPP @GautierMignot2 @IEF\_ES @AlainCuenca 🇪🇺 🇮🇹 🇩🇪



2022

Secretaría de Finanzas, Inversión y Administrac... @sfiag... · 13 oct. ...  
 #Entérate @hsalgadobanda titular de la @sfiagto participa en el "Encuentro Yucatán: Modelo Hacendario Estatal", en coordinación con la @UEenMexico y diversas entidades federativas, para promover finanzas públicas sólidas que impulsen una mayor #CohesiónSocial.



2024

Héctor Salgado Banda @HSalgadoBanda · 31 ene. ...  
 Muchas gracias a la Gobernadora de #Chihuahua, @MaruCampos\_G, por recibimos en el 3er Encuentro de Titulares de las Secretarías de Finanzas del Modelo Hacendario Estatal para la Cohesión Social, con el apoyo de la @UEenMexico.



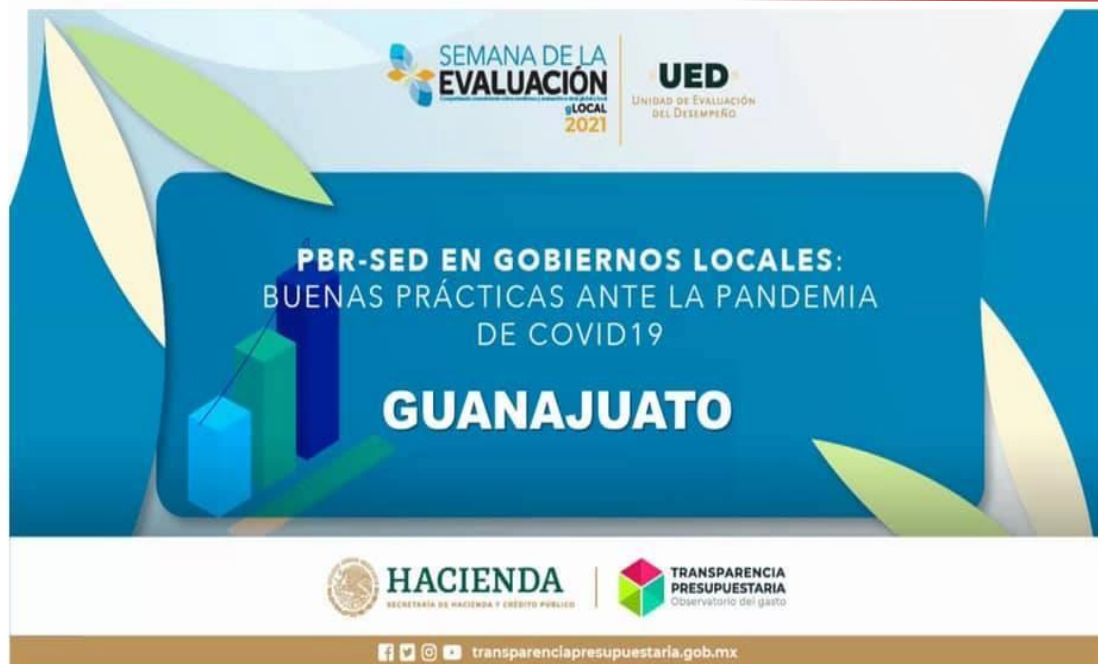
2025

Fuente: <https://x.com/finanzasgente>

## Foro Nacional de PbR-SED

Organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)

La SF participó en el evento “PbR-SED en gobiernos locales: buenas prácticas ante la pandemia de COVID19”, organizado por la Secretaría de Hacienda (SHCP)



*La Secretaría de Finanzas presentó las acciones estatales frente a la pandemia y las buenas prácticas aplicadas en materia presupuestaria, que impulsaron a Guanajuato al 1er lugar nacional en el Diagnóstico PbR-SED 2021.*

# Seminario Internacional de Hacienda Pública

Unión Europea, EUROsociAL+ y México

Participación en el

“Seminario Internacional Desafíos de la Hacienda Pública post COVID”



*Guanajuato compartió los resultados de la aplicación de la metodología de revisión del gasto “Spending Review” y de la Consolidación del Presupuesto con enfoque de género en el Estado.*



Fuente:

<https://boletines.guanajuato.gob.mx/2021/07/09/guanajuato-y-la-union-europea-promueven-el-fortalecimiento-de-las-haciendas-publicas/>



# MODELO PRESUPUESTARIO GUANAJUATO

Contenido:

Gestión para Resultados

1



Modelo Presupuestario Guanajuato

2



Prácticas de Éxito GTO

4



Logros Modelo GTO

3





# FINANZAS

SECRETARÍA DE FINANZAS

GOBIERNO DE LA GENTE