

| <b>INSTITUTO ESTATAL DE LA CULTURA DEL ESTADO DE GUANAJUATO</b><br><b>Estado de Actividades</b><br><b>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025</b><br><b>(Cifras en Pesos)</b>                                       |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025               | 2024               |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                    |                    |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>4,046,753</b>   | <b>31,906,111</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 4,046,753          | 31,906,111         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>17,463,524</b>  | <b>302,106,740</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0                  | 3,337,857          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 17,463,524         | 298,768,883        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>284</b>         | <b>579,582</b>     |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 284                | 579,582            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>21,510,561</b>  | <b>334,592,434</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>17,781,190</b>  | <b>282,460,200</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 16,594,493         | 117,696,279        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 0                  | 4,433,404          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 1,186,697          | 160,330,517        |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>88,699</b>      | <b>21,168,477</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                  | 10,135,529         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 27,900             | 6,687,961          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 60,799             | 4,344,987          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>14,542,456</b>  | <b>21,223,899</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 3,313,034          | 3,703,567          |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 11,229,422         | 17,520,332         |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>32,412,346</b>  | <b>324,852,576</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <b>-10,901,784</b> | <b>9,739,858</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Andrés Contreras Gasca  
Liquidador

Armando Estrada Sánchez  
Director General de Administración