

<b>COMISION ESTATAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE MEDICO</b> <b>Estado de Flujos de Efectivo</b> <b>Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025</b> <b>(Cifras en Pesos)</b>		
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,167,014</b>	<b>15,691,217</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,167,014	15,691,217
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,897,467</b>	<b>15,143,165</b>
Servicios Personales	2,395,939	11,167,264
Materiales y Suministros	195,301	571,239
Servicios Generales	264,960	3,260,113
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	41,267	144,549
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>269,547</b>	<b>548,051</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>921,720</b>	<b>776,862</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	921,720	776,862
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-921,720</b>	<b>-776,862</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-652,173</b>	<b>-228,811</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,343,585</b>	<b>2,572,396</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,691,412</b>	<b>2,343,585</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

COMISIONADA ESTATAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE MÉDICO  
MAESTRA ADRIANA TINOCO AVIÑA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO  
C.P. ARMANDO ARTURO VAZQUEZ CASTRO